

Reporte de Impacto 2025



Contenido

Introducción 4

- Carta de nuestro Director Ejecutivo (CEO) 5
- Acerca de este informe 7
- Nuestra organización 8
- Nuestras operaciones globales 9
- Nuestro modelo de negocio 10
- Nuestras certificaciones 11
- Nuestro impacto global 12
- Gobernanza de sostenibilidad 13
- Evaluación de doble materialidad 14
- De RoadMap 2025 a RoadMap 2030 16
- Aspectos destacados de 2025 18
- Nuevos productos lanzados en 2025 19
- Segundo Premio a la Transparencia ESG para Skretting 22

Ingredientes 24

- Nuestros avances 25
- Comprender nuestras formulaciones de alimento 26
- Incorporación de distintos nutrientes en el alimento de Skretting 27
- Desafíos y oportunidades en la certificación de ingredientes marinos 28
- Divulgación del índice de dependencia de peces forrajeros (FFDR) y del índice Fish in Fish Out (FIFO) 32
- ¿Cuánto pescado se requiere realmente para producir pescado de cultivo? 36
- Ingredientes marinos provenientes de recortes (subproductos) 38

- Proporción de ingredientes marinos obtenidos de pescado entero y recortes en los alimentos de Skretting 39
- Especies y regiones que abastecen ingredientes marinos 40
- Merlán azul: Equilibrar el apoyo positivo con la preparación 46
- Cuidar el futuro de nuestros océanos 47
- Enfrentar condiciones de mercado exigentes en el camino hacia una soya sostenible 48
- Ampliar la ruta hacia ingredientes innovadores escalables 50
- Trabajo a lo largo de la cadena de valor para transformar el sector camaronero de Vietnam 52
- Fortalecer la resiliencia y la sostenibilidad mediante ingredientes circulares 54
- Impulsar una nutrición circular y de baja huella de carbono en alimentos para camarón 55

Clima y medio ambiente 57

- Clima y medio ambiente: Nuestro avance 58
- Nuestro desempeño en emisiones de GEI 59
- Perspectivas de huella de carbono en nuestra UN Salmón 62
- La huella de carbono de nuestros productos 64
- Desafíos actuales en materia de emisiones y contabilidad de la reducción de la huella 65
- Avances en emisiones de GEI de alcance 1 y 2 69
- Descarbonización en Australia y Nueva Zelanda: menos emisiones y por debajo de nuestra meta 70
- Aprovechar la energía solar para reducir el consumo energético en Italia 72
- Plan de acción para respaldar los avances en GEI de alcance 3 73
- Del plan de acción a la implementación 75
- Involucrar a los proveedores en nuestro recorrido 76
- Mejoras basadas en datos para la sostenibilidad de los proveedores 77

Operaciones propias: Residuos	78	Colaboraciones	107
Avances en la recuperación y reutilización de agua en España	79	ACT: Co-creando el cambio	108
Cadena de valor: Envases	80	Del diálogo a la co-creación: Implementación de ACT en Italia	109
Skretting Italia recibe un premio por el diseño de envases sostenibles	81	Cómo Skretting Canadá está reduciendo carbono mediante un uso más inteligente de la energía	110
Buena ciudadanía y medios de vida	82	Automatización para optimizar la producción de camarón en "salinas" en China	112
Buena ciudadanía y medios de vida: Nuestro avance	83	Sustainability & Innovation Conference 2025	114
Skretting, entre las empresas mejor gestionadas de Noruega	84	Obtener una visión más clara de nuestra huella de productos para mascotas y de salmón	116
Diversidad e inclusión	86	Proterra: Avances en sostenibilidad que están configurando las cadenas de suministro de alimento para acuicultura	117
Fortaleciendo la experiencia de pertenencia en el entorno laboral	88	MarinTrust: Evolucionando para responder a las necesidades de la industria	118
Semana de la Seguridad 2025: "¿Está en condiciones de trabajar?"	89	MSC: Impulsar mejoras de largo plazo en la gestión pesquera	119
Personas trabajadoras en la cadena de valor	91	SeaBos: Generar resultados positivos en África	120
Construyendo el futuro de una comunidad en Pargua	92	Partner Africa: Trabajar en conjunto para avanzar en derechos humanos con acciones concretas	121
Conservación de manglares para una acuicultura sostenible en Indonesia	93	Mesa Redonda Global de Ingredientes Marinos: Acción y colaboración	122
Fortaleciendo a los productores para una camaronicultura responsable en Vietnam	94	IFFO: Impulsar en conjunto la transparencia y las prácticas responsables	123
Taller práctico fortalece a estudiantes en la Expo Osaka-Kansai	95	ASC: Colaboración continua para promover el alimento responsable	124
Trabajar con la naturaleza para aumentar la producción de manera sostenible	97	Global Seafood Alliance (GSA): Colaborar para impulsar la mejora continua de los estándares de la acuicultura	125
Bienestar animal	100	Global Salmon Initiative: Impulsar alimento sostenible para reducir la huella de la salmicultura	126
Salud y bienestar de los peces: Nuestros avances	101		
Reflexiones sobre nuestros avances en la reducción del uso de antibióticos	102		
Mejorando la salud y el bienestar de peces y camarones	104		
Del huerto al mercado	105		
Impulsando un impacto sostenible en Ecuador con soluciones de alimentación de nueva generación	106		

Introducción

Carta de nuestro CEO

Ninguna empresa, por sí sola, puede impulsar la transformación que la acuicultura necesita. Esto es lo que más se ha hecho evidente a partir de los vínculos que he establecido este año con clientes, proveedores, investigadores, organizaciones del sector, comunidades y equipos de Skretting en todo el mundo. Si bien cada región enfrenta realidades distintas, hay algo que se mantiene constante en toda la cadena de valor: la necesidad de una colaboración más sólida y de una mirada de largo plazo.

La acuicultura cumple un rol esencial para alimentar a una población mundial en crecimiento con proteína segura, nutritiva, accesible y sostenible; y esto exige alianzas que vayan más allá de las transacciones, junto con la disposición a colaborar de nuevas maneras.

En Skretting, ponemos el foco en la sostenibilidad, la innovación con impacto y la cercanía con nuestros clientes para impulsar el desempeño del negocio y

ofrecer soluciones nutricionales rentables que ayuden a nuestros clientes a aumentar su rentabilidad. Estas prioridades están estrechamente interconectadas. La innovación solo genera valor cuando resuelve necesidades reales de nuestros clientes. La sostenibilidad solo tiene éxito cuando es aplicable en la práctica. Y las alianzas sólidas nos permiten escalar con mayor rapidez y generar un impacto genuino y duradero.

A lo largo de 2025, seguimos fortaleciendo nuestros programas de sostenibilidad, ampliando la colaboración e incorporando soluciones para mejorar la resiliencia, la eficiencia alimentaria, la salud animal y el desempeño de las granjas. A medida que la digitalización y los datos impulsan cada vez más el progreso, están ayudándonos —a nosotros y a nuestros clientes— a mejorar la toma de decisiones, aumentar la transparencia y la trazabilidad, y acelerar las mejoras en sostenibilidad.

Este año también reafirmó que el avance rara vez es lineal. Algunas áreas progresaron con mayor rapidez, mientras que otras se mantuvieron más complejas y desafiantes de lo previsto. Al mismo tiempo, la dinámica del mercado, los desafíos biológicos, las regulaciones, las presiones en la cadena de suministro, los cambios geopolíticos y la evolución de las expectativas de los grupos de interés continúan transformando nuestra industria.

Por eso, la transparencia no es negociable. No se trata solo de informar los logros, sino también de reconocer con franqueza dónde el avance es más lento, dónde existen dilemas y compensaciones, y dónde debemos mejorar. Construir confianza exige honestidad, coherencia y rendición de cuentas; y estamos comprometidos con las tres.

Creo firmemente que la sostenibilidad no debe abordarse como una prioridad de corto plazo. Generar un impacto significativo requiere compromiso de largo plazo y decisiones audaces, cuyos beneficios pueden tardar años en concretarse. Esto exige reconocer que una sola empresa o un eslabón de la cadena de valor no puede asumir por sí solo la responsabilidad y la inversión necesarias para transformar nuestra industria. Debemos avanzar en una misma dirección y acelerar el ritmo.

En esencia, la sostenibilidad se trata de las personas; y es un tema que considero profundamente relevante. Se trata de construir una cultura en la que las personas se sientan seguras, respetadas y empoderadas. Estoy comprometido a contribuir para que todas las personas de nuestra industria —en operaciones, centros de cultivo, embarcaciones y cadenas de suministro— regresen a casa de forma segura cada día.

También me enorgullece la dedicación, la experiencia y la colaboración que el equipo de Skretting ha demostrado durante el último año, y agradezco a nuestros clientes, proveedores y socios por su confianza y su visión de largo plazo.

Nuestro Informe de Impacto 2025 no se trata solo de cifras o metas; se trata de lo que hay detrás de esos números y de cómo, como industria, podemos avanzar en conjunto.

Te invito a leer este reporte y a ponerse en contacto con nosotros. Tus comentarios nos ayudan a mejorar, y personalmente me comprometo a escuchar y responder con transparencia.

Maarten Bijl
CEO, Skretting



Acerca de este informe

Nuestro enfoque

Skretting mantiene el compromiso de informar sobre los avances que logramos en nuestro camino hacia la sostenibilidad. Publicamos informes de sostenibilidad desde 1999, y los primeros fueron elaborados por Skretting Noruega. Asimismo, desde 2013 informamos sobre nuestras actividades comerciales a nivel global. Nuestras iniciativas de sostenibilidad están estrechamente vinculadas con nuestras operaciones y prioridades del negocio.

Alcance de este informe

Los datos cuantitativos presentados en este documento describen nuestras principales actividades y logros en materia de sostenibilidad durante el año calendario comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, salvo que se indique lo contrario. El informe abarca todas las empresas que forman parte de Skretting, línea de negocio de alimento para acuicultura de Nutreco. Nutreco es propiedad de la empresa privada SHV, y toda la información financiera pública se reporta a través de SHV. Este informe incluye únicamente información financiera limitada.

Si bien el Informe de Impacto de Nutreco presenta datos consolidados de desempeño, a nivel de grupo, para toda la organización Nutreco, este Informe de Impacto de Skretting se centra en un enfoque más narrativo,

enfocado en el relato, poniendo de relieve las iniciativas, los avances y el impacto de nuestro negocio de alimentos para la acuicultura.

Garantía de nuestras divulgaciones

Skretting no cuenta con verificación externa de las divulgaciones incluidas en este informe. Debido a los redondeos, es posible que algunas cifras individuales no coincidan exactamente con los totales indicados.

Enlaces externos

A lo largo de este informe, se han incorporado enlaces a diversos sitios web externos para facilitar que el lector conozca en mayor detalle nuestros proyectos, socios y objetivos. Estos enlaces se incluyen únicamente con fines de referencia.

Colaboración con las partes interesadas

Skretting invitó a diversas partes interesadas a aportar sus propios puntos de vista sobre temas relevantes abordados en este informe.

Consulte [Colaboraciones](#) para obtener más información.

Nuestra organización



Skretting está compuesta por múltiples empresas operativas (OpCos), organizadas en cinco Unidades de Negocio (BUs), a las que se hace referencia en todo el informe como:

BU Asia:

China, India, Japón y Vietnam

BU América Latina (LatAm):

Ecuador y Honduras

Unidad de Negocios Medio Oriente y África (MEA):

Egipto, Nigeria, Exportaciones a Medio Oriente y África, y una empresa conjunta con Tunga Nutrition en Kenia y Uganda

BU Salmón:

Australia, Chile, América del Norte y Noruega

BU Europa del Sur:

Francia, Italia, España y Turquía

Nuestras operaciones globales



- 01 Australia
- 02 Canadá
- 03 Chile*
- 04 China*
- 05 Ecuador*
- 06 Egipto
- 07 Francia
- 08 Vietnam
- 09 India
- 10 Italia*
- 11 Japón
- 12 Nigeria
- 13 Noruega*
- 14 España
- 15 Turquía
- 16 Honduras
- 17 Kenia
- 18 Uganda

**Estaciones de validación también
presentes en estos países*

Nuestro modelo de negocio

Nuestro modelo de negocio integra innovación basada en la ciencia para mejorar la eficiencia del alimento y la salud animal, el abastecimiento responsable de materias primas, soluciones digitales para optimizar el desempeño productivo y reducir el impacto ambiental, y principios de circularidad para minimizar residuos y emisiones. Impulsamos la creación de valor mediante alianzas con productores, proveedores y clientes, respaldadas por compromisos de sostenibilidad incorporados en cada decisión.

20+
plantas de
producción en
18 países

125+
años de
experiencia

4,700+
colaboradores
a nivel mundial

2.5+ millones
de toneladas de
alimento producidas
anualmente

€20+
millones invertidos
en innovación
anualmente

Skretting es líder mundial en la fabricación y el suministro de alimentos para la acuicultura, con instalaciones de producción en 18 países y ventas en más de 80 países, lo que nos posiciona como un eslabón esencial en la cadena que va del alimento a la alimentación. Skretting aplica su conocimiento sobre ingredientes y las necesidades nutricionales de peces y camarones para desarrollar innovaciones que logren un valor nutricional óptimo, una producción sostenible y un desempeño económico sólido, en línea con el propósito corporativo de Alimentar el Futuro.

Nuestras certificaciones

Unidades de Negocio de Skretting (BU)		ASC Feed	BAP	ISO 9001	ISO 22000	HACCP	Global GAP	ISO 14001	ISO 45001	Orgánico	No OGM	Halal	ISO 17025	Otros
BU MEA	Egipto			●	●			●	●					
	Nigeria													
	Tunga Nutrition Kenia				●									
	Tunga Nutrition Uganda													
BU Salmón	Australia	●	●	●		●	●	●	●					FeedSafe
	Chile	●	●	●			●	●	●					RTRS CoC ISO 50001
	Canadá	●	●	●		●	●			●				
	Noruega	●	●	●			●				●			
BU Asia	China		●		●									
	India		●									●		
	Japón	●		●										
	Vietnam	●	●	●			●							
BU Europa del Sur	Francia			●			●				●			RCNA
	Italia	●		●			●	●	●		●			ISO 14067
	España	●			●		●	●	●			●		
	Turquía	●		●			●					●		
BU LatAm	Ecuador	●	●	●			●			●	●			Certificación Ecuatoriana Ambiental Economía Circular FDA
Laboratorios	Skretting Aquaculture Innovation (AI) Stavanger			●									●	
	Skretting AI Guayas, Ecuador												●	

Nuestro impacto global

En 2025, la producción de alimentos de Skretting contribuyó a que se elaboraran más de 25 millones de raciones de productos del mar al día en todo el mundo.

Gobernanza de sostenibilidad

La sostenibilidad está en el centro de todo lo que hacemos en Skretting y Nutreco. El Director Ejecutivo (CEO) de Nutreco ejerce el liderazgo estratégico y la supervisión de nuestra agenda de sostenibilidad. El Director Global de Sostenibilidad de Nutreco reporta directamente al CEO, lo que asegura que las prioridades de sostenibilidad se integren plenamente en nuestra estrategia empresarial general.

El CEO de Skretting supervisa nuestra agenda de sostenibilidad a nivel de negocio, mientras que la responsabilidad de su ejecución recae en el Equipo de Liderazgo de Skretting (SKLT). El Director de Sostenibilidad y Comunicaciones de Skretting reporta al CEO y forma parte del SKLT. Los Directores Generales responsables de las Unidades de Negocio (BUs) rinden cuenta por la implementación de iniciativas de sostenibilidad que impulsan el avance hacia nuestras metas corporativas. Trabajan en estrecha coordinación con equipos locales y globales en todas las regiones para incorporar prácticas sostenibles en las operaciones diarias y generar impacto a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

Además de la implementación, desarrollamos activamente propuestas de valor para clientes centradas en la sostenibilidad. Al convertir nuestras aspiraciones de sostenibilidad en productos, servicios e innovaciones concretas, apoyamos a nuestros clientes para reducir los impactos ambientales, mejorar la salud y el bienestar animal, y cumplir sus propios compromisos de sostenibilidad, con énfasis en potenciar un impacto social positivo.

Bastiaan van Tilburg
CEO, Nutreco



Evaluación de doble materialidad

Con el fin de asegurar que nuestro enfoque de sostenibilidad se sustente en una comprensión clara de nuestros impactos, las expectativas de los stakeholders y los riesgos y oportunidades vinculados a la sostenibilidad que inciden en nuestro negocio, en 2025 realizamos una actualización de la evaluación de doble materialidad, de conformidad con las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS).

La doble materialidad analiza los temas de sostenibilidad desde dos perspectivas. La materialidad financiera examina cómo los asuntos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) pueden influir en nuestro desempeño financiero, nuestra posición y nuestras perspectivas futuras. La materialidad de impacto evalúa cómo nuestras operaciones, productos y actividades en la cadena de valor afectan a las personas, los animales y al medio ambiente.

La evaluación siguió un proceso estructurado, de varias etapas, con el respaldo de expertos externos en sostenibilidad.

Comenzamos elaborando una visión integral de nuestro modelo de negocio y de nuestras actividades, incluyendo nuestra presencia geográfica, la cadena de valor aguas arriba y aguas abajo, el portafolio de productos, el posicionamiento en el mercado y las principales relaciones comerciales. Este análisis se nutrió de aportes de una amplia gama de partes interesadas internas, incluyendo colaboradores, alta dirección y especialistas en la materia, asegurando una perspectiva equilibrada y práctica. Asimismo, incorporamos aprendizajes de equipos internos que mantienen un relacionamiento continuo con partes interesadas externas y que,

por lo tanto, cuentan con una comprensión sólida de sus prioridades e inquietudes. Entre estas partes interesadas se incluyen clientes, agricultores, proveedores, inversionistas, socios de investigación y comunidades locales.

Sobre la base de estos antecedentes, realizamos una investigación documental para identificar una lista amplia y exhaustiva de potenciales temas materiales. Entre las fuentes utilizadas se incluyeron el catálogo de temas del ESRS, los resultados de nuestras evaluaciones de materialidad previas, el análisis de pares y los aportes de nuestros asesores externos.

Evaluamos cada tema considerando la severidad y la probabilidad de nuestros impactos, así como la probabilidad y la magnitud potencial de los riesgos y oportunidades asociados. Este análisis derivó en una clasificación de los temas según su nivel de materialidad (bajo, medio o alto), que sirvió de base para una lista priorizada. Revisaremos los resultados en 2026, a fin de cumplir con las exigencias regulatorias de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) a medida que resulten aplicables en los próximos años.



De RoadMap 2025 a RoadMap 2030

Durante los últimos cinco años, el RoadMap de Sostenibilidad de Nutreco 2025 ha orientado nuestras acciones y nos ha permitido integrar la sostenibilidad con mayor profundidad en nuestro trabajo diario. Ha reunido a nuestras personas en torno a prioridades compartidas y ha fortalecido la colaboración en todas nuestras unidades de negocio. Por sobre todo, ha demostrado lo que podemos lograr cuando combinamos nuestra experiencia con un propósito claro y una mirada de largo plazo.

Aunque nuestro RoadMap 2025 nos ha permitido avanzar en muchas áreas relevantes, también nos ha mostrado en qué ámbitos el progreso ha sido más lento de lo que esperábamos. Algunas aspiraciones han resultado más complejas de concretar debido a dinámicas de mercado cambiantes, restricciones operacionales y expectativas externas en evolución. Estas experiencias han fortalecido nuestra comprensión de lo que se requiere para impulsar un cambio significativo y duradero.

Los avances que hemos logrado y los desafíos que hemos enfrentado constituyen aprendizajes valiosos que están orientando la manera en que afinamos nuestros esfuerzos de cara a la próxima etapa de nuestra estrategia de sostenibilidad.

De cara al futuro, nuestro RoadMap 2030 se sustenta en esa base con un renovado sentido de dirección.

Nuestras prioridades no han cambiado; lo que sí ha cambiado es nuestro foco.

Hemos afinado nuestro enfoque, fortalecido la gobernanza y clarificado las expectativas para asegurar que podamos acelerar el impacto donde más importa. Con un marco más sólido y un compromiso inquebrantable, seguiremos exigiéndonos, trabajando estrechamente con nuestros socios y generando avances significativos para nuestros clientes, nuestra industria y el planeta.



Nuestro RoadMap 2030 es nuestra guía prospectiva para los próximos cinco años. Se centra en tres pilares principales: **clima y medioambiente, ciudadanía responsable y medios de vida, y bienestar animal**. Este plan de acción renovado se sustenta en los aprendizajes de los últimos años y está marcado por un entorno de mercado en constante evolución, asegurando que nuestras prioridades reflejen tanto los temas más relevantes para nuestros stakeholders como las áreas de importancia estratégica para nuestro negocio.

Al afinar nuestro enfoque y vincular cada prioridad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, aseguramos que nuestros esfuerzos aporten al movimiento global más amplio, a la vez que concentramos la atención en las áreas donde podemos generar el mayor impacto dentro de nuestra cadena de valor. Este enfoque refleja nuestra convicción de que contamos tanto con la responsabilidad como con la oportunidad de acelerar cambios positivos en el sistema alimentario. Asimismo, refuerza nuestro propósito de Alimentar el Futuro, orientando las decisiones que tomamos hoy y el impacto de largo plazo que procuramos alcanzar.



Nuestros hitos de 2025

Haga clic en las flechas para leer el artículo.



Hicimos posible la producción de **25 millones de raciones de productos del mar al día** mediante el alimento de Skretting



Lanzamos nuevas dietas para respaldar un desempeño sostenible y la resiliencia, entre ellas **NutriPond, Necto, Lorica, y Optiline**



Logramos que **88%** de los ingredientes marinos provenientes de pescado entero estén certificados o formen parte de un proyecto de mejora pesquera



Alcanzamos el cumplimiento en **97%** de nuestras compras globales de soya, en línea con nuestra meta intermedia hacia una soya 100% libre de deforestación



Recibimos el **Premio a la Transparencia ESG** por nuestro Informe de Impacto, por segundo año consecutivo



Alcanzamos **30%** de mujeres en cargos de liderazgo



Hicimos que **96%** de nuestros envases sean fácilmente reciclables



En nuestra huella total de carbono, logramos reducciones de alcance 1 y 2 de **40%** y reducciones de alcance 3 de 5%, en comparación con nuestra línea base de 2018

Nuevos productos lanzados en 2025

NutriPond

Durante décadas, los productores de tilapia han observado el efecto positivo que tienen las algas en los estanques sobre el crecimiento de la tilapia, su salud y el índice de conversión alimenticia (FCR). Sin embargo, hasta ahora la industria acuícola no había impulsado activamente la ampliación de este beneficio. Por primera vez, Skretting ofrecerá NutriPond, una nueva línea de dietas que trabaja en armonía con la naturaleza para potenciar el desempeño de la tilapia.

La línea NutriPond fue desarrollada para nutrir tanto a los peces como a la red trófica. Una red trófica saludable, rica en algas, bacterias y zooplancton, actuará como una fuente adicional de alimento para la tilapia. Fortalecer una red trófica bien establecida mediante la alimentación con NutriPond contribuye de manera favorable a reducir el FCR, aumentar el crecimiento y mejorar las tasas de supervivencia de la tilapia cultivada.





Necto

Necto es la dieta funcional de salud de nueva generación de Skretting, desarrollada específicamente para reducir el riesgo de inflamación y fortalecer la resiliencia de los peces frente a condiciones desafiantes y presiones ambientales. El nombre Necto, que significa “unir o conectar”, refleja cómo su formulación integra ingredientes cuidadosamente seleccionados de manera innovadora y sinérgica, lo que permite una respuesta sanitaria más amplia y eficaz que la que pueden lograr los ingredientes por separado. Con el respaldo de Necto, los peces presentan mayor resiliencia y están mejor preparados para responder ante condiciones exigentes y presiones del entorno.



Lorica

Lorica es el alimento funcional premium de Skretting para camarones, desarrollado específicamente para ayudar a los animales a enfrentar entornos exigentes. Este alimento se lanzó inicialmente en 2016 y, en poco tiempo, se convirtió en un producto emblemático de Skretting, ampliamente reconocido por la industria. Sin embargo, la investigación no se detuvo y, hoy, tras una década de aprendizajes, experiencia en terreno y avances científicos, se ha introducido al mercado la nueva generación de Lorica.

Al incorporar los nuevos EDGEOS PhytoComplexes propios, desarrollados especialmente para esta dieta, la nueva Lorica ofrece un impacto funcional más amplio, reforzando aún más la resiliencia de los camarones ante condiciones exigentes, lo que, a su vez, favorece una supervivencia a largo plazo más constante.



Optiline

Lanzado originalmente en 2016, Optiline se desarrolló para entregar una nutrición precisa y equilibrada, apoyando a los camarones para que alcancen su máximo potencial, y rápidamente se convirtió en un alimento de engorda de referencia dentro del portafolio de Skretting.

La nueva generación de Optiline, lanzada en 2025, es el resultado de una investigación exhaustiva y está diseñada para rendir bajo metas de crecimiento exigentes. Se sustenta en tres pilares clave. En primer lugar, impulsa el desempeño mediante la excelencia nutricional, asegurando que los camarones reciban el equilibrio preciso de nutrientes necesario para crecer de manera constante y eficiente. En segundo lugar, incorpora los EDGEOS PhytoComplexes propios de Skretting. Por último, pone un mayor énfasis en la sostenibilidad, utilizando materias primas seleccionadas de manera responsable y optimizando el aprovechamiento de nutrientes para reducir el impacto ambiental.



Segundo Premio de Transparencia ESG para Skretting

Skretting obtuvo, por segundo año consecutivo, el Premio de Transparencia ESG del Grupo EUPD por nuestro Informe de Impacto. Este reconocimiento refleja nuestro compromiso sostenido con informar sobre los avances que logramos en nuestro camino hacia la sostenibilidad.

El Grupo EUPD desarrolló el Premio de Transparencia ESG para reconocer a las organizaciones que han comenzado a integrar la sostenibilidad en sus formas de trabajo y, al mismo tiempo, a comunicar sus avances con transparencia mediante informes de sostenibilidad.

Nuestro trabajo en el Reporte de Impacto 2024 nos valió el reconocimiento en la "Clase de Excelencia". EUPD utiliza su Evaluación de Transparencia ESG

Estándar para evaluar los informes, el cual contempla un total de 350 criterios de auditoría diferenciados, distribuidos en cinco grupos de evaluación: Transparencia, Medioambiental, Social, Gobernanza y Marco Regulatorio.

Marcel Görmer, Gerente del Programa de Sostenibilidad en Skretting, recibió el premio en representación del equipo.

“

Obtener el Premio de Transparencia ESG reafirma nuestra convicción de que contar con datos de sostenibilidad sólidos, íntegros y verificables es hoy más relevante que nunca para avanzar de manera significativa. En Skretting, asumimos el compromiso de comunicar con apertura tanto nuestros avances como nuestras brechas, porque el cambio real comienza con la transparencia.

Marcel Görmer

Gerente del Programa de Sostenibilidad, Skretting



ESG

TRANSPARENCY
AWARD

EUPD Research



Ingredientes

Nuestro avance

Los ingredientes son un factor determinante del impacto global de los productos de acuicultura en distintas especies y regiones, con efectos que van mucho más allá del clima. En particular, al considerar el ciclo de vida completo de un producto acuícola, los ingredientes para el alimento representan una proporción importante de la huella total, que por lo general se sitúa entre un 60% y un 90%.

■ Meta cumplida ■ En curso

·El ingrediente de soya es trazable hasta un país o región con bajo riesgo de deforestación, o bien trazable hasta un país o región con alto riesgo de deforestación, pero adquirido mediante un programa de certificación que verifica que no ha habido deforestación (cadena de suministro segregada).



Comprender nuestras formulaciones de alimento

Los alimentos para la acuicultura se formulan para proporcionar a los peces y camarones de cultivo los nutrientes que necesitan para crecer de manera eficiente y mantenerse saludables. Para ello, las formulaciones combinan una amplia variedad de ingredientes que, en conjunto, aportan nutrientes esenciales.

El equilibrio entre estos ingredientes depende de los requerimientos nutricionales de la especie en cultivo, la disponibilidad y el precio de los insumos, y las consideraciones de sostenibilidad.

La tabla presenta la composición promedio de los grupos de ingredientes utilizados en los alimentos Skretting en 2025, agrupados según su función nutricional en la dieta. En términos generales, los ingredientes se organizan en tres categorías: proteínas, lípidos y carbohidratos, cada una de las cuales aporta de manera distinta a la nutrición de los peces.

Las especies carnívoras, como el salmón, requieren dietas con alto contenido de proteínas de elevada digestibilidad y ácidos grasos omega-3 de cadena larga. Por ello, los alimentos destinados a estas especies suelen incluir mayores proporciones de ingredientes marinos y fuentes proteicas especializadas. Por otra parte, especies como

la tilapia y la carpa pueden aprovechar una mayor proporción de ingredientes de origen vegetal y carbohidratos, lo que permite incorporar mayores volúmenes de materias primas provenientes de cultivos. Las dietas para camarones se basan en proteínas de alta digestibilidad para respaldar el crecimiento y la salud.

Incorporación de distintos nutrientes en el alimento Skretting

Esta tabla ofrece una visión general de los ingredientes incluidos en los alimentos Skretting, junto con los porcentajes promedio de incorporación.

	Materia prima principal	Grupo de ingredientes	Típico Ejemplos	Salmón	Lubina y dorada	Camarón**	Tilapia	Promedio Skretting
Proteína	Pesca extractiva y peces y crustáceos de cultivo	Proteínas Marinas	Harina de pescado Harina de crustáceos	10.3%	16.9%	8.8%	1.1%	11.1%
	Subproductos de animales terrestres de crianza	Proteínas de animales terrestres	Harina de ave	11.1%	22.7%	6.3%	9.2%	10.0%
	Cultivos Agrícolas	Proteínas vegetales	Gluten de trigo, gluten de maíz, harina de soya, concentrado de proteína de soya, harina de raps, harina de girasol, lupino y haba	36.4%	29.8%	47.8%	47.2%	38.5%
Grasa	Pesca extractiva y peces y crustáceos de cultivo	Aceite de pescado	Aceite de pescado	9.6%	8.2%	1.5%		6.4%
	Cultivos Agrícolas	Aceites vegetales	Aceite de raps, aceite de soya y aceite de camelina	20.0%	3.9%	3.0%	0.1%	11.3%
	Subproductos de animales terrestres de crianza	Aceites de origen animal terrestre*	Aceite de ave	1.4%	1.8%	0.0%	0.2%	1.0%
Carbohidratos	Cultivos Agrícolas	Materias primas ricas en almidón	Trigo	8.4%	16.0%	27.1%	35.9%	16.1%
	Micronutrientes	Vitaminas, minerales y pigmentos	Premezclas vitamínicas, premezclas minerales y pigmentos	2.8%	0.7%	5.6%	6.4%	5.6%

* El uso de subproductos de animales terrestres dependerá de la aceptación del mercado y de la legislación ** El nivel de materias primas ricas en almidón variará entre alimentos extruidos y peletizados

Desafíos y oportunidades en la certificación de ingredientes marinos

Nuestra aspiración es que toda la harina y el aceite de pescado obtenidos a partir de peces enteros provengan de pesquerías gestionadas conforme al Código de Conducta para la Pesca Responsable de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Para lograrlo, exigimos a nuestros proveedores que acrediten que los ingredientes marinos provienen de pesquerías que cuentan con certificación bajo estándares de sostenibilidad reconocidos o que se encuentran avanzando activamente hacia la certificación.

Skretting reconoce programas de certificación como el Marine Stewardship Council (MSC) y MarinTrust, además de proyectos de mejora pesquera (FIP) orientados a cumplir los requisitos de certificación. El MSC se centra en la gestión responsable de las pesquerías

y en la trazabilidad de los productos del mar, mientras que MarinTrust verifica el abastecimiento responsable y la trazabilidad dentro de las cadenas de suministro de ingredientes marinos. Los FIP cumplen un rol relevante al respaldar a las pesquerías que avanzan hacia la certificación.

Además de informar sobre los avances de la certificación en nuestros Informes de Impacto, Skretting también publica información sobre el origen y la sostenibilidad ambiental de los productos del mar utilizados por nuestras operaciones globales mediante el Ocean Disclosure Project, contribuyendo a fortalecer la transparencia en nuestro abastecimiento.

Nuestros resultados de 2025 muestran que el material certificado por MarinTrust representa la mayor proporción de ingredientes marinos certificados a nivel global, y equivale a aproximadamente la mitad de todo el material certificado utilizado por Skretting. Los ingredientes certificados por MSC representan una proporción menor, aunque relevante, en particular en las regiones productoras de salmón. Los FIP también aportan de manera significativa, especialmente en América Latina y en partes de Asia.

Los niveles de certificación varían considerablemente entre regiones. Los países productores de salmón presentan la mayor proporción de ingredientes marinos

certificados, lo que refleja altas expectativas de los clientes y la influencia de los estándares de certificación de alimentos para peces, que exigen niveles elevados de materias primas certificadas. En estas regiones, el 96% de los ingredientes marinos obtenidos a partir de peces enteros proviene de pesquerías certificadas o de pesquerías que participan en proyectos de mejora.

En contraste, Asia y África presentan niveles más bajos de material certificado. Diversos factores contribuyen a esta diferencia.



En la actualidad, los programas de certificación tienen una presencia más limitada en algunas zonas de Asia, en particular en países como China y Japón. Además, Skretting India se incorporó recientemente a las operaciones globales de Skretting, y actualmente estamos trabajando para implementar aquí las políticas, herramientas y procedimientos de abastecimiento de Skretting para la adquisición de ingredientes marinos.

En África, la proporción de ingredientes marinos certificados también es relativamente baja. Sin embargo, los alimentos producidos en esta región se destinan principalmente a la crianza de tilapia y, por lo general, requieren solo pequeñas cantidades de ingredientes marinos, en comparación con los alimentos utilizados para especies como el salmón.

En términos generales, el 88% de los ingredientes marinos derivados de pescado entero adquiridos por Skretting en 2025 provino de pesquerías certificadas o de pesquerías que participan en proyectos de mejora reconocidos.

Si bien esto representa un avance significativo, todavía se sitúa por debajo de nuestra meta de alcanzar el 100%.

Existieron diversas razones para esta brecha. Una de ellas es la presencia relativamente limitada de los programas de certificación en algunas regiones, en particular en partes de Asia y África. Además, menos FIP alcanzaron la certificación de lo previsto, y algunas pesquerías pelágicas relevantes perdieron temporalmente la certificación debido a la ausencia de acuerdos internacionales sobre la gestión pesquera.

Asimismo, se requiere un mayor foco a lo largo de la cadena de valor para asegurar que las partes sean compensadas por el esfuerzo de incorporar más ingredientes certificados en los alimentos. Un desafío relevante que aún debe resolverse es cómo asegurar que los costos puedan ser absorbidos y compartidos entre distintos actores (p. ej., proveedores de ingredientes marinos,

productores y minoristas) más allá de los requisitos mínimos establecidos por estándares como ASC y BAP.

De cara al futuro, Skretting revisará su política de abastecimiento marino en 2026 y definirá nuevas metas para el abastecimiento responsable de ingredientes marinos. Sobre la base de la experiencia adquirida en los últimos años, pondremos especial énfasis en mejorar el desempeño del abastecimiento en regiones donde la cobertura de certificación sigue siendo limitada. Esto incluye trabajar más estrechamente con pesquerías, productores de ingredientes marinos y otras partes interesadas para fortalecer la sustentabilidad en toda la cadena de valor de los ingredientes marinos.

Las tablas a continuación muestran la proporción de ingredientes marinos obtenidos de pescado entero y recortes, desglosada por estado de certificación y región.

Proporción de ingredientes marinos certificados provenientes de pescado entero en 2025

BU	FIP	MarinTrust	MSC	Certificado y FIP	No certificado
Salmón	20%	50%	25%	96%	4%
Europa del Sur	7%	79%	4%	91%	9%
LatAm	45%	41%	0%	86%	14%
Asia	19%	40%	1%	60%	40%
África		43%		43%	57%
Total Skretting	22%	50%	16%	88%	12%

Proporción de ingredientes marinos certificados provenientes de recortes de peces silvestres en 2025

BU	FIP	MarinTrust	MSC	Certificado y FIP	Sin certificación
Salmón	2%	48%	43%	92%	8%
Europa del Sur	1%	83%	0%	83%	17%
LatAm	5%	93%		98%	2%
Asia	17%	65%	4%	83%	17%
África		17%		17%	83%
Total Skretting	3%	65%	21%	89%	11%

Divulgación del índice de dependencia de peces forrajeros (FFDR) y del índice Fish in Fish Out (FIFO)



La harina y el aceite de pescado provenientes de pesquerías silvestres son recursos valiosos —y limitados— que se comparten entre diversos sectores, como la acuicultura, la producción ganadera y el consumo humano directo.

En consecuencia, la acuicultura responsable exige utilizar estos recursos marinos de manera eficiente. Una forma de medirlo es mediante indicadores que describen cuánta pesca silvestre se requiere para producir productos del mar de cultivo.

El uso de peces silvestres en los alimentos para acuicultura suele expresarse mediante el FFDR. Este indicador cuantifica la cantidad de peces capturados en estado silvestre necesaria para aportar la harina y el aceite de pescado utilizados para producir un kilogramo de pescado de cultivo.

El FFDR se calcula considerando únicamente ingredientes marinos provenientes de peces silvestres enteros. Los ingredientes marinos derivados de recortes del procesamiento de productos del mar no se incluyen en este

cálculo, ya que corresponden al aprovechamiento de subproductos provenientes de peces que ya fueron capturados para consumo humano.

Diversos factores influyen en el valor del FFDR: la cantidad de harina y aceite de pescado incorporados en el alimento; la proporción de ingredientes marinos provenientes de peces completos en lugar de recortes; y la tasa de conversión alimenticia económica (FCRe), que refleja cuán eficientemente los peces transforman el alimento en peso corporal.

Es posible utilizar la composición del alimento para calcular el FFDR del alimento, es decir, la cantidad de peces forrajeros necesaria para producir un kilogramo de alimento. Al multiplicar el FFDR del alimento por la tasa de conversión alimenticia económica, se obtiene el FFDR

de los peces, que representa la cantidad de peces forrajeros requerida para producir un kilogramo de pescado de cultivo. El FFDR de los peces varía entre especies según la composición del alimento y la eficiencia de conversión.

Además del FFDR, también informamos nuestro índice FIFO, según la definición de Jackson (2009). El indicador FIFO considera el uso total de harina y aceite de pescado en los alimentos para acuicultura y entrega una estimación alternativa de cuánta pesca silvestre se requiere para producir productos del mar de cultivo.

Los resultados evidencian diferencias claras entre las especies cultivadas. El salmón, la dorada y la lubina presentan la mayor dependencia de ingredientes marinos,

lo que refleja sus necesidades nutricionales de proteínas altamente digestibles y ácidos grasos omega de cadena larga. Durante el último año, el uso de harina y aceite de pescado por parte de Skretting en los pellets para estas especies se ha mantenido relativamente estable, con una ligera tendencia a la baja, especialmente en el uso de aceite de pescado.

Los subproductos animales y otras fuentes alternativas de proteínas pueden sustituir en parte a las proteínas marinas en las soluciones para estas especies, y contribuir a reducir la FFDR. Sin embargo, nuestro uso de dichos ingredientes varía entre regiones y está influenciado por los marcos normativos y la aceptación del mercado. El cultivo de camarones muestra, en general, una menor dependencia de los ingredientes marinos que el cultivo de salmón, aunque esto varía considerablemente dependiendo de la especie de camarón, prácticas de cría y

formulaciones de piensos regionales. Por el contrario, la cría de tilapia es en gran medida independiente de los ingredientes marinos, ya que la esta puede aprovechar de manera eficiente las proteínas y los carbohidratos de origen vegetal. Como resultado, los pellets para tilapia de Skretting suelen contener niveles muy bajos de harina y aceite de pescado.

Estas diferencias ponen de relieve cómo las formulaciones de los pellets para la acuicultura se adaptan a las necesidades nutricionales de cada especie, al tiempo que mejoran progresivamente la eficiencia con la que se utilizan los recursos marinos.

Si bien el FFDR y el FIFO son indicadores ampliamente utilizados, a veces son objeto de debate en la literatura científica. Una limitación es que estas métricas se centran únicamente en la cantidad de pescado silvestre utilizado en los pellets y no captan aspectos más amplios relacionados con la sostenibilidad,

como la gestión pesquera, los impactos en los ecosistemas o el uso creciente de subproductos del procesamiento de productos del mar. Las diferencias en los métodos de cálculo y en las hipótesis sobre los rendimientos de la harina y el aceite de pescado también pueden dar lugar a variaciones en los valores reportados. Por estas razones, el FFDR y el FIFO deben interpretarse como indicadores de la eficiencia en el uso de los recursos, más que como medidas completas de la sostenibilidad de la acuicultura. En Skretting, complementamos estos indicadores con políticas de abastecimiento responsable y esfuerzos para aumentar el uso de ingredientes marinos derivados de los recortes del procesamiento de productos del mar, lo que contribuye a mejorar el uso circular de los recursos marinos.





Promedios globales de Skretting

Salmón

	2021	2022	2023	2024	2025
FFDRm*	0.37	0.4	0.38	0.34	0.33
FFDRo**	1.46	1.40	1.59	1.47	1.42
FCRe	1.30	1.30	1.30	1.30	1.30
FFDRm de pescado	0.48	0.52	0.49	0.45	0.43
FFDRo (pescado)	1.90	1.82	2.06	1.91	1.85
FIFO	0.56	0.58	0.58	0.54	0.51



Promedios globales de Skretting

Lubina y dorada

	2021	2022	2023	2024	2025
FFDRm*	0.46	0.54	0.46	0.39	0.20
FFDRo**	0.54	0.19	0.71	0.32	0.26
FCRe	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80
FFDRm de pescado	0.81	0.95	0.81	0.68	0.35
FFDRo (pescado)	0.94	0.32	1.24	0.57	0.46
FIFO	0.47	0.48	0.50	0.38	0.21

* FFDRm se refiere al FFDR asociado a la harina de pescado

** FFDRo se refiere al FFDR asociado al aceite de pescado



Promedios globales de Skretting

Camarón

	2021	2022	2023 Asia	2024 Asia	2025 Asia	2023 América Latina	2024 Latino Latina	2025 Latino Latina
FFDRm*	0.23	0.24	0.43	0.51	0.61	0.23	0.16	0.16
FFDRo**	0.03	0.00	0.00	0.04	0.17	0.25	0.16	0.05
FCRe	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
FFDRm de pescado	0.35	0.36	0.65	0.77	0.92	0.35	0.24	0.24
FFDRo de pescado	0.05	0.00	0.00	0.06	0.26	0.38	0.24	0.08
FIFO	0.21	0.20	0.36	0.43	0.53	0.21	0.16	0.18



Promedios globales de Skretting

Tilapia

	2021	2022	2023	2024	2025
FFDRm*	0.04	0.01	0.03	0.01	0.01
FFDRo**	0.05	0.00	0.01	0.01	0.00
FCRe	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
FFDRm de pescado	0.08	0.02	0.06	0.02	0.02
FFDRo de pescado	0.10	0.00	0.02	0.01	0.00
FIFO	0.01	0.00	0.01	0.01	0.03

* FFDRm se refiere al FFDR asociado a la harina de pescado

** FFDRo se refiere al FFDR asociado al aceite de pescado

¿Cuánto pescado se requiere realmente para producir pescado de cultivo?

Durante años, la sostenibilidad de la acuicultura se ha resumido en una afirmación única y llamativa: que, para producir un kilo de pescado de cultivo, se necesitan varios kilos de pescado silvestre. Sin embargo, esa visión resulta ser demasiado simplista.

En este Informe de Impacto, Skretting presenta dos nuevos indicadores —FIFO económico (eFIFO) y FIFO de nutrientes (nFIFO)— junto con los ya conocidos FFDR y FIFO. En conjunto, estas cuatro métricas ofrecen una mirada más completa y transparente de cómo la acuicultura utiliza los recursos marinos. Cada una aporta una parte distinta del relato: dependencia, cantidad, eficiencia y nutrición.

Medición de la dependencia: FFDR

FFDR responde una pregunta directa: ¿en qué medida la acuicultura depende de peces forrajeros capturados en estado silvestre? Mide cuánta pesca silvestre se requiere para producir alimento o productos del mar de cultivo.

Lo que FFDR no considera es el uso de subproductos de la pesca —partes del pescado que, de otro modo, se desperdiciarían— como insumo. En consecuencia, FFDR refleja únicamente la dependencia de las poblaciones de peces silvestres, pero no cuán eficientemente se emplean esos recursos. Comprender esta dependencia es clave para entender el impacto sobre las poblaciones y el efecto de desafíos, como los asociados a las **pesquerías de blue whiting**.

Una proporción simple, pero con un matiz: FIFO

La proporción FIFO integra la harina de pescado y el aceite de pescado en un único valor que indica cuánta pesca silvestre se requiere para producir productos del mar de cultivo. Su fortaleza radica en su sencillez: FIFO es intuitivo y fácil de comunicar. Sin embargo, esa misma sencillez tiene un costo: no refleja con precisión la diferencia de valor entre la harina de pescado y el aceite de pescado.

Evitar el doble conteo: eFIFO

En este punto entra eFIFO: aplica la asignación económica, un enfoque estándar en el análisis de ciclo de vida (ACV). En lugar de contabilizar conjuntamente la harina y el aceite de pescado, distribuye la presión de pesca según el valor económico relativo de cada ingrediente. De este modo, eFIFO asigna una mayor presión de pesca al ingrediente de mayor valor y reconoce explícitamente el aporte de los subproductos de menor valor. El resultado es un cambio de enfoque: eFIFO se centra menos en la dependencia y más en la eficiencia con que se utilizan los recursos marinos.

Entre especies, los valores de eFIFO varían. El salmón presenta valores más altos que el camarón o la tilapia debido a su dependencia del aceite de pescado, de mayor valor, mientras que el rango dentro de una especie

refleja en gran medida cuánto pescado entero, en comparación con subproductos, se utiliza en las formulaciones de alimento.

De los recursos a la nutrición: nFIFO

Con nFIFO, se avanza un paso más. En lugar de centrarse en el pescado como materia prima, nFIFO plantea una pregunta más orientada a las personas: ¿cuánta nutrición se obtiene de vuelta? Compara la cantidad de nutrientes comestibles clave (ácido eicosapentaenoico (EPA) y ácido docosahexaenoico (DHA)) extraídos de peces silvestres con los nutrientes que, finalmente, se entregan a los consumidores a través de productos del mar de cultivo.

De este modo, nFIFO refleja la retención de nutrientes, el uso de subproductos y los resultados globales del sistema alimentario.

Los aceites, que cumplen un papel clave en el aporte de ácidos grasos esenciales, tienen mayor peso en esta métrica, lo que explica por qué las tendencias de nFIFO pueden diferir de las de eFIFO. Además, el uso de subproductos y de peces no aptos para el consumo humano se traduce en un nFIFO más bajo, ya que los nutrientes de estas materias primas pasan a estar disponibles para las personas mediante el aprovechamiento de subproductos y la acuicultura.

¿Qué nos indican los resultados?

En conjunto, los resultados ponen en entredicho uno de los mitos más persistentes sobre la acuicultura. Ya no es cierto que para producir un kilo de salmón se requieran cinco kilos de peces silvestres. Cuando los subproductos se consideran adecuadamente, y se incorporan criterios de eficiencia y nutrición, el panorama cambia de manera significativa. La variación en eFIFO refleja en gran medida cuánto se utiliza de pescado entero frente a subproductos. Y nFIFO muestra patrones similares, pero con un énfasis mayor en el aceite y en el aporte de nutrientes.

**Cuatro métricas, una visión más clara
En conjunto, los cuatro indicadores
aportan perspectivas complementarias:**

- FFDR destaca la dependencia de los recursos de peces silvestres
- FIFO ofrece una mirada simple, basada en cantidades, pero con riesgo de doble contabilización
- eFIFO perfecciona FIFO al centrarse en la eficiencia del uso de recursos
- nFIFO muestra cuán eficazmente se entregan nutrientes a las personas

¿Cuál es la conclusión? La sostenibilidad en la acuicultura no puede resumirse en una sola cifra. Sin embargo, con el conjunto adecuado de enfoques, la historia se vuelve más clara y considerablemente más matizada.

eFIFO	Mín.	Máx.
Salmón	0.74	0.89
Camarón	0.22	0.32
Lubina	0.29	0.54
Tilapia	0.03	

nFIFO	Mín.	Máx.
Salmón	1.64	2.65
Camarón	1.01	2.32
Lubina	3.21	3.39
Tilapia	N/D	

Newton et al. (2025): Fish as Feed: Uso de la razón nutricional Fish In: Fish Out (nFIFO) para mejorar la retención de nutrientes en la acuicultura. Kok et al. (2020): Fish as feed: Uso de la asignación económica para cuantificar la razón Fish In: Fish Out de las principales especies de acuicultura alimentadas. Los valores de esta página se calcularon con la herramienta de desempeño FIFO de Blue Food Performance.

Ingredientes marinos provenientes de recortes (subproductos)

Además del pescado entero capturado en estado silvestre, el procesamiento de productos del mar para consumo humano genera volúmenes importantes de subproductos que no se incorporan al producto final. Estos materiales —conocidos comúnmente como recortes— incluyen cabezas, espinazos, pieles, vísceras y otros residuos del proceso. En lugar de desecharse, estas valiosas materias primas pueden transformarse en harina y aceite de pescado, utilizados en alimentos para la acuicultura.

A nivel mundial, se estima que cerca del 30–35% de la producción de harina y aceite de pescado proviene de subproductos del procesamiento de productos del mar. Esta proporción va en aumento, ya que una mayor cantidad de pescado se destina directamente al consumo humano y mejoran la recolección y el aprovechamiento de los residuos de proceso. El uso de recortes favorece una bioeconomía más circular, al maximizar el valor obtenido de los recursos marinos extraídos.

Monitoreamos el origen de los ingredientes marinos utilizados en los alimentos de Skretting. En 2025, el 36% estos provino de recortes, mientras que el promedio de los últimos seis años fue de aproximadamente 35%. Además de los recortes provenientes de pesquerías de captura, los subproductos generados durante el procesamiento en acuicultura también se están convirtiendo en una fuente de materia prima cada vez más relevante para la producción de ingredientes marinos.

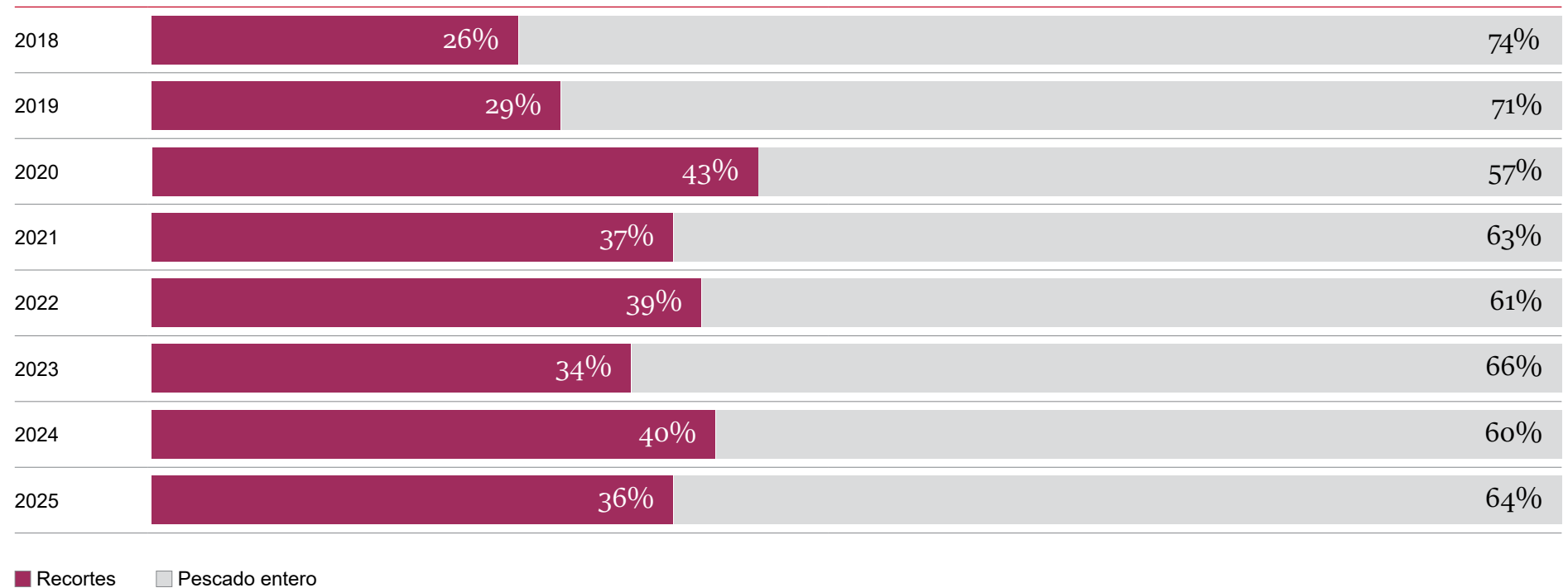
Estas cifras coinciden con las estimaciones de la industria a nivel mundial. En algunas regiones de Skretting, especialmente en Europa, la proporción de ingredientes marinos elaborados a partir de subproductos es aún mayor, y los recortes pueden representar hasta el 50% o más de la producción. Incrementar el uso de estos recortes mejora la eficiencia en el uso de recursos, disminuye los residuos y contribuye a cadenas de valor de la acuicultura más sostenibles y circulares.

Actualmente, uno de cada tres ingredientes marinos utilizados en alimentos para acuicultura proviene de recortes del procesamiento de productos del mar.

Al aprovechar cabezas, espinas, pieles y otros residuos del procesamiento, la industria acuícola puede transformar materiales que, de otro modo, tendrían un valor limitado en nutrientes de alta calidad para peces de cultivo.

Proporción de ingredientes marinos provenientes de pescado entero y recortes en los alimentos de Skretting

Año



Especies y regiones que abastecen de ingredientes marinos

La mayor parte de nuestras materias primas provienen de abundantes especies de peces pelágicos, capturadas en pesquerías consolidadas del Pacífico Sudoriental y del Atlántico Nororiental, y se complementa con el uso creciente de subproductos del procesamiento, tanto de pesquerías de captura como de la acuicultura. Esta diversidad de especies y regiones nos permite asegurar un suministro estable de nutrientes esenciales para la acuicultura, a la vez que respalda un aprovechamiento eficiente de los recursos marinos.

En 2025, los ingredientes marinos procesados como harina y aceite de pescado, y utilizados en los alimentos de Skretting, provinieron de una amplia variedad de especies y grupos de especies. Al igual que en la producción mundial de ingredientes marinos, la mayor proporción correspondió a peces forrajeros pelágicos de pequeño tamaño, incluyendo anchoveta, anchovías, sardinas, arenque y bacaladilla. Estas especies se utilizan habitualmente para la producción de ingredientes marinos porque forman grandes cardúmenes, presentan una alta productividad natural y se gestionan mediante sistemas de manejo pesquero consolidados.

El principal aporte individual provino de la anchoveta peruana (*Engraulis ringens*), que representó aproximadamente el 13% del suministro de materia prima. Las pesquerías de anchoveta ubicadas en el área de pesca del Pacífico Sudoriental (Área FAO 87) se encuentran entre las más grandes y con mayor monitoreo científico del mundo, y constituyen una fuente global relevante de harina y aceite de pescado. Otros aportes importantes, incluidas especies de anchovía, sardinas, sardina europea, arenque y bacaladilla, se capturan principalmente en el Atlántico Nororiental (Área FAO 27) y en otras regiones marinas templadas.

Estas pesquerías han respaldado durante largo tiempo la producción de ingredientes marinos y abastecen tanto harina de pescado como aceite de pescado a la industria acuícola mundial.

Además de las pesquerías pelágicas, algunos ingredientes marinos provienen de subproductos del procesamiento de productos del mar, incluidos recortes de especies como el atún listado y el salmón del Atlántico. Por lo general, los subproductos del atún provienen de pesquerías del Pacífico Occidental y Central (Área FAO 71) y de otras regiones tropicales, mientras que los recortes de salmón se generan durante el procesamiento en acuicultura.

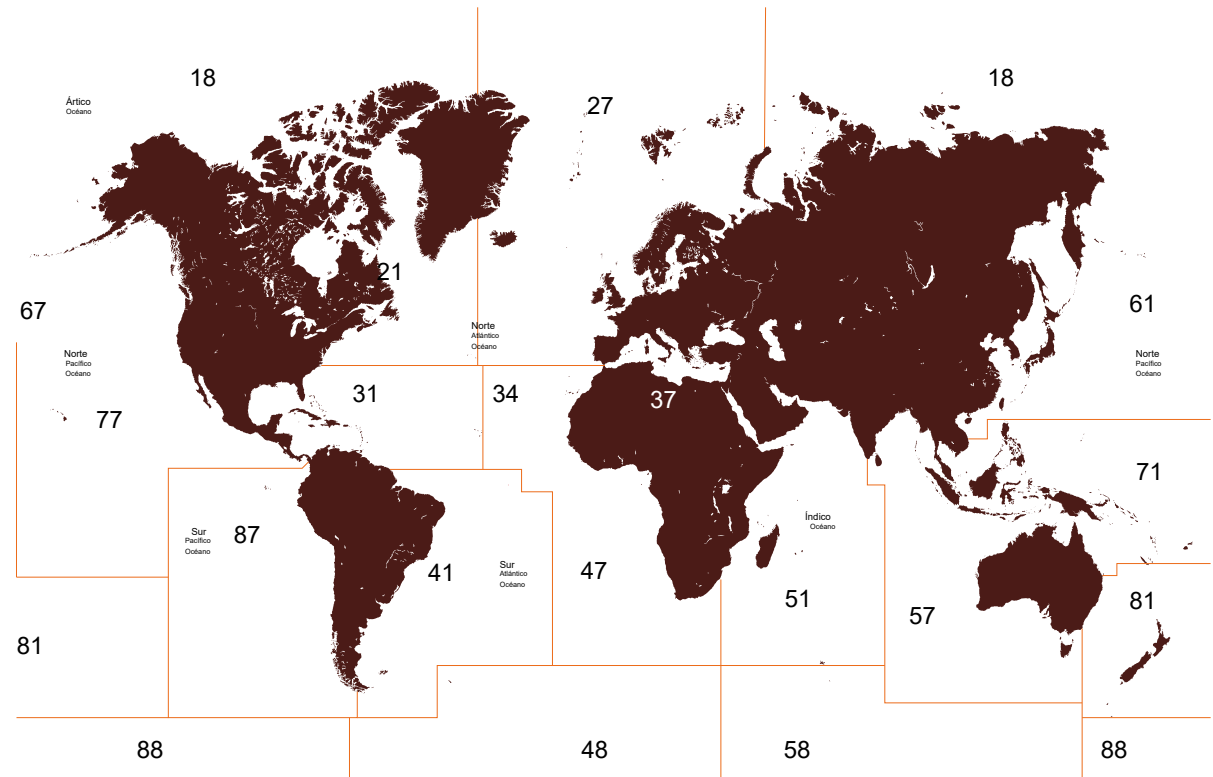
En conjunto, la composición de especies y el origen geográfico de los ingredientes marinos utilizados en los alimentos de Skretting reflejan la cadena de suministro mundial de ingredientes marinos.

Panorama de los grupos de especies que conforman el origen de los ingredientes marinos utilizados por Skretting (0% indica menos de 0,5%)

Grupo de especies	Recortes	Recortes provenientes de la acuicultura	Pescado entero	Total Skretting
Pelágicos pequeños	10%		50%	60%
Pelágicos grandes	15%		7%	22%
Especies demersales	2%		2%	4%
Otras especies marinas	2%		7%	8%
Cefalópodos	0%		0%	0%
Crustáceos	0%	0%	1%	1%
Especies acuáticas de cultivo		5%	0%	5%
Total Skretting	29%	5%	66%	100%

Resumen de los grupos de especies que conforman el origen de los ingredientes marinos en las principales áreas de pesca de Skretting y la FAO. (0% significa que el volumen representa menos de 0,5%).

Área principal de pesca	Código	%
Pacífico Sudeste	87	35%
Atlántico Nordeste	27	25%
Pacífico Centro-Oriental/ Atlántico Centro-Occidental	77 31	11%
Atlántico Centro-Oriental	34	6%
Pacífico Centro-Occidental	71	5%
Océano Índico Occidental	51	3%
Atlántico sudoriental/ Océano Índico Occidental	47 51	3%
Pacífico noroccidental	61	2%
Océano Índico oriental/ Pacífico centro-occidental	57 71	<1%
Antártica	48, 58 y 88	<1%
Atlántico Noroccidental	21	<1%
Atlántico Sudoccidental	41	<1%
Mediterráneo y Mar Negro	37	<1%
Pacífico Sudoccidental	81	<1%
Total		100%



Panorama de los grupos de especies que conforman el origen de los ingredientes marinos en Skretting y de las principales zonas de pesca de la FAO. (0% significa que el volumen representa menos de 0,5%).

Principal zona de pesca de la FAO	Pequeños pelágicos	Grandes pelágicos	Demersales	Crustáceos	Cefalópodos	Otras especies marinas	Total Skretting
Pacífico sudoriental (FAO 87)	20%	13%	<1%	<1%		2%	35%
Atlántico Nordeste (FAO 27)	18%	3%	2%	<1%	<1%	2%	25%
Pacífico Centro-Oriental (FAO 77) / Atlántico Centro-Occidental (FAO 31)	9%	<1%	2%	<1%		<1%	11%
No identificado	4%	<1%	<1%	<1%	<1%	3%	8%
Atlántico Centro-Oriental (FAO 34)	4%	2%				<1%	6%
Pacífico Centro-Occidental (FAO 71)	<1%	3%	<1%			2%	5%
Océano Índico Occidental (FAO 51)	2%	1%				<1%	3%
Atlántico Sudoriental (FAO 47) / Océano Índico Occidental (FAO 51)	3%	<1%	<1%			<1%	3%
Pacífico Noroccidental (FAO 61)	2%	<1%				<1%	2%
Océano Índico Oriental (FAO 57) / Pacífico Centro-Occidental (FAO 71)		<1%				<1%	<1%
Antártica (FAO 48, 58 y 88)				<1%		<1%	<1%
Atlántico Noroccidental (FAO 21)	<1%					<1%	<1%
Atlántico Sudoccidental (FAO 41)			<1%			<1%	<1%
Mediterráneo y Mar Negro (FAO 37)	<1%						<1%
Pacífico Sudoccidental (FAO 81)						<1%	<1%
Total	63%	23%	4%	1%	<1%	9%	100%

Resumen de las especies/grupos pesqueros que representan el 95% del origen de los ingredientes marinos en Skretting, para pescado entero y subproductos (recortes). (0% indica que el volumen representa menos de 0,5%).

Especie/pesquería	Nombre latino	Pescado entero	Especie/pesquería	Nombre latino	Subproductos
Anchoveta peruana	<i>Engraulis ringens</i>	20%	Atún barrilete	<i>Katsuwonus pelamis</i>	19%
Anchoa	<i>Engraulidae</i>	12%	Salmón del Atlántico	<i>Salmo salar</i>	12%
Merlán azul	<i>Micromesistius poutassou</i>	9%	Atún aleta amarilla	<i>Thunnus albacares</i>	8%
Sardina	<i>Sardinella spp</i>	9%	Sardina europea	<i>Sardina pilchardus</i>	6%
Arenque araucano	<i>Strangomera bentincki</i>	5%	Arenque del Mar del Norte	<i>Clupea harengus</i>	6%
Arenque de hebra del Pacífico	<i>Opisthonema libertate</i>	4%	Arenque	<i>Clupea spp</i>	5%
Espadín	<i>Sprattus sprattus</i>	4%	Jurel chileno	<i>Trachurus murphyi</i>	5%
Jurel chileno	<i>Trachurus murphyi</i>	3%	Caballa	<i>Scombridae spp</i>	5%
Sardina europea	<i>Sardina pilchardus</i>	3%	Jurel japonés	<i>Scomber japonicus</i>	3%
Anchoveta del Pacífico	<i>Cetengraulis mysticetus</i>	3%	Arenque redondo de Whitehead	<i>Etrumeus whiteheadi</i>	3%
Menhaden	<i>Brevoortia spp</i>	2%	Otros	Otros	3%
Atún bacoreta	<i>Auxis thazard</i>	2%	Arenque araucano	<i>Strangomera bentincki</i>	2%
Menhaden del Golfo	<i>Brevoortia patronus</i>	2%	Merluza	<i>Merluccius spp</i>	2%
Jurel japonés	<i>Scomber japonicus</i>	2%	Atún blanco	<i>Thunnus alalunga</i>	2%
Arenque	<i>Clupea spp</i>	2%	Abadejo	<i>Pollachius virens</i>	2%
Anchoa japonesa	<i>Engraulis japonicus</i>	2%	Salmón	<i>Salmo salar</i>	1%
Anguila de arena	<i>Ammodytes tobianus</i>	2%	Salmón coho	<i>Oncorhynchus kisutch</i>	1%
Caballa	<i>Scombridae spp</i>	1%	Camarón	Crustáceo	1%

La tabla continúa en la página siguiente >

(Continuación de la tabla)

Especie/pesquería	Nombre latino	Pescado entero
Caballa	<i>Scombridae spp</i>	1%
Abadejo	<i>Pollachius virens</i>	1%
Espadín del Báltico	<i>Sprattus sprattus</i>	1%
Krill	<i>Euphausia superba</i>	1%
Rubio común	<i>Prionotus carolinus</i>	1%
Anchoa de California	<i>Anchoa</i>	1%
Camarón	<i>Crustáceo</i>	1%
Pez ángel de terciopelo negro	<i>Chaetodontoplus melanosoma</i>	1%
Pez jabalí	<i>Capros aper</i>	0%
Scomber colias	<i>Scomber colias</i>	0%
Sardina sudafricana	<i>Sardinops sagax</i>	0%
Pez lagarto mayor	<i>Saurida tumbil</i>	0%
Total		95%

Especie/pesquería	Nombre latino	Subproductos
Camarón	<i>Crustáceo</i>	1%
Sardina	<i>Sardinella spp</i>	1%
Bacalao del Atlántico	<i>Gadus morhua</i>	1%
Arenque hebra del Pacífico	<i>Opisthonema libertate</i>	1%
Anchoeta peruana	<i>Engraulis ringens</i>	1%
Espadín	<i>Sprattus sprattus</i>	1%
Jurel	<i>Trachurus spp</i>	1%
Atún aleta negra	<i>Auxis thazard</i>	1%
Atún	<i>Thunnini spp</i>	1%
Anchoa	<i>Engraulidae</i>	1%
Trucha arcoíris	<i>Oncorhynchus mykiss</i>	0%
Espadín del Báltico	<i>Sprattus sprattus</i>	0%
Anchoeta del Pacífico	<i>Cetengraulis mysticetus</i>	0%
Pez pony espléndido	<i>Leiognathus splendens</i>	0%
Sardina sudafricana	<i>Sardinops sagax</i>	0%
Jurel de aleta corta	<i>Decapterus macrosoma</i>	0%
Total		95%

Merlán bacaladilla: Equilibrio entre el apoyo positivo y la preparación

El merlán azul ha sido durante mucho tiempo un pilar de la alimentación acuícola sostenible en Noruega, representando más de la mitad de la harina de pescado utilizada en el país. Sin embargo, años de sobrepesca y la persistente incapacidad de los Estados costeros para acordar el reparto de cuotas han llevado este recurso a una situación crítica.

La pesquería se ha mantenido en un FIP desde 2021 y, dado que se prevé que dicho proyecto finalice el 5 de octubre de 2026 sin una resolución, nos estamos preparando para que la bacaladilla sea excluida de nuestro portafolio de alimentos certificados en Noruega.

Skretting ha trabajado intensamente para respaldar una solución. A través del North Atlantic Pelagic Advocacy Group (NAPA), hemos contribuido a amplificar el llamado del mercado por un acuerdo vinculante, alineado con la ciencia, entre Noruega, la Unión Europea (UE), el Reino Unido, Islandia, las Islas Feroe y Groenlandia.

Hemos mantenido el diálogo con los gobiernos y con la industria pesquera y, en 2026, participamos en una reunión de alto nivel con el gabinete de la Comisión Europea responsable de las negociaciones entre Estados costeros, con el fin de subrayar los riesgos para la seguridad alimentaria, el empleo y la cadena de valor más amplia de los productos del mar si no se alcanza un acuerdo. Al mismo tiempo, nos estamos preparando de manera responsable para asegurar la continuidad. Skretting está asegurando materias primas marinas alternativas desde otras regiones y desarrollando nuevas soluciones, como un mayor uso de harina de subproductos avícolas. Nuestro objetivo es claro: seguir produciendo alimento sostenible en Noruega, resguardar la integridad de la certificación y reducir el riesgo de que una política pesquera sin resolver debilite la resiliencia del sistema alimentario a largo plazo.



Cuidar el futuro de nuestros océanos

En la zona centro-sur de Chile, Skretting respalda un FIP pionero, centrado en pesquerías de anchoveta y sardina, especies clave para los ecosistemas marinos y para la cadena de valor de la acuicultura. Puesta en marcha en 2024, la iniciativa cuenta con calificación A y se proyecta que se extienda hasta 2029.

El proyecto se está desarrollando en colaboración con WWF, socios de la industria y pescadores artesanales de la región del Biobío. Sus objetivos incluyen fortalecer la gestión pesquera, mejorar las evaluaciones de stock, reducir el impacto sobre especies no objetivo y reforzar los marcos de gobernanza y control.

Como productor de alimentos para acuicultura, Skretting Chile depende de la salud y disponibilidad a largo plazo de las pesquerías de pequeños pelágicos. Si bien la empresa continúa reduciendo el uso de ingredientes marinos en sus formulaciones, la obtención

responsable de ingredientes marinos sigue siendo esencial para una acuicultura sostenible.

Este FIP no solo contribuye a ecosistemas marinos más saludables, sino que también impulsa la colaboración a lo largo de la cadena de valor, fortalece las capacidades locales y promueve la adopción de buenas prácticas. Mediante esta iniciativa, Skretting reafirma su compromiso con la sostenibilidad, la responsabilidad compartida y la protección de los océanos para las futuras generaciones.



Enfrentando condiciones de mercado desafiantes en el camino hacia la soya sustentable

Durante los últimos seis años, nuestro avance hacia el abastecimiento de soya 100% libre de deforestación se ha vuelto cada vez más complejo, dejando en evidencia problemas estructurales en las cadenas globales de suministro de soya que exigen una revisión estratégica.

En nuestra política de abastecimiento, definimos la soya libre de deforestación como Clase A: “soya trazable a regiones de bajo riesgo o proveniente de regiones de alto riesgo mediante sistemas de certificación totalmente segregados que verifican que no ha ocurrido deforestación”. A pesar de esta ambición claramente definida, la proporción de soya Clase A en nuestro portafolio ha disminuido de forma sostenida: de 68% en 2020 a solo 38% en 2025. Por lo tanto, es poco probable que alcancemos 100% de Clase A hacia fines de 2025, aun cuando 97% de nuestras compras de soya cumplen con nuestra meta intermedia 2025 (Clases A y B).

Esta tendencia a la baja se explica en gran medida por dinámicas de mercado, donde las restricciones de oferta, las diferencias de precio y los cambios en los flujos comerciales nos empujan cada vez más hacia orígenes con mayor riesgo de deforestación. Para mitigar este efecto, recurrimos a certificaciones de Balance de Masas (MB) y a créditos Book & Claim (B&C), incluidos en la Clase B, para seguir respaldando la producción de soya libre de deforestación. En los últimos años, hemos observado un aumento relevante en la adopción de MB, lo que indica una mayor disponibilidad de producto certificado. Sin embargo, esto se ve contrarrestado por una disminución en la compra de créditos B&C: un cambio que refleja

las expectativas en evolución de las partes interesadas, incluido el Aquaculture Stewardship Council (ASC), la Science Based Targets Initiative (SBTi) Forest, Land, and Agriculture (FLAG) y las Product Environmental Footprint Category Rules (PEFCR), que cada vez exigen con mayor frecuencia modelos de Balance de Masas (MB) o de cadena de custodia segregada, en lugar de mecanismos basados en créditos. A medida que los créditos B&C pierden relevancia, esto genera un problema en mercados donde no existen cadenas de suministro MB ni segregadas. Estamos trabajando con nuestros socios de la cadena de suministro para implementar estas cadenas, pero esto tomará tiempo y, por lo tanto, aún dependemos parcialmente de créditos B&C para

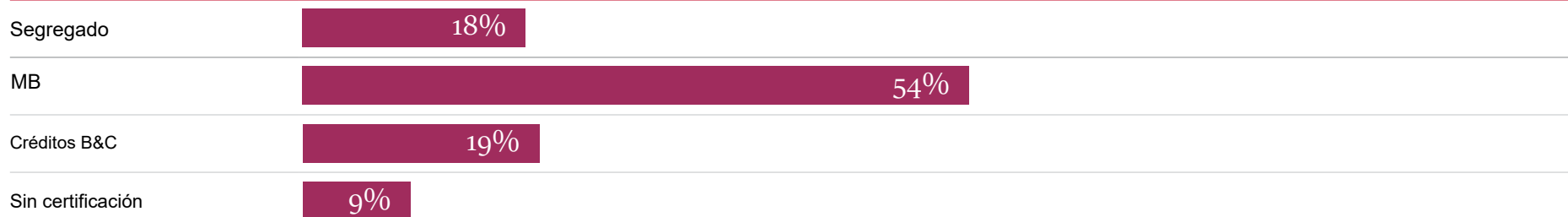
respaldar la producción de soya libre de deforestación.

Nuestra huella de abastecimiento 2025 refleja esta complejidad. Las cifras de las tablas siguientes ponen de manifiesto la dificultad de cumplir nuestra meta de no deforestación bajo las condiciones actuales del mercado y evidencian la necesidad de reevaluar cómo estructuramos esta ambición dentro de RoadMap 2030 y de nuestras próximas metas SBTi. De cara al futuro, equilibraremos nuestras ambiciones con la viabilidad mientras seguimos impulsando a la industria hacia cadenas de suministro trazables y libres de deforestación.

Compras de soya libres de deforestación de Skretting 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Clase A: El ingrediente de soya es trazable hasta un país o región con bajo riesgo de deforestación, o bien trazable hasta un país o región con alto riesgo de deforestación, pero adquirido mediante un programa de certificación que verifica que no ha ocurrido deforestación (cadena de suministro segregada).	68%	60%	62%	58%	49%	38%
Clase B: El ingrediente de soya es trazable hasta un país o región con alto riesgo de deforestación. Se adquiere mediante un programa de certificación con una fecha de corte definida, utilizando ya sea MB o créditos.	18%	32%	35%	34%	51%	59%
Clase C: El ingrediente de soya es trazable hasta un país o región con alto riesgo de deforestación y se adquiere mediante un programa de certificación que verifica que no se haya producido deforestación ilegal.	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Clase D: El ingrediente de soya es trazable hasta un país o región con alto riesgo de deforestación y se adquiere sin ninguna certificación relacionada con la deforestación.	13%	8%	3%	7%	0%	0%
Origen desconocido	1%	0%	0%	1%	0%	3%

Cadena de custodia Porcentaje del total



Ampliando el camino hacia ingredientes novedosos escalables

Los ingredientes novedosos continúan desempeñando un rol central en la forma en que Skretting construye una cadena de abastecimiento de ingredientes más resiliente y sostenible. Definimos los ingredientes innovadores como aquellos que aún no se utilizan a escala en alimentos para acuicultura, pero que tienen el potencial de aumentar la flexibilidad de formulación, reducir los riesgos de suministro y aportar mejoras relevantes en sostenibilidad.

En 2025, redefinimos nuestro alcance para reflejar la creciente madurez del ámbito de los ingredientes innovadores. Dejamos de centrarnos en ingredientes específicos — como insectos, proteínas de una sola célula y aceite de algas— y ampliamos el alcance para alinearlos con nuestra definición actualizada de lo que constituye un ingrediente innovador. Con este enfoque, somos claros y transparentes respecto de lo que buscamos, y mantenemos una sólida alineación con las necesidades de corto y largo plazo de nuestra industria.

Por lo tanto, nuestro trabajo se centra en:

- Alternativas de EPA / DHA que respalden la seguridad de suministro en el corto plazo
- Fuentes de proteína escalables con foco de largo plazo
- Plataformas emergentes que aporten a la circularidad u ofrezcan valor funcional

Progreso más allá del volumen

En 2020, establecimos una ambición audaz, que presentamos en nuestra Hoja de Ruta 2025, de alcanzar una inclusión de 5–10% de ingredientes novedosos en nuestros alimentos. Esta ambición se sustentó en la información limitada disponible en ese momento y reflejaba el carácter inicial y emergente

de estas tecnologías. Como ocurre en la mayoría de las industrias nuevas, la curva de aprendizaje ha sido exigente, y la experiencia acumulada ha puesto en evidencia tanto oportunidades como limitaciones que nos ayudan a orientar el camino a seguir.

Actualmente, estamos pasando de definir nuestro enfoque a ejecutarlo. En este proceso, hemos reconocido que el avance es mucho más multidimensional que una única cifra de volumen. Los ingredientes novedosos constituyen parte de la solución de largo plazo, y no una meta aislada.

En 2024, actualizamos nuestra cifra de inclusión de ingredientes novedosos

para que se ajuste a nuestra definición y a la lista de respaldo de ingredientes novedosos. Esto garantiza que la métrica refleje los ingredientes que consideramos estratégicamente relevantes y entregue una base coherente para monitorear el avance a lo largo del tiempo. A nivel global, los ingredientes novedosos hoy aportan un 1,5% de nuestro volumen total. Si bien el porcentaje de inclusión sigue siendo una métrica importante, al evaluar nuestro progreso recurriremos cada vez más a indicadores más amplios, a medida que creamos valor en sostenibilidad junto con nuestros clientes.

La necesidad de apurarse... con calma

La transición hacia ingredientes novedosos exige, a la vez, sentido de urgencia y paciencia. Si bien es evidente la necesidad de soluciones de ingredientes más sostenibles y resilientes, la competitividad de costos sigue siendo un obstáculo, especialmente cuando las innovaciones orientadas al futuro se comparan con los precios, ya consolidados, de las materias primas actuales.

Consideramos que la oferta, la demanda y el valor encontrarán su equilibrio con el tiempo. En definitiva, será la respuesta del mercado la que nos guíe, definiendo el

nivel de costo en el que los beneficios ambientales y de resiliencia superan la prima de precio y permiten una adopción más amplia.

En este contexto, el rol de Skretting es avanzar con premura, pero sin perder la calma: mantener el compromiso, con disciplina. Nuestro aporte al mercado de ingredientes novedosos consiste en entregar transparencia sobre lo que necesitamos, claridad respecto de cómo trabajamos y previsibilidad en la forma en que establecemos alianzas. Nuestra Skretting Targeting Matrix nos ayuda a identificar proveedores de ingredientes con alto potencial con los que deseamos colaborar, en función de la sostenibilidad, el ingrediente

su desempeño y las capacidades del proveedor. Al compartir abiertamente nuestros requisitos, respaldar un desarrollo estructurado mediante la Matriz y trabajar codo a codo con innovadores y clientes, contribuimos a generar las condiciones para que nuevas soluciones maduren a un ritmo saludable y realista, impulsando valor de largo plazo para toda la cadena de valor.

Trabajar a lo largo de toda la cadena de valor para transformar el sector camaronero de Vietnam

Skretting Vietnam encabeza una ambiciosa iniciativa integral de cadena de valor, orientada a transformar el sector camaronero del país mediante una colaboración estrecha con socios estratégicos en todo el ecosistema.

Esta iniciativa se sustenta en la convicción compartida de que un avance significativo y escalable en la industria acuícola de Vietnam solo puede lograrse cuando los socios de los ámbitos de genética, criaderos, alimentación, prácticas de cultivo, tecnología, procesamiento, comercio minorista y finanzas trabajan conjuntamente como un sistema integrado.

En el centro de la iniciativa se encuentra una alianza de múltiples actores que reúne a innovadores en ingredientes, como Entobel; productores con visión de futuro, entre ellos Good Tôm; compradores globales; organismos gubernamentales de Países Bajos y de Vietnam; y organizaciones de desarrollo, como Agriterra e Invest International. En conjunto, estos socios buscan validar e implementar un modelo de negocios competitivo y plenamente trazable, que alinee el desempeño ambiental con la resiliencia comercial.

El enfoque de cadena de valor se orienta a reducir la huella ambiental de la industria, fortalecer la rentabilidad de los productores y posibilitar que los minoristas cumplan con crecientes exigencias de sostenibilidad en Europa y en EE. UU. Al incorporar ingredientes circulares en los alimentos, mejorar la productividad en terreno mediante protocolos basados en datos, optimizar la calidad del agua y armonizar las interacciones entre socios de genética, hatchery, producción y alimentación, la iniciativa busca impulsar mejoras estructurales desde los reproductores hasta el producto final.



Skretting Vietnam está elaborando un estudio de factibilidad, en conjunto con diversos socios, para cuantificar el potencial comercial, reducir los riesgos de implementación e identificar la ruta más eficaz para escalar. Los talleres iniciales han evidenciado una sólida alineación, y los socios han manifestado una ambición compartida: llevar al mercado una cadena de valor del camarón plenamente trazable y de baja huella de carbono, capaz de asegurar una calidad consistente, disminuir la dependencia de harina y aceite de pescado, y lograr reducciones medibles de CO2.

En definitiva, la iniciativa integral de Skretting Vietnam representa un nuevo paradigma: una cadena de valor colaborativa, basada en datos y sustentada en la sostenibilidad, que beneficia a productores, socios, consumidores y al planeta. Al articular las capacidades y a los actores clave, la iniciativa sienta las bases para un impacto transformador en la industria camaronera de Vietnam.



Fortalecimiento de la resiliencia y la sostenibilidad mediante ingredientes circulares

En 2025, un tercio de los ingredientes que utilizamos se clasificó como ingredientes circulares. Al reconvertir materiales que, de otro modo, saldrían del sistema alimentario en ingredientes, aseguramos el aprovechamiento de estos valiosos nutrientes y, al mismo tiempo, reducimos nuestra dependencia de materias primas convencionales.

El uso de ingredientes circulares varía según la especie y la región. Dado que estos materiales suelen tener una menor densidad de nutrientes, se emplean con mayor frecuencia en alimentos para especies que pueden tolerar un perfil energético más bajo. En el caso de especies que requieren dietas de alta energía, como el salmón, determinados ingredientes circulares podrían no ajustarse a sus necesidades nutricionales.

Los productos de origen animal terrestre (LAP), es decir, subproductos del procesamiento de aves y cerdo, ofrecen una alternativa circular, de alta densidad nutricional, adecuada para numerosas especies de acuicultura. Utilizamos ampliamente estos ingredientes cuando la normativa lo permite.

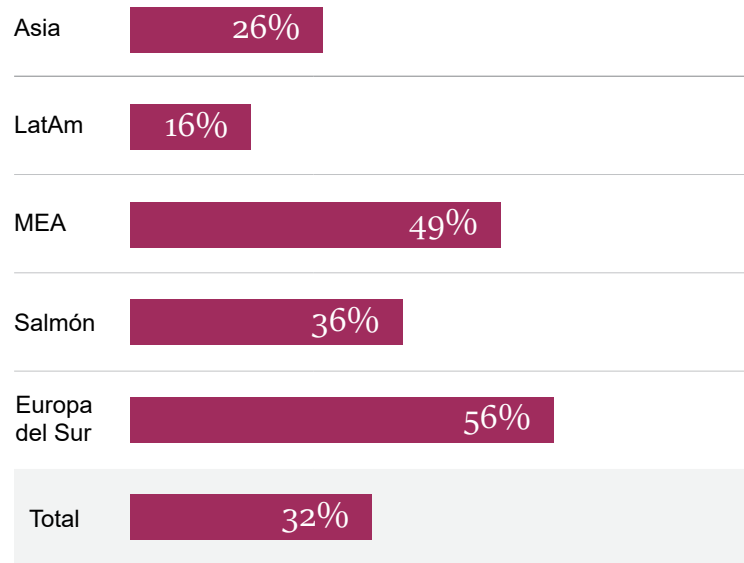
Reforzar el uso de ingredientes circulares en alimentos balanceados sigue siendo fundamental para construir un sistema alimentario más resiliente y ambientalmente responsable, incluida la acuicultura.



Definimos los ingredientes circulares como: alimentos recuperados y valorizados como materias primas secundarias, con un valor económico asignado inferior al 50% en relación con el producto principal.

Job van Mil
Líder de Sostenibilidad, Skretting

Uso de ingredientes circulares por unidad de negocio



Impulsando la nutrición circular y de baja huella de carbono en alimentos para camarón



En 2025, Skretting Vietnam fortaleció la acuicultura sostenible al incorporar harina de proteína de insectos en alimentos comerciales para camarón, transformando la innovación en valor práctico para las y los productores y para el medioambiente. Este avance disminuye la dependencia de recursos marinos, refuerza la resiliencia del abastecimiento y contribuye a una menor huella de carbono, validada mediante ACV.

Nuestros equipos de I+D y de soporte técnico confirmaron que la harina de insectos mantiene un desempeño de crecimiento consistente y una alta eficiencia alimentaria cuando se utiliza en formulaciones balanceadas. Componentes bioactivos presentes de forma natural —como la quitina y el ácido láurico— aportan un respaldo funcional a la robustez de los animales, ayudando a las y los productores a gestionar los riesgos sanitarios con mayor eficacia.

La incorporación de harina de insectos forma parte de la agenda más amplia de circularidad de Skretting: transformar subproductos alimentarios en nutrición de alto valor, alinearse con los principales marcos de sostenibilidad y llevar al mercado soluciones basadas en evidencia científica. Para los clientes, los beneficios son concretos: la circularidad ofrece alternativas de alimento más resilientes, una vía para disminuir el impacto ambiental y una respuesta coherente con las expectativas del mercado, cada vez más exigentes en materia de abastecimiento responsable.

Mantenemos la transparencia respecto de los desafíos que enfrentamos. Aumentar la disponibilidad, asegurar competitividad en costos e impulsar una adopción amplia en diversos sistemas productivos requieren colaboración sostenida y apoyo en terreno. Estas realidades refuerzan nuestro enfoque: innovación basada en evidencia, asistencia técnica focalizada y un diálogo permanente con las partes interesadas.

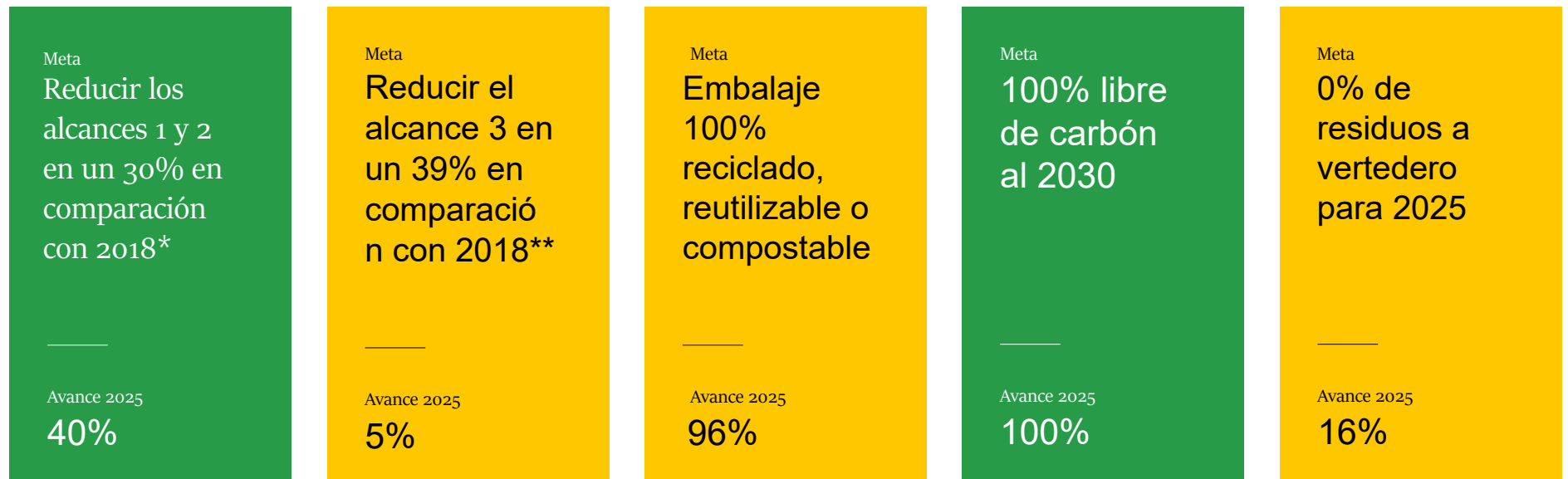
De cara al futuro, Skretting Vietnam seguirá evaluando la harina de insectos en distintas especies y etapas de vida, con el fin de optimizar nuestras formulaciones y mejorar el desempeño, y ampliará la capacitación a productores para acelerar su adopción. Al integrar ingredientes innovadores con experiencia técnica, buscamos construir una cadena de valor acuícola más resiliente — Feeding the Future—, a la vez que reducimos emisiones y disminuimos la presión sobre los ecosistemas marinos.



Clima y medioambiente

Clima y medioambiente: Nuestro avance

El alimento cumple un rol clave en la huella climática y ambiental de la acuicultura. En Skretting, seguimos enfocando nuestros esfuerzos donde podemos generar el mayor impacto. Bajo el pilar de clima y medioambiente de nuestro RoadMap 2025, trabajamos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), a la vez que gestionamos de forma responsable nuestros recursos y residuos. Esta sección muestra nuestros avances para convertir la ambición en acciones concretas, a través de eficiencia energética, decisiones basadas en el ciclo de vida y una gestión responsable de residuos.



*El Reporte de Impacto 2025 de Nutreco muestra una reducción de 38% en los alcances 1 y 2 para Skretting, mientras que este informe muestra una reducción de 40%. Esta diferencia se debe a una corrección de la línea base. En ambos casos, se cumple la meta de reducir en 30% los alcances 1 y 2.

**La meta SBTi publicada por Nutreco es una reducción de 58% en intensidad económica para el 67% de nuestro alcance 3, lo que equivale a 39% para todo nuestro alcance 3 (es decir, $58\% \times 67\% = 39\%$). Para simplificar, este informe mostrará reducciones absolutas en lugar de intensidad económica. Para la meta global de intensidad económica y su avance, revisa el Nutreco Impact Report 2025.

Nuestro desempeño en emisiones de GEI

Nuestra tendencia de largo plazo en emisiones de GEI sigue siendo positiva, impulsada por mejoras de eficiencia, cambios en la composición y el abastecimiento de materias primas, y un trabajo constante con nuestros proveedores. En comparación con nuestra línea base de 2018, a 2025 habíamos reducido en un 40% las emisiones globales absolutas de alcance 1 y 2, y las emisiones de alcance 3 habían bajado un 5%, pese al crecimiento del negocio.

En 2025, las emisiones globales de alcance 3 aumentaron un 6% respecto de 2024, principalmente por mayores volúmenes de producción en algunas regiones. Esto se compensó en parte con nuevas reducciones de emisiones en MEA, el sur de Europa, Australia y Noruega, mientras que el desempeño de nuestra BU Asia se mantuvo, en general, estable año a año. Nuestra BU más grande, Salmón, sigue mostrando un avance importante a largo plazo, con una reducción del 37% frente a 2018, pese a un leve aumento en 2025.

En LatAm, el alza respecto del año pasado se explica por fluctuaciones en el abastecimiento de materias primas.

Reducimos las emisiones de alcance 1 y 2 mediante mejoras en eficiencia energética, cambiando tipos de combustible y migrando a electricidad renovable. En el alcance 3, un factor clave de nuestras reducciones de largo plazo es eliminar el cambio de uso de suelo en cadenas de suministro clave y contar con mejores datos de proveedores.

Es importante tener en cuenta que no todas las reducciones que reportamos representan disminuciones físicas de emisiones en la cadena de valor. Parte del cambio se debe a mejoras metodológicas y a una mayor disponibilidad de datos, más que a reducciones en terreno. Sin embargo, mejorar la calidad de los datos es un habilitador clave para actuar a futuro, ya que permite identificar mejor dónde se pueden implementar las medidas de reducción más efectivas. Para más detalles sobre nuestros desafíos al medir el desempeño del alcance 3,

ver Desafíos actuales en la contabilidad de emisiones y reducción de huella.

En 2026, planeamos seguir actualizando nuestras herramientas de cálculo de huella para distinguir mejor entre cambios impulsados por mejoras reales en la cadena de valor y aquellos que se deben a mejores datos y a actualizaciones metodológicas. Esto aumentará la transparencia y ayudará a orientar decisiones futuras, como cambiar el abastecimiento desde materias primas o regiones con mayor huella hacia otras de menor huella.

Alcances 1 y 2, absolutos, kt CO ₂ e	Alcance	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Variación 2018-2025	Variación 2024-2025
Global	Alcances 1 y 2	220	217	196	210	216	229	143	131	-40%	-8%
	Alcance 3	4,535	4,429	4,567	4,885	4,400	4,520	4,073	4,308	-5%	6%
BU Asia	Alcances 1 y 2	38	39	33	29	30	23	21	6	-84%	-71%
	Alcance 3	493	549	513	544	470	492	471	472	-4%	0%
BU LatAm	Alcances 1 y 2	21	33	51	72	85	97	60	68	224%	13%
	Alcance 3	563	691	827	1,424	1,432	1,701	1,364	1,543	174%	13%
BU MEA	Alcances 1 y 2	16	15	12	14	14	12	13	14	-12%	9%
	Alcance 3	208	210	159	180	178	203	164	145	-30%	-12%
BU Salmón	Alcances 1 y 2	119	104	80	75	69	81	33	29	-76%	-13%
	Alcance 3	2,850	2,565	2,665	2,343	1,981	1,789	1,749	1,795	-37%	3%
BU Europa del Sur	Alcances 1 y 2	27	26	22	21	18	16	17	14	-47%	-16%
	Alcance 3	420	414	402	394	338	335	325	312	-26%	-4%

Alcance 1-3, relativo, t CO ₂ e/ t vendible de alimento promedio	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Variación 2018-2025	Variación 2024-2025
Global	2.14	1.98	1.98	1.99	1.71	1.69	1.58	1.71	-20%	8%
BU Asia	1.69	1.72	1.88	1.98	1.82	1.71	1.73	1.74	3%	0%
UBULatAm	1.91	1.91	1.69	2.13	1.75	1.81	1.94	2.58	35%	33%
BU MEA	2.43	2.38	1.93	2.06	1.91	2.33	1.4	1.2	-51%	-14%
BU Salmón	2.45	2.19	2.23	2.07	1.74	1.58	1.45	1.4	-43%	-3%
BU Europa del Sur	1.49	1.57	1.54	1.33	1.28	1.31	1.18	1.22	-18%	4%

Claves de la huella de carbono en nuestra BU Salmon

Si nos acercamos a la evolución de la huella de carbono de nuestra BU Salmon, se ve que el equipo ha logrado avances claros para bajar las emisiones, incluso mientras el negocio sigue creciendo.

Tendencias generales

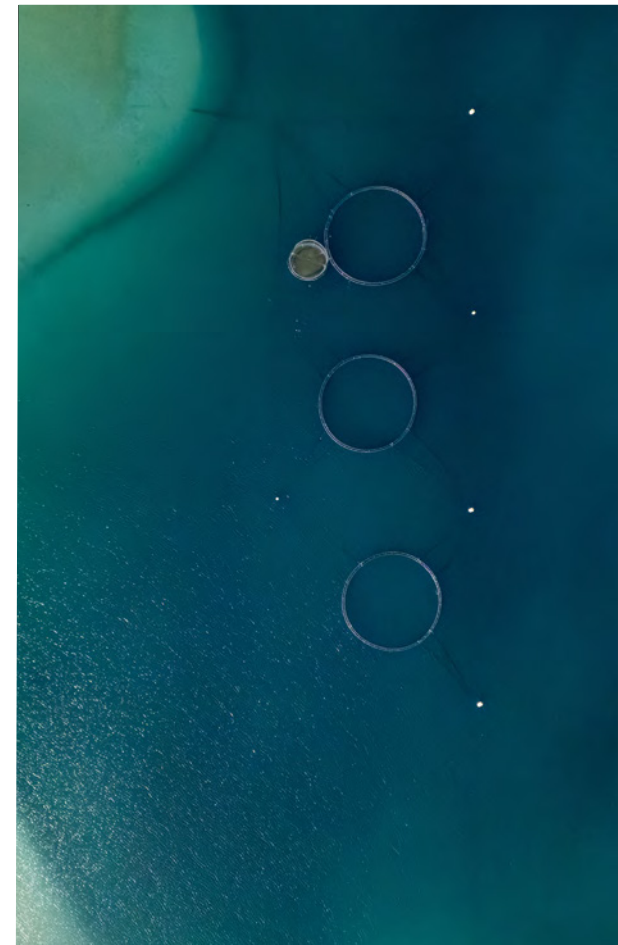
Entre 2018 y 2025, nuestra BU Salmon redujo las emisiones de alcance 1 y 2 (de nuestras propias operaciones y de la energía comprada) de 119 kt CO₂e a 29 kt CO₂e, es decir, un 76%.

Las emisiones reportadas de alcance 3 (que incluyen materias primas compradas, envases y logística de entrada) bajaron de 2,850 kt CO₂e en 2018 a 1,795 kt CO₂e en 2025, lo que equivale a una huella absoluta 37% menor.

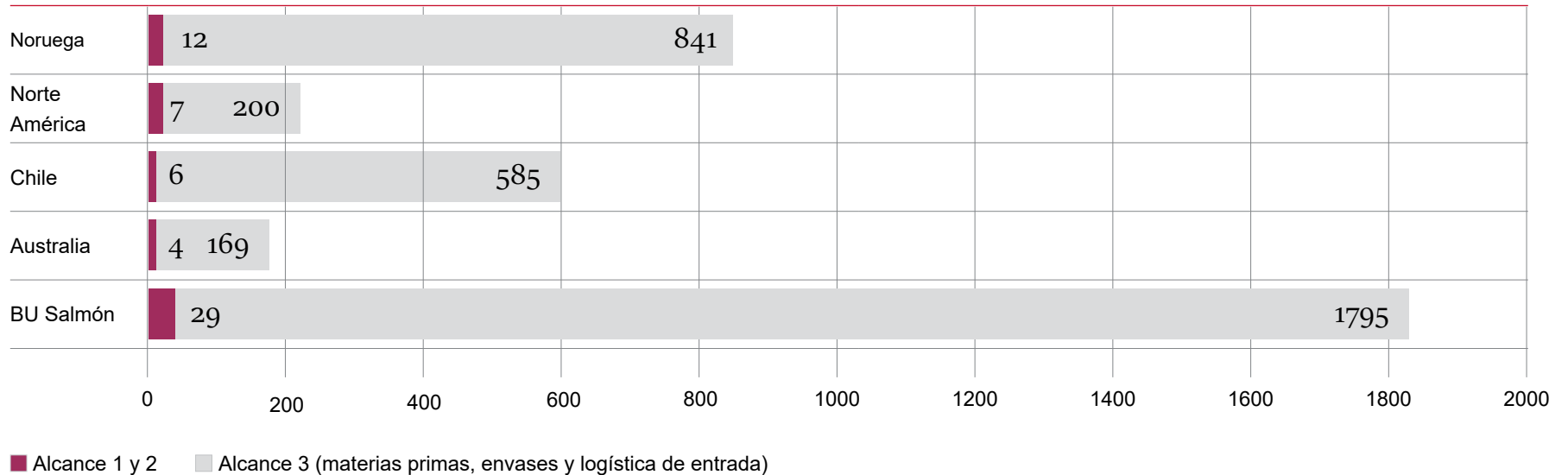
Entre 2024 y 2025, nuestra huella absoluta de alcance 3 subió levemente un 3%, principalmente por mayores volúmenes de producción. Sin embargo, en el mismo período, los volúmenes crecieron cerca de un 6%, lo que significa que el crecimiento fue más rápido que el alza de las emisiones. Esto refleja avances sostenidos en desacoplar el crecimiento de su impacto.

Al medirlo en relación con el volumen de ventas, las emisiones de alcance 3 bajaron de 1,45 toneladas de CO₂e por tonelada vendible de alimento a 1,40 toneladas de CO₂e por tonelada vendible, manteniendo una tendencia a la baja de más largo plazo.

Skretting Noruega es quien más aporta a la huella de carbono de la BU Salmon (853 kt de CO₂e), seguida por Chile (591 kt de CO₂e), Norteamérica (206 kt de CO₂e) y Australia (173 kt de CO₂e). Esto se relaciona directamente con la cantidad de alimento producido y vendido, aunque las distintas formulaciones y los logros de reducción de los últimos años también influyen. Skretting Noruega, por ejemplo, logró una reducción importante de su huella con el tiempo: aunque esta OpCo produjo y vendió más del 50% del volumen de alimento dentro de la BU, aportó menos del 50% de su huella de carbono de alcance 3.



Emisiones absolutas de gases de efecto invernadero de la BU Salmon 2025, en kt de CO₂e



Qué está impulsando estos cambios

Las mejoras en la reducción de emisiones en nuestra BU Salmon se explican por una combinación de cambios operacionales y una mejor calidad de datos.

En lo operacional, las decisiones de abastecimiento tuvieron un rol clave; por ejemplo, optar por reducir la proporción de insumos con mayor huella como el concentrado de proteína de soya, y

aumentar la de alternativas con menor huella de carbono, como la harina de guar.

Al mismo tiempo, una parte cada vez mayor de la mejora refleja el uso de datos más específicos por proveedor, especialmente para la soya, pero también para el trigo, productos de animales terrestres y microingredientes.

Algunos de nuestros proveedores clave mostraron reducciones de huella a lo largo de los años, mientras que otros compartieron datos de huella por primera vez. Contar con información más detallada por proveedor permite cálculos de huella más precisos y nos ayuda a diferenciar mejor entre proveedores; pero se necesitan reglas claras para atribuir reducciones efectivamente logradas en base a datos de proveedores.

Al igual que con los cambios generales de alcance 3 dentro de Skretting, es importante tener presente que no todos los cambios que reportamos representan reducciones físicas de emisiones en la cadena de valor; algunos se deben a una mejor calidad de datos.

La huella de carbono de nuestros productos

En 2025, seguimos reforzando la forma en que calculamos y reportamos la huella de carbono de nuestros productos. Implementamos mejoras clave en nuestra herramienta automatizada de huella de producto, SKAILA, poniendo el foco en la precisión, la transparencia y la facilidad de uso.

Mejorando cómo calculamos

las huellas

Las actualizaciones que hicimos en SKAILA incluyeron una mejor coherencia entre los volúmenes de alimento y los reportes financieros, además de un mayor nivel de detalle en los resultados. Esto permite analizar las huellas a nivel de alimentos específicos y productos individuales, y no solo en vistas agregadas.

En paralelo, empezamos a trabajar para ampliar la cobertura de la huella e incorporar cálculos automatizados de elementos adicionales del ciclo de vida, como el packaging, las operaciones y la logística de entrada.

SKAILA cumple un rol central para respaldar las divulgaciones a clientes, pero también es una herramienta clave para el ecodiseño, ya que ayuda a identificar dónde los cambios en la formulación o en el abastecimiento

abastecimiento que podrían generar el mayor impacto.

Por qué las huellas difieren entre regiones

La huella de carbono de un alimento puede variar de forma significativa entre regiones debido a diferencias en las condiciones locales, como:

- Disponibilidad de materias primas y opciones de abastecimiento
- Exigencias regulatorias
- Prácticas de compra y condiciones de mercado

Estos factores influyen en la composición del alimento y en el origen de sus ingredientes y, a su vez, afectan la huella de carbono. Nuestra herramienta de huella de producto está diseñada para reflejar estas diferencias regionales, asegurando que las

cifras informadas representen las condiciones locales reales. Más allá del reporte a clientes, esta mirada regional nos ayuda a identificar qué dietas o formulaciones priorizar y dónde, para seguir mejorando nuestra huella en el futuro.

Ir más allá de un solo número

Al reportar a los clientes la huella de carbono de los productos, buscamos entregar más que un solo valor. Además de la huella total por tipo de alimento y por cliente, compartimos información sobre los principales factores que impulsan las emisiones, con desgloses por:

- Grupos de materias primas (como proteínas vegetales, ingredientes marinos provenientes de pescado entero o recortes, y carbohidratos)

- Niveles de inclusión de estos materiales
- Etapas del ciclo de vida (producción de materias primas, logística de entrada, operaciones, envases y, cuando corresponda, logística de salida)
- Tipos de emisiones (FLAG y no FLAG, con opción de un desglose adicional)

Entregar este nivel de detalle mejora la transparencia y la comprensión, fomenta el aprendizaje a lo largo de la cadena de valor y ayuda a tomar decisiones mejor informadas.

Aunque contar con mejores análisis no reduce por sí solo las emisiones, es clave para identificar palancas efectivas que permitan reducir la huella a futuro y para asegurar reportes creíbles y consistentes.

Desafíos actuales en la medición de emisiones y de la reducción de la huella



Nuestro llamado a una mayor colaboración precompetitiva

En nuestra industria, no solo es clave reducir nuestros impactos ambientales; también debemos informar nuestros avances de manera transparente. En la acuicultura, que opera directamente dentro de ecosistemas naturales, lograr mejoras en sostenibilidad y reportarlas con credibilidad forma parte de nuestra licencia para operar. Al mismo tiempo, vemos desafíos estructurales en la forma en que se contabilizan las emisiones y sus reducciones; desafíos que no pueden resolver por sí solas las empresas, una a una.

Incluso cuando las empresas siguen los mismos estándares reconocidos a nivel internacional, sigue habiendo un margen importante de interpretación sobre cómo se calculan las huellas y las reducciones de emisiones. Esto limita la comparabilidad, reduce la transparencia y aumenta el riesgo de afirmaciones poco consistentes. Por eso, creemos que se necesita una colaboración precompetitiva más sólida a nivel de industria para emparejar la cancha y disminuir el riesgo de greenwashing.

A continuación se presentan algunas áreas clave donde contar con reglas más claras y compartidas fortalecería de forma importante la credibilidad y la comparabilidad en toda la industria:

1

Calidad y aprobación de datos específicos de proveedores

Los datos de huella de carbono específicos de cada proveedor pueden influir de manera significativa en las huellas reportadas. En muchos casos, estos datos arrojan valores de huella más bajos que los conjuntos de datos secundarios más conservadores, por lo que se convierten en una palanca clave para la contabilidad de huellas.

En Skretting, destinamos un esfuerzo considerable a solicitar, validar y aprobar los datos de proveedores.

Solo aceptamos información que esté alineada con estándares reconocidos de ACV, incluidos PEFCR Feed, el Protocolo de GEI y las normas ISO subyacentes.

Sin embargo, qué se entiende por “alineación” no siempre está claramente definido, y los enfoques de validación varían entre organizaciones.

Dado que la aprobación de datos de proveedores puede impactar de forma relevante los resultados, contar con reglas claras y consistentes para su validación y aceptación es clave para asegurar una comparación justa y credibilidad entre empresas.

2

Reducciones de emisiones versus cambios en datos y línea base

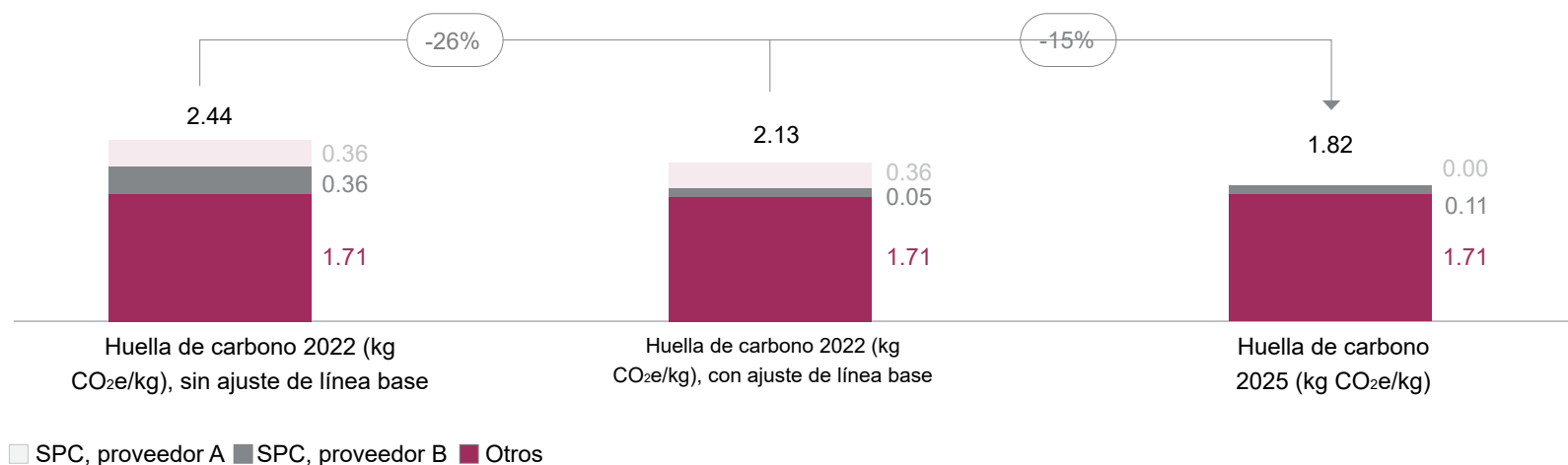
Los estándares actuales de huella de producto entregan orientaciones limitadas sobre cómo contabilizar las reducciones de emisiones a lo largo del tiempo. Esto se vuelve cada vez más desafiante a medida que mejora la calidad de los datos y se fijan metas de reducción de corto plazo, como las comprometidas en el marco de la iniciativa Science Based Targets Initiative (SBTi).

Surgen preguntas, por ejemplo, cuando:

- Se reemplazan datos secundarios por datos específicos del proveedor ya aprobados
- El abastecimiento cambia desde un proveedor sin datos específicos a otro con datos primarios aprobados.

Sin reglas claras, se vuelve difícil diferenciar las reducciones reales de emisiones en la cadena de valor de cambios impulsados por mejoras en los datos, la metodología o las líneas base, como se muestra en el ejemplo de la página siguiente. Aportar mayor claridad sobre qué se puede y qué no se puede contabilizar como reducción mejoraría notablemente la transparencia y la confianza.

Ejemplo del impacto de los datos del proveedor y del ajuste de la línea base en la huella de carbono del producto y en la reducción de huella declarada



	Inclusión %		Factores de emisión (kg CO ₂ e/kg)	
	2022	2025	2022	2025
SPC, proveedor A	5%	0%	7.27 (secundario)	7.27 (secundario)
SPC, proveedor B	5%	10%	7.27 (secundario)	1.05 (primario)
Otros	90%	90%	1.90	1.90

Este ejemplo teórico muestra el impacto de trasladar todo el volumen de Concentrado de Proteína de Soya (SPC) del Proveedor A (usando datos secundarios) al Proveedor B (incorporando datos primarios alineados en 2024), y la diferencia en la reducción de huella calculada con y sin un ajuste de línea base a los nuevos datos. Incorporar los nuevos datos, sin cambios de inclusión ni de proveedor, reduce la huella del producto de 2.44 kg CO₂e/kg de alimento a 2.13 kg CO₂e/kg de alimento. Trasladar todo el volumen de SPC del proveedor A al proveedor B reduce aún más la huella a 1.82 kg CO₂e/kg de alimento. Si no se ajusta la línea base a los datos primarios aprobados en 2024, se podría declarar una reducción de huella de 26%, mientras que con ajuste de línea base la reducción queda en 15%: una diferencia importante. Además, no está definido si cambiar de un proveedor sin datos primarios a uno con datos primarios se considera atribuible como una reducción.

3

Requisitos de cadena de custodia para la contabilidad de reducciones

Una parte importante de las emisiones de alcance 3 en las cadenas de valor agroalimentarias está asociada a la deforestación y al cambio de uso de suelo. Si bien los estándares de huella establecen condiciones estrictas para excluir las emisiones por cambio de uso de suelo, entregan solo orientaciones acotadas sobre qué modelos de cadena de custodia se consideran aceptables para contabilizar reducciones.

La trazabilidad física sigue siendo obligatoria en la contabilidad de huella de producto, pero la realidad del mercado muchas veces exige soluciones prácticas para escalar los avances. Desarrollos recientes, como el uso de enfoques de balance de masa controlado en colaboraciones dentro de la cadena de valor y su reconocimiento en la nueva Guía del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero para el Sector de Tierras y Remociones, ponen de relieve la necesidad de reglas más claras y mejor alineadas.

4

Alineamiento entre la contabilidad corporativa y la huella de producto

Para respaldar decisiones transparentes y eficientes, creemos que la contabilidad corporativa y la contabilidad a nivel de producto debieran estar lo más alineadas posible. Cuando las reglas, las fuentes de datos o los enfoques de descuento difieren, se genera confusión y se reduce la comparabilidad.

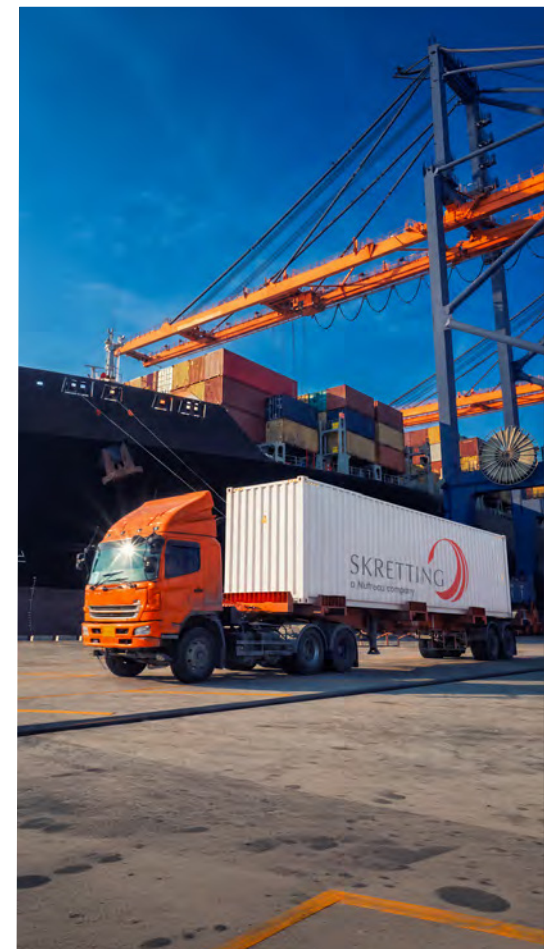
Un ejemplo es cómo se tratan las emisiones por cambio de uso de suelo: las reglas vigentes para la huella de producto y las orientaciones corporativas que están evolucionando aplican métodos de descuento distintos. Esta falta de alineación entre ambos marcos dificulta explicar con claridad el desempeño y frena el avance general.

Avanzando juntos

Creemos que estos desafíos solo se pueden abordar mediante la colaboración en toda la industria, más allá de las fronteras competitivas.

Una mayor alineación en calidad de datos, reglas contables y declaraciones de reducción ayudaría a generar un escenario justo y parejo, y a fortalecer la confianza en los reportes de sostenibilidad dentro de la industria.

En Skretting, aportamos de forma proactiva a esta conversación y participamos en plataformas de partes interesadas, como GSI, la Aquaculture Action Alliance, SeaBOS y ASC, para acelerar la conciencia sobre la necesidad de mejorar la coherencia, la credibilidad y el impacto, apoyando al sector acuícola a ofrecer alimentos de baja huella de manera transparente y responsable.



Avances en las emisiones de GEI de alcance 1 y 2

En 2025, las operaciones de Nutreco realizaron un cambio masivo a electricidad verde, un paso que se refleja en los resultados anuales completos de CO₂e de Skretting. Sin embargo, como la electricidad verde es una fuente de energía limitada y de alto valor, debemos seguir poniendo el foco en las emisiones de GEI de alcance 2 y en reducir aún más el consumo eléctrico.

Por eso, todas nuestras operaciones están trabajando para compensar el mayor costo de la energía verde, manteniendo la inversión en optimización energética y en proyectos de ahorro de electricidad.

Las emisiones de alcance 1 en nuestras fábricas provienen de los combustibles que usamos en terreno. El gas, el diésel y el fuelóleo son los combustibles más consumidos en las plantas de producción de Skretting, y más del 95% se utiliza para alimentar calderas y secadores. Nuestras calderas generan vapor, que usamos en el proceso de preacondicionamiento, una etapa clave de la producción en la que cocinamos las materias primas antes de extruirlas y darles forma de pellets.

También se usa para alcanzar las altas temperaturas que necesitan nuestros secadores para quitar la humedad del producto. Como los secadores de Skretting funcionan a gas o a vapor, su desempeño también es un foco principal para reducir las emisiones de alcance 2.



Tenemos varios proyectos en marcha para abordar este principal factor que aporta a nuestras emisiones de CO₂e.

Por ejemplo, Skretting Australia puso en marcha una nueva caldera eléctrica en 2025, reemplazando por completo sus calderas a gas licuado de petróleo (GLP). Skretting Norway ya terminó proyectos similares y planea sumar más calderas eléctricas a futuro. La optimización tanto de secadores como de calderas ha sido un foco del programa de excelencia operacional de Nutreco, que está logrando reducciones de CO₂e en todas nuestras plantas mediante la instalación de economizadores y sistemas de tratamiento con ozono en las calderas. Algunas plantas, como Skretting Spain, han desarrollado formas innovadoras de capturar el calor en puntos de escape y aprovecharlo para generar agua caliente para el proceso de cocción.

El avance que estamos logrando es fruto de la innovación y la optimización de nuestros equipos locales, junto con un fondo de capital financiado por SHV, destinado exclusivamente a proyectos de sostenibilidad. Es un enfoque clave, porque asegura que el progreso local no quede limitado por la necesidad de inversión adicional.



Descarbonización en Australia: menos emisiones... y por debajo de nuestra meta

En 2025, Skretting Australia puso en marcha con éxito un nuevo sistema de calderas eléctricas en su planta de Cambridge, en Tasmania. El proyecto marca un hito clave en sostenibilidad, al reducir las emisiones operacionales y, a la vez, reforzar la confiabilidad del sitio a largo plazo.

Durante una detención programada entre el 5 de mayo y el 6 de junio de 2025, un equipo de 25 a 30 personas de Skretting y de nuestros socios externos trabajó en conjunto para instalar la nueva caldera. La detención se completó exitosamente sin incidentes de seguridad, lo que demuestra la buena planificación y la colaboración entre nuestros equipos.

El proyecto surgió a fines de 2022, a partir de un desafío operativo local en el sitio de Cambridge, donde las calderas a gas ya estaban envejecidas y se acercaban al fin de

su vida útil, aumentando el riesgo operativo. En vez de optar por un reemplazo equivalente, Skretting Australia evaluó la electrificación como una alternativa de menor huella de carbono. Este enfoque ayudó a dar forma a una política más amplia de Nutreco que hoy nos exige priorizar soluciones eléctricas cuando sean viables en propuestas de inversión de capital comparables.

Las calderas eléctricas, cada una con una potencia de 1.700 kilowatts (kW), se eligieron por su eficiencia y por una energía más limpia como fuente, su buena relación

costo-beneficio y su compatibilidad con el espacio ya disponible en la planta. El sistema actualizado además entrega cerca de un 20% más de capacidad de calefacción que la configuración anterior. Aunque la alternativa eléctrica tenía un periodo de retorno más largo que un reemplazo a gas, fue una decisión consciente para reducir las emisiones de alcance 1 y 2, alinearnos con nuestras metas basadas en la ciencia, y responder a las expectativas cambiantes de nuestros clientes en torno a la sostenibilidad y la acción climática.

“

Este proyecto demuestra que la sostenibilidad y la confiabilidad operativa pueden ir de la mano. Al cuestionar los enfoques tradicionales y trabajar en estrecha colaboración entre equipos, implementamos un sistema que fortalece nuestras operaciones hoy, a la vez que respalda nuestros compromisos climáticos de largo plazo.

John Mulligan

Gerente de Operaciones, Skretting Australia

En paralelo a este proyecto, el sitio de Cambridge mantuvo un fuerte foco en la excelencia operacional, impulsando nuevas mejoras de eficiencia energética en toda la operación. Al complementar la instalación de la caldera eléctrica con electricidad 100% verde certificada, el equipo ha logrado una reducción aproximada del 45% en la intensidad de emisiones de alcance 1 y 2 desde 2023.

De cara al futuro, 2026 será el primer año completo de operación de la caldera eléctrica. Sumada a otras iniciativas de excelencia operacional, Skretting Australia va bien encaminada para cumplir su meta de reducción de emisiones de alcance 1 y 2 para 2026, con 360 toneladas métricas (MT) adicionales de CO₂e, lo que la posiciona para seguir avanzando hacia nuestros compromisos climáticos de largo plazo.



Eficiencia y sostenibilidad: un match natural.
El equipo de Skretting Australia junto al nuevo sistema de caldera eléctrica.

Aprovechando la energía solar para reducir el consumo energético en Italia

Nuestra planta de Skretting en Italia requiere cerca de siete gigavatios-hora (GWh) de energía al año. Hoy cubre esa necesidad con gas natural mediante un sistema de cogeneración; sin embargo, dada la escasez de fuentes de biogás en el mercado, la instalación de paneles fotovoltaicos es la única forma en que el equipo en Italia puede reducir las emisiones de CO₂e por tonelada producida.

En 2025, Skretting Italia decidió reemplazar sus antiguos paneles eléctricos de 84 kilovatios pico (kWp) por un nuevo diseño de 500 kWp, que asegura niveles adecuados de eficiencia, confiabilidad y tecnología. El sistema de 84 kWh no lograba cubrir por completo la demanda energética total de la OpCo en modo de espera durante el fin de semana, y su consumo neto de energía lo hacía menos que óptimo.

La actualización a un diseño de 500 kWp, en un área de aproximadamente 2240 metros cuadrados (m²), le permite a Skretting Italia reducir 146 toneladas de CO₂e al año. La mejora deja el sistema completamente independiente

de la red eléctrica local cuando toda la planta de producción está detenida durante los fines de semana.

Se estima que el nuevo sistema ahorrará cerca de 569.000 kWh de energía al año, mejorando de manera importante el desempeño energético general de la planta. Además, cumple plenamente con los requisitos aplicables de salud, seguridad y medioambiente (HSE), así como con exigencias legales y de seguros, asegurando su alineación con los marcos regulatorios y las mejores prácticas de la industria.

Además de estos beneficios, la nueva instalación fotovoltaica refuerza la resiliencia energética de largo plazo de la planta

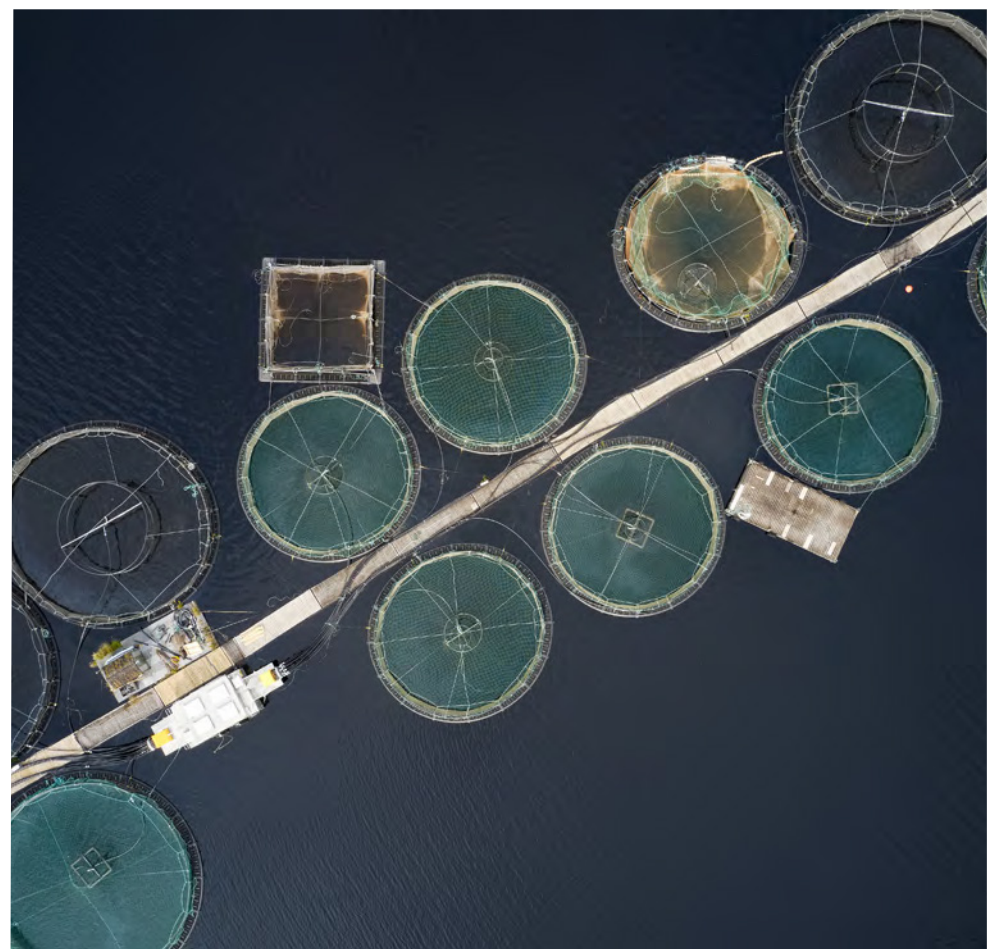
al reducir la exposición a las variaciones del mercado eléctrico nacional. Aporta a la hoja de ruta de sostenibilidad más amplia de Skretting Italia, fortaleciendo su compromiso con el cuidado del medioambiente y la acción climática. Y también es positivo para el negocio: mejora la continuidad operativa, disminuye el riesgo de faltas de energía y diversifica la matriz energética de la planta con una fuente estable y renovable. Con el tiempo, se espera que la instalación entregue retornos económicos crecientes gracias a menores costos de compra de energía y a una mayor autogeneración, reforzando la competitividad y la eficiencia de la planta en el largo plazo.

Plan de acción para impulsar el avance en GEI de alcance 3

En 2025, reforzamos el foco en desarrollar un plan de acción estructurado que nos permita acelerar los avances en la reducción de las emisiones de GEI de alcance 3 de aquí a 2030.

El plan de acción se elaboró en conjunto con un consultor externo y se nutre de aprendizajes de años anteriores, incluyendo una mejor comprensión de nuestros principales impulsores de emisiones en materias primas, regiones de abastecimiento y proveedores. Reconoce que lograr reducciones relevantes en alcance 3 no es posible con una sola función o acción, sino que requiere colaboración entre áreas y un trabajo cercano a lo largo de toda la cadena de valor.

Nuestro plan de acción de alcance 3 abarca múltiples funciones del negocio y pone mayor énfasis en el relacionamiento con proveedores, la innovación y la colaboración. También refleja la necesidad de ir más allá de los enfoques estándar y explorar nuevas formas de descarbonizar las cadenas de valor de los alimentos para animales.



El plan se estructura en torno a cinco dimensiones clave:

1

Vinculación con proveedores

Buscamos mejorar la calidad y la transparencia de los datos obteniendo información de ACV directamente de los proveedores que más aportan a nuestra huella de alcance 3. Los proveedores se segmentan según su ambición y desempeño, lo que nos permite:

- Trabajar estrechamente con proveedores líderes alineados con metas basadas en la ciencia
- Apoyar a proveedores con potencial de mejora
- Reevaluar el abastecimiento desde proveedores con bajo desempeño de manera sostenida, reconociendo que cambiar de proveedor puede implicar compromisos entre costo y disponibilidad

2

Certificación libre de deforestación

Buscamos fortalecer la conexión entre nuestra política de abastecimiento libre de deforestación y la mitigación del alcance 3, para apoyar tanto la gestión del riesgo de deforestación como la reducción de la huella. Esto incluye aumentar la proporción de soya certificada y de ingredientes derivados de palma, y usar modelos de cadena de custodia alineados y fechas de corte.

3

Regiones de abastecimiento con menor huella

Para nuestras materias primas clave, analizamos las diferencias de huella de carbono según el país de origen. Con estos hallazgos, evaluamos si es posible trasladar volúmenes de compra hacia regiones con menor huella, considerando a la vez costos, seguridad de suministro y las realidades de cada mercado local.

4

Formulación multiobjetivo y ecodiseño

Al integrar datos de ACV en las herramientas de formulación de alimentos y en nuestro sistema automatizado de huella de producto, podemos identificar dietas con alta huella y probar formulaciones alternativas. Los ejercicios de ecodiseño ya se usan, y se usarán cada vez más, para simular mejoras en la huella —por ejemplo, de 5-10%— manteniendo el desempeño nutricional y priorizando ingredientes circulares y novedosos cuando corresponda. La integración de datos de ACV en los sistemas de formulación es un proceso en curso, mientras hoy ponemos más foco en conexiones de datos en tiempo real.

5

Agricultura regenerativa

Comenzamos a definir un marco para prácticas de agricultura regenerativa e iniciamos el trabajo con proveedores seleccionados de materias primas vegetales. Los primeros proyectos piloto buscan generar experiencia, mejorar nuestra comprensión de las vías de implementación y explorar el posible efecto de reducción de carbono, reconociendo que los impactos y los costos variarán según el cultivo, la región y el sistema agrícola.

Del plan de acción a la implementación

Estamos ajustando nuestro plan de acción a las distintas BUs, mercados y regiones, reconociendo las realidades del abastecimiento local y las limitaciones operacionales. El plan también ayuda a alinear mejor nuestras metas SBTi con las acciones concretas que hemos impulsado junto a nuestros proveedores y clientes. Estos pasos buscan habilitar, con el tiempo, una mitigación de alcance 3 que sea creíble y escalable.

Creemos que vincular las opciones de reducción de alcance 3 al nivel de producto es clave para conectar el desempeño de GEI con la creación de valor.

Para respaldar esto, seguimos enfocándonos en:

- Automatizar los flujos de datos
- Mantener y mejorar la coherencia de nuestra base de datos de emisiones y de las aplicaciones conectadas
- Seguir armonizando las metodologías de cálculo

En 2026, reforzaremos aún más la integración entre nuestra base de datos central de emisiones, las herramientas de huella de producto, el software de formulación y los paneles corporativos. Esto mejorará la transparencia, la toma de decisiones y la capacidad de hacer seguimiento a futuras reducciones de alcance 3 con mayor confianza.

Sumando a nuestros proveedores en este camino

Para demostrar reducciones reales en nuestra huella ambiental, necesitamos realizar ACV sólidos usando datos primarios de alta calidad proporcionados por nuestros proveedores.

Durante 2025, trabajamos en conjunto con nuestra cadena de suministro para obtener estos datos. Varios proveedores ya han iniciado ACV de productos y pueden entregar perfiles de impacto verificados para sus ingredientes.

Sin embargo, la disponibilidad de datos de ACV sigue siendo dispar. Los microingredientes están bien cubiertos, lo que nos permite informar con transparencia sobre vitaminas, aminoácidos y minerales. En cambio, la cobertura de datos para las principales materias primas —como la soya, el trigo y la canola— todavía se queda atrás. Dado que representan volúmenes importantes en nuestra cadena de suministro, cerrar esta brecha sigue siendo una prioridad.

También impulsamos a nuestros proveedores a adherir al SBTi para que sus metas climáticas estén alineadas con las nuestras y con las de nuestros clientes. En 2025, el 21% de nuestros volúmenes totales provino de empresas comprometidas con el SBTi; esto representa un aumento respecto del 20% en 2024.

Mejoras basadas en datos en la sostenibilidad de proveedores

Skretting Chile está apoyando a sus proveedores estratégicos para fortalecer su desempeño en sostenibilidad, con especial foco en aquellos que más inciden en la huella de carbono de sus productos.

Como parte de este compromiso, la OpCo empezó a apoyar a proveedores clave en la realización de ACV, para generar datos primarios sólidos que reflejen con precisión las condiciones reales de producción.

La primera iniciativa de este programa se desarrolló en conjunto con la Cooperativa Agrícola de Granos, una organización que reúne a agricultores del sur de Chile

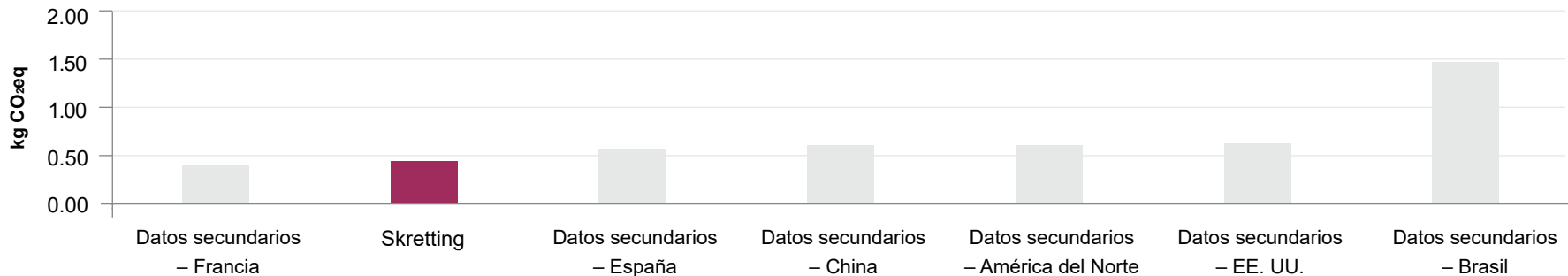
especializados en cultivos anuales como trigo, avena, cebada y legumbres. La cooperativa representa aproximadamente 20.000 hectáreas de superficie agrícola en las regiones de Los Ríos y Los Lagos.

El ACV del trigo, realizado según las directrices PEFCR Feed for Food-Producing Animals y con un alcance

hasta la puerta de planta, arrojó una huella de carbono 40% menor que los datos secundarios que Skretting Chile venía utilizando. Al compararlo con bases de datos secundarias internacionales, el desempeño climático del trigo se ubica entre las referencias disponibles de menor impacto.

Este resultado pone en evidencia el valor de trabajar directamente con proveedores estratégicos y pasar de enfoques genéricos a datos primarios de alta calidad. A través de la colaboración, la transparencia y la mejora continua, Skretting Chile está reforzando su compromiso de construir una cadena de suministro acuícola más sostenible y resiliente.

ACV



Operaciones propias: Residuos

Reducir los residuos es clave mientras trabajamos para limitar nuestro aporte al cambio climático. Cada etapa del ciclo de vida de un producto —producción, transporte y disposición final— genera emisiones de GEI, por lo que el desperdicio innecesario aumenta directamente la huella ambiental de nuestras operaciones de manufactura.

Al reducir al mínimo los residuos, bajamos tanto el uso de recursos como las emisiones, reforzando la sostenibilidad global de nuestro negocio.

Reconocemos que lograr cero residuos a relleno sanitario sigue siendo un desafío importante. En 2025, alcanzamos un 16% de residuos enviados a relleno sanitario; aunque hubo avances, también asumimos que todavía no estamos donde queremos llegar.

Nuestra meta de cero residuos a relleno sanitario es especialmente relevante considerando el alto impacto ambiental de los residuos orgánicos y de los residuos industriales mixtos, que pueden generar metano en condiciones anaeróbicas del relleno y representar un riesgo de contaminación del suelo y de las aguas subterráneas. Si bien las limitaciones técnicas, económicas, organizacionales y de la cadena de suministro —como los envases multicapa, materiales contaminados, multas,

polvo y plásticos mezclados— siguen siendo barreras, mantenemos el compromiso de encontrar soluciones prácticas y de trabajar con socios para acelerar nuestros avances en toda la organización.

Meta
0% de
residuos a
relleno
sanitario al
2025

Avance 2025
16%

Avances en la recuperación y reutilización de agua en España

El agua cumple un rol clave en nuestros procesos productivos. Como la sostenibilidad es parte esencial de nuestro trabajo diario, en Skretting España —que utiliza agua de pozo— el equipo pone especial atención en gestionar este recurso de manera responsable, protegiendo el acuífero y reduciendo al mínimo posible su impacto.

Este año, la OpCo obtuvo la certificación DNV conforme al nuevo Estándar ASC Feed. Este estándar entrega un marco integral para una producción responsable de alimento para acuicultura, con exigencias estrictas en ámbitos clave como derechos sociales y laborales, salud y seguridad, gestión ambiental y abastecimiento responsable de materias primas.

Cumplir con este estándar exige una gestión eficiente del agua, menos residuos y un uso responsable de la energía, además del impulso por innovar y mejorar el desempeño de forma continua. Por eso, el equipo de Skretting España desarrolló dos proyectos clave orientados a optimizar el uso del agua y la eficiencia energética en sus instalaciones.

El primero se centra en mejorar la recuperación de agua y energía. Si bien Skretting España ya contaba con sistemas para recuperar parte del agua y del calor generados en sus procesos principales, este proyecto va un paso más allá con la instalación de un intercambiador aire-agua a la salida de los secadores, para recuperar tanto calor como agua. Gracias a esta tecnología, el vapor que se genera entre procesos vuelve a convertirse en agua líquida utilizable, mientras que el calor se aprovecha para precalentar el agua que regresa al proceso, bajando el consumo energético y reforzando el compromiso de la OpCo con una operación más sostenible.



El segundo proyecto aborda la reutilización del agua de rechazo que se genera durante la ósmosis inversa, una técnica aplicada para asegurar la máxima calidad del agua. La instalación de un segundo sistema de ósmosis permite al equipo recuperar cerca del 40% del agua que antes se desechaba, lo que se traduce en un ahorro anual de alrededor de 5.200 metros cúbicos (m³), equivalente a dos piscinas olímpicas. Esta medida no solo reduce el impacto sobre los acuíferos, sino que también aporta a una operación más circular y optimizada.

Gracias a estas iniciativas, al 2025 Skretting España logró reducir el consumo de agua por tonelada de producto fabricado de 0.505 m³/tonelada a 0.436 m³/tonelada, es decir, casi un 16% en solo un año. El objetivo no es solo incorporar tecnología, sino encontrar soluciones que entreguen beneficios concretos: para el medioambiente, al resguardar los recursos hídricos; para el proceso productivo, al hacerlo más eficiente y robusto; y para la propia acuicultura, que necesita modelos de producción capaces de responder a las demandas actuales sin comprometer el futuro.

Cadena de valor: Envases



Bajo nuestro compromiso RoadMap 2025, Skretting se propuso que, para 2025, todos los envases fueran 100% reciclables, reutilizables o compostables. Al cierre del año, el 96% de nuestros envases ya cumplía con esta definición.

En los últimos años, reforzamos nuestro enfoque implementando un sistema global de monitoreo alineado con la clasificación oficial de RecyClass y elaborando nuestro Manual de Envases Sostenibles, que entrega a nuestros equipos lineamientos de “diseño para el reciclaje”. Con estas herramientas, pusimos en marcha proyectos en distintas regiones para eliminar gradualmente los envases no reciclables, incorporar alternativas reciclables y optimizar especificaciones para reducir el uso total de materiales.

Aproximadamente el 4% de nuestros envases aún no cumple con nuestros requisitos de reciclabilidad, reutilización o compostabilidad.

Mirando más allá de 2025, seguiremos trabajando con proveedores para identificar alternativas para todos los envases que todavía no son reciclables. También nos enfocaremos en reducir el uso de materiales ajustando especificaciones y aumentando el contenido reciclado cuando sea posible. A través de otras iniciativas —como reutilizar pallets de madera y pasar de entregas envasadas a entregas a granel— seguiremos fortaleciendo la sostenibilidad de nuestro portafolio total de envases.

Meta

**Envases 100%
reciclables,
reutilizables o
compostables
para 2025**

Avance 2025

96%

Skretting Italia gana un premio por su diseño de envases sustentables

El compromiso de Skretting Italy con los envases sustentables fue reconocido por el Consorcio Nacional de Envases del país, CONAI. Este premio destaca a las empresas que desarrollan soluciones de packaging innovadoras y amigables con el medioambiente, pensadas para reducir el impacto ambiental y aportar a una economía circular.

Aunque este premio reconoce iniciativas implementadas en 2023-2024, Skretting Italia lleva años avanzando hacia envases más sustentables. Han incorporado varias medidas para disminuir el uso de plástico virgen y aumentar la proporción de material reciclado.

Por ejemplo, la OpCo está reduciendo el grosor de sus sacos de empaque tipo form-fill-seal y aumentando el porcentaje de polietileno de baja densidad reciclado, para así usar menos plástico virgen. En 2019, los sacos tenían un espesor de 140 micrones; hoy lo bajaron a 110 micrones, gracias a mejoras continuas año tras año. Solo esta reducción le permitió a Skretting Italia ahorrar más de 40 toneladas de plástico en 2024: ¡suficiente para fabricar cerca de 700 bancas de parque! Además, la OpCo ha trabajado para disminuir el uso de plástico virgen adoptando sacos que contienen al menos un 60% de material reciclado.

Para Skretting Italia, la sustentabilidad no es solo una meta: es una práctica de todos los días.

“

Estamos orgullosos de los resultados logrados, gracias a la dedicación de nuestro equipo y al trabajo conjunto con socios y proveedores. Este reconocimiento nos impulsa a seguir innovando y avanzando hacia un futuro cada vez más sustentable.

Adamo Caldori

Gerente de Abastecimiento, Skretting Italy



Buena ciudadanía y medios de vida

Ciudadanía responsable y medios de vida: Nuestros avances

En Skretting, el respeto por las personas es clave en nuestra forma de hacer negocios. Estamos comprometidos con impulsar un lugar de trabajo donde todas y todos se sientan valorados, reconocidos y escuchados, con un fuerte énfasis en diversidad e inclusión (D&I).

Nuestra responsabilidad va más allá de nuestras propias operaciones. Trabajamos activamente con proveedores para abordar riesgos en materia de derechos humanos y promover prácticas laborales justas. Para reforzar este enfoque, utilizamos EcoVadis, una plataforma reconocida a nivel global para evaluar la sostenibilidad y calificar riesgos de derechos humanos, con el fin de medir el desempeño de los proveedores e impulsar la mejora continua.

Meta
30% de mujeres en
la alta dirección

Avance 2025
30%

Meta
Implementar un
sistema de calificación
de riesgos en
derechos humanos

Avance 2025
EcoVadis
implementado

Skretting, entre las empresas mejor gestionadas de Noruega

Skretting fue reconocida como una de las “Best Managed Companies 2025” en Noruega, destacada por su sólida cultura de innovación, que logra buenos resultados gracias a estrategias claras.

Un jurado de expertos eligió a Skretting y a otras seis empresas — con ingresos superiores a NOK 250 millones y más de 50 colaboradores— para este reconocimiento, a partir de revisiones y análisis exhaustivos realizados por Deloitte, firma global de auditoría, consultoría y asesoría.

“Esto confirma la calidad que todas y todos nuestros colaboradores entregan cada día”, señaló el gerente general de Skretting Noruega, Mads Martinsen, quien asistió a la ceremonia de premiación de agosto junto al director de Finanzas, Marius De Haas. “En esta competencia, estamos en muy buena compañía, y también fue inspirador escuchar a las otras empresas”, agregó De Haas.

El equipo directivo de Skretting, junto con Martinsen y De Haas, participó en la evaluación de Deloitte, que incluyó entrega de documentos, entrevistas y un taller. Deloitte concluyó que Skretting se guía por nuestro propósito, Feeding the Future, e integra nuestra estrategia en las operaciones del día a día. En particular, destacaron que:

- Skretting cuenta con una estrategia dinámica de 10 puntos, con prioridades claras, bien incorporada en toda la organización y que nos permite adaptarnos rápido a los cambios.
- Hemos integrado la gestión de riesgos en nuestras operaciones, con sólidos sistemas de reporte y control que aseguran transparencia y rendición de cuentas.

- Las alianzas estratégicas aseguran acceso a recursos y soluciones sostenibles, sin que Skretting tenga que asumir toda la carga de inversión.
- Hemos incorporado como eje de nuestra estrategia la innovación impulsada por las necesidades de los clientes y las tendencias del mercado, y usamos activamente la digitalización para mejorar procesos y generar ventajas competitivas.
- Hemos construido una cultura marcada por el orgullo y el sentido de comunidad, donde las personas se apoyan entre sí y asumen, en conjunto, la responsabilidad por la seguridad y la sostenibilidad.

“

Deloitte trabaja con muchas empresas en todo el mundo y tiene una gran mirada sobre el trabajo estratégico y la gestión. Que nos evaluaran en detalle y recibir opiniones externas calificadas fue útil y formativo. Nos entregó nuevas perspectivas sobre nuestra propia organización.

Mads Martinsen

Gerente General, Skretting Noruega



Aunque Deloitte está detrás de este premio, un jurado externo se encarga de la evaluación y calificación efectiva de las empresas. El jurado de este año estuvo integrado por Marianne Wik Sætre (DNB), Hans Kleivdal (NORCE) e Inger Stensaker (Norwegian School of Economics).

Diversidad e inclusión

Buscamos que nuestros equipos reflejen la sociedad diversa y global en la que vivimos. Queremos que todas las personas puedan desarrollarse en un entorno donde se sientan valoradas y respetadas, dentro de una cultura que saque lo mejor de cada una y cada uno de nosotros.

En 2025, seguimos avanzando en nuestras principales iniciativas de D&I. La mayoría de los equipos de liderazgo de nuestras unidades de negocio ya completó el Programa de Liderazgo Inclusivo, lanzado en 2024, lo que marca un paso importante para construir una cultura más inclusiva en toda la organización. Estamos ampliando el programa a nuestras empresas operativas, para asegurar que los principios del liderazgo inclusivo se integren con mayor profundidad en el negocio.

Además, contamos con varios otros programas e iniciativas para ayudarnos a construir una fuerza laboral diversa y una cultura inclusiva. Puedes conocer más sobre ellos en este capítulo.

De cara al futuro, seguiremos incorporando nuestras nuevas metas, desplegando objetivos en RR. HH. y en los equipos de liderazgo, y reforzando aún más la conciencia y las capacidades a través de las próximas etapas del Programa de Liderazgo Inclusivo y de iniciativas más amplias de D&I.

Unidad de Negocio	Número de colaboradores	% de mujeres contratadas en 2025	% de mujeres en alta dirección	Número de nacionalidades	Promedio de edad
Asia	1,473	19%	28%	30	40
MEA	585	28%	24%	24	38
IA	186	47%	47%	31	39
LatAm	1,098	24%	32%	9	36
Salmón	1,003	20%	28%	39	43
Europa del Sur	409	52%	27%	16	43
Global	4,754	25%	30%	49	40

Impulsando el sentido de pertenencia en el entorno laboral

La ciudadanía corporativa es el principio de que las organizaciones tienen responsabilidades que van más allá del desempeño financiero, y parte desde adentro. Con nuestro alcance global, sentimos una responsabilidad especial de ser una buena ciudadanía corporativa.

Por eso, Skretting respalda iniciativas de D&I como parte de nuestro compromiso de defender un derecho humano fundamental: la igualdad en dignidad y derechos. Creemos que el entorno de trabajo no solo define la experiencia de las y los colaboradores; también fomenta valores y conductas que se proyectan hacia las familias, las comunidades y las redes profesionales.

Este año, la pertenencia estuvo en el centro de nuestro compromiso con D&I. Entendemos la pertenencia como la experiencia de sentirse aceptado, valorado y con la libertad de aportar de manera auténtica en el trabajo. Al promover la pertenencia, fortalecemos nuestra cultura en Skretting

y, al mismo tiempo, contribuimos a los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, como reducir las desigualdades y promover el trabajo decente.

Para llevar este foco a la práctica, el Consejo de D&I organizó un seminario liderado por Daniel Getaneh Hatland, quien analizó cómo la exclusión se expresa en las interacciones cotidianas y cómo las organizaciones pueden abordarla mediante acciones intencionadas y una alianza activa. Recalcó que, si bien cultivar el sentido de pertenencia exige un esfuerzo sostenido, los beneficios de largo plazo en compromiso y seguridad psicológica superan con creces la inversión inicial y respaldan resultados de desempeño medibles.

Para reforzar este enfoque continuo, realizamos actividades de seguimiento que invitaron a las y los colaboradores a revisar supuestos implícitos en el lenguaje de todos los días y en las expectativas de los roles, que pueden derivar en formas sutiles de exclusión. En un espacio constructivo y de baja presión, estas sesiones impulsaron la toma de conciencia y un diálogo respetuoso.

El sentido de pertenencia sigue siendo una prioridad permanente para la organización: integrado en la práctica, alineado con el desempeño y basado en la igualdad.



Aquí es donde pertenecemos: El Consejo de D&I en la sede de Skretting en Stavanger, Noruega.

Semana de la Seguridad 2025: “¿Estás en condiciones de trabajar?”

Nuestra cultura de seguridad se fortalece cada año con la Semana Global de Seguridad: un espacio para aprender, participar y reflexionar en todas las empresas de SHV. En 2025, del 29 de septiembre al 3 de octubre, el tema “¿Estás en condiciones de trabajar?” invitó a todas y todos a pensar cómo la preparación física, mental y emocional influye directamente en la seguridad en el lugar de trabajo.

Colaboradores y colaboradoras de Skretting participaron en actividades globales y locales, conversaciones y sesiones de concientización pensadas para reforzar que la seguridad no es solo técnica: también es personal. Durante la semana se celebraron la colaboración, la creatividad y la responsabilidad compartida de cuidarnos entre todos. Un video recopilatorio capturó el espíritu del encuentro, recordándonos que construir un lugar de trabajo seguro es tarea de equipo.

Lo más importante es que la Semana de la Seguridad refuerza que la seguridad no puede quedarse en una campaña de una sola semana: tiene que ser una forma de pensar todos los días. Cada pausa para evaluar riesgos, cada chequeo con un colega y cada vez que nos atrevemos a decir algo fortalece nuestra cultura y nos acerca a cero daños. Llevamos los aprendizajes y la energía de la Semana de la Seguridad a nuestro trabajo diario, mientras seguimos avanzando para que Nutreco sea más seguro, día a día.



Mantenemos un amplio portafolio de iniciativas de seguridad, entre ellas:

- Proyectos de excelencia operacional para optimizar la operación de calderas, los sistemas de vapor, la recuperación de calor, la eficiencia de los secadores y la seguridad integral de los procesos.
- Programas de capacitación integrales que logran altos niveles de participación. En 2025, el 95% de las y los colaboradores de Skretting realizó la Capacitación HSE*. Esto refleja la magnitud de nuestros esfuerzos por fortalecer capacidades e incorporar la cultura de seguridad en todos los niveles.
- Preparación ante emergencias, con simulacros periódicos, protocolos de seguridad contra incendios y sistemas de evacuación.
- Reporte de incidentes y cuasiincidentes, respaldado por análisis estructurado de causa raíz y seguimiento de acciones correctivas.
- Mejoras en ergonomía y distribución del lugar de trabajo, reduciendo la exigencia física y reforzando la seguridad del flujo de trabajo.
- Iniciativas de bienestar e inclusión, incluyendo programas de D&I y actividades de participación cultural que promueven la seguridad psicológica y apoyan la salud integral de las y los colaboradores.

“

Lo que más valoro es que en Nutreco de verdad ponen a las personas primero. Ya sea a través de capacitaciones, revisiones diarias o simples conversaciones en la planta, nos recuerdan constantemente que el bienestar de todas y todos importa. Ese compromiso me hace sentir segura, valorada y orgullosa de mi trabajo.

Leticia Foltz Hanser

Asesora de Riesgos y Cumplimiento en HSE, Nutreco

* E-learning

Trabajadores en la cadena de valor

Cumplimos con las normas de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y no utilizamos trabajo infantil ni ninguna forma de trabajo forzoso en nuestras operaciones. A través de nuestro Código de Conducta para Empleados, todas las personas que trabajan con nosotros conocen nuestra política de tolerancia cero frente al trabajo infantil y las prácticas de trabajo forzoso, y entienden que cualquier inquietud relacionada debe reportarse.

Estamos comprometidos con trabajar con proveedores que compartan nuestros mismos principios. Por eso, comunicamos claramente nuestras expectativas — incluidas las relacionadas con los derechos humanos— a través de nuestro Código de Conducta para Socios Comerciales, el cual queda incorporado contractualmente en todas nuestras actividades de compras.

En el marco de RoadMap 2025, asumimos el compromiso de desarrollar e implementar un sistema mejorado de clasificación de riesgos en derechos humanos y laborales para proveedores.

Usamos EcoVadis como una plataforma que realiza la revisión de riesgos de proveedores, aplicando su modelo de riesgo propio para evaluar riesgos a nivel país y de industria. En 2025, EcoVadis cubrió el 24% de nuestros volúmenes de compra, lo que significa que esos volúmenes provinieron de proveedores incluidos en nuestro proceso de revisión y/o alcance de evaluación basado en EcoVadis.



Construyendo el futuro de una comunidad en Pargua



Skretting Chile apoya el desarrollo comunitario en Pargua, un pueblo rural de cerca de 800 habitantes, ubicado en la comuna de Calbuco, en el sur del país. Pargua es una puerta de entrada estratégica que conecta el Chile continental con la Isla de Chiloé, donde los ingresos locales dependen principalmente de la acuicultura, la pesca artesanal y la agricultura.

A pesar de su relevancia, la comunidad enfrenta importantes brechas de acceso a servicios básicos e infraestructura. Como respuesta, vecinas y vecinos se organizaron a través de juntas de vecinos, clubes deportivos y agrupaciones culturales para definir prioridades comunes y trabajar de manera colaborativa con las empresas que operan en la zona.

Para apoyar el trabajo de la comunidad, Skretting, junto a otras empresas locales, aportó a la compra de un terreno por parte del

municipio, que será el emplazamiento de un centro de atención primaria de salud y un jardín infantil. Actualmente, el municipio está postulando a financiamiento público para desarrollar estas instalaciones, lo que mejorará el acceso a servicios esenciales de salud y educación en la primera infancia.

En paralelo, Skretting Chile aportó a una segunda iniciativa enfocada en facilitar el acceso a la vivienda. Junto a otras empresas, y gracias al ahorro y al esfuerzo conjunto de las familias de la zona durante dos años, lograron

comprar un terreno para un comité de vivienda – familias que se organizan formalmente para acceder a oportunidades habitacionales – beneficiando a más de 40 familias, que ahora podrán construir sus propias casas.

Estas iniciativas reflejan el compromiso de Skretting con el desarrollo territorial, la colaboración y la construcción de comunidades más resilientes y sostenibles.

Conservación de manglares para una acuicultura sustentable en Indonesia

Desde 2022, Skretting Indonesia ha trabajado junto a sus clientes en la plantación de manglares como parte de su compromiso con prácticas de acuicultura sostenible. Los ecosistemas costeros de Indonesia cumplen un rol estratégico en la resiliencia ambiental y el desarrollo económico local, y los bosques de manglar son clave para mantener el equilibrio de los ecosistemas costeros.

Los manglares no solo absorben dióxido de carbono: también actúan como barreras naturales frente a la erosión costera, son hábitats clave para una gran diversidad de flora y fauna del borde costero —incluidas especies de crustáceos, como cangrejos y camarones—, y funcionan como zonas de desove y crianza para muchas especies de peces. Para el sector acuícola, contar con manglares ayuda a mantener la calidad del agua y la estabilidad de los ecosistemas costeros, respaldando la productividad y la sustentabilidad de largo plazo de las operaciones de acuicultura y pesca.

Skretting Indonesia dio inicio a su programa de plantación de manglares en 2022, en alianza con el destacado productor de camarón blanco PT Indonusa Yudha Perwita, para plantar 3.000 manglares

en Patrol, Regencia de Indramayu, Java Occidental. La iniciativa continuó entre 2023 y 2025 mediante una colaboración activa con PT Phillips Seafoods Indonesia, empresa de cultivo de barramundi que opera en Bali, en el marco del programa Conservación de Manglares para una Producción Sustentable de Barramundi. En conjunto, los socios plantaron miles de plántulas de manglar en la playa Pemuteran, en la aldea de Sumberkima, ubicada en la Regencia de Buleleng, Bali.

En 2024, Skretting se asoció con Phillips Seafoods Indonesia con un enfoque de aprendizaje y mejora continua para la conservación de manglares. En conjunto plantaron 800 plántulas de manglar, logrando una tasa de supervivencia

estimada de cerca del 60%. La supervivencia de las plantas se vio afectada por desafíos como vientos fuertes, oleaje alto y otras condiciones climáticas extremas. En 2025, ambas empresas siguieron con la iniciativa y plantaron 730 plántulas de manglar; al mejorar sus métodos y ajustar el momento de la plantación, lograron una tasa de supervivencia objetivo superior al 80%.

Este trabajo se alinea con los esfuerzos por impulsar prácticas de acuicultura sostenible, especialmente dentro de la cadena de valor del barramundi.

De cara al futuro, Skretting Indonesia seguirá apoyando los proyectos ambientales impulsados por Phillips Seafoods Indonesia y aspira a organizar

iniciativas similares en otras regiones. La OpCo también anima a las partes interesadas, organizaciones y personas a sumarse activamente a esfuerzos colectivos para proteger y restaurar los valiosos recursos naturales de Indonesia, asegurando la sostenibilidad ambiental para las futuras generaciones.



Impulsando a los productores hacia un cultivo responsable de camarón en Vietnam

En 2025, Skretting Vietnam reforzó su compromiso con la acuicultura sostenible al capacitar a más de 3.800 productores en todo el país mediante seminarios y recorridos por granjas.

Estas sesiones se centraron en soluciones prácticas para prevenir enfermedades, usar antibióticos de manera responsable, mejorar la eficiencia del alimento, reforzar la bioseguridad, cuidar la calidad del agua y cumplir con los estándares ASC, todo orientado a que los productores reduzcan riesgos y mejoren su desempeño.

El aprendizaje entre pares fue uno de los puntos altos: las visitas a terreno permitieron a las y los participantes conocer modelos exitosos y compartir ideas aplicables de inmediato. Junto con su asesoría técnica, la OpCo presentó su portafolio de especialidades para acuicultura, con soluciones para el tratamiento del agua y la salud animal que favorecen una mejor sobrevivencia y resultados más consistentes.

Los esfuerzos de Skretting Vietnam generaron un impacto medible. A pesar de un mercado exigente, los clientes mejoraron su productividad: la producción de peces subió un 22% y la de camarón, un 4%. Al combinar transferencia de conocimiento y productos innovadores, la OpCo ayudó a los productores a lograr mejores resultados mientras avanzan hacia prácticas más sustentables.



Aun así, persisten desafíos, como la adopción dispareja de las mejores prácticas y la dependencia continua de antibióticos en algunas zonas. Esto refuerza el compromiso de Skretting Vietnam con un enfoque que combina formación continua, herramientas prácticas y colaboración a lo largo de toda la cadena de valor.

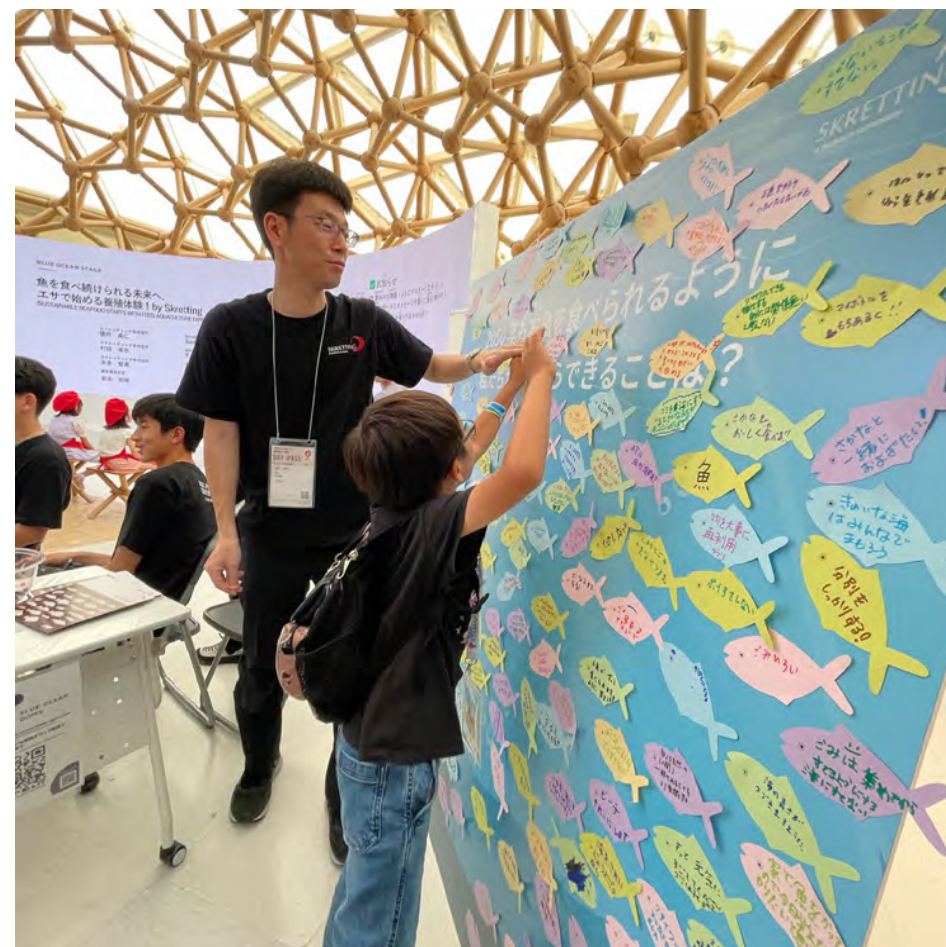
De cara al futuro, la OpCo seguirá invirtiendo en capacitación para productores y apoyo técnico para ampliar el impacto, construyendo una industria camaronera más resiliente que proteja los medios de vida, cumpla las expectativas del mercado y reduzca nuestra huella ambiental.

Taller práctico potencia a estudiantes en la Expo Osaka-Kansai

Skretting Japan realizó el taller educativo práctico “Aprendiendo acuicultura desde el alimento” en el Blue Ocean Dome, durante la Expo Osaka-Kansai 2025.

Creado para que estudiantes de enseñanza básica comprendan la acuicultura sostenible y fortalezcan su formación como jóvenes ciudadanos responsables, el programa acompañó a las y los participantes en todo el proceso acuícola: desde elegir los ingredientes del alimento, pasar por la elaboración de pellets y, por último, alimentar a los peces.

En total participaron 63 estudiantes, quienes realizaron tareas de selección de ingredientes, preparación del alimento y alimentación de pargo rojo. Estas actividades buscaron que niñas y niños comprendieran los desafíos ecológicos, el uso responsable de los recursos y la importancia de sus decisiones. Muchas y muchos expresaron ganas de “proteger a los peces y el océano”, mostrando desde temprano conciencia sobre el cuidado del medioambiente.



El programa fue parte de un evento llamado Future Fishermen Week y recibió una respuesta muy entusiasta por parte de los organizadores de los pabellones y de las organizaciones asociadas. Con su enfoque distintivo de “partir desde el alimento”, el taller logró visibilizar las etapas previas —muchas veces invisibles— de la acuicultura y reforzó la conciencia sobre la sostenibilidad entre el público general.

El equipo de Skretting Japón está entusiasmado por seguir trabajando con educadores, comunidades y socios de la industria para ofrecer instancias de aprendizaje que impulsen a la próxima generación.



Trabajando con la naturaleza para aumentar la producción de forma sostenible

Hace poco lanzamos NutriPond – una solución de alimento especializada y sostenible, pensada para el cultivo de tilapia en estanques – en Costa de Marfil.

Las dietas NutriPond son adecuadas para producir hasta cinco tilapias por m² de superficie de estanque, en condiciones de cultivo extensivo y semiintensivo. El producto generó gran entusiasmo en las comunidades de productores de tilapia en Costa de Marfil.

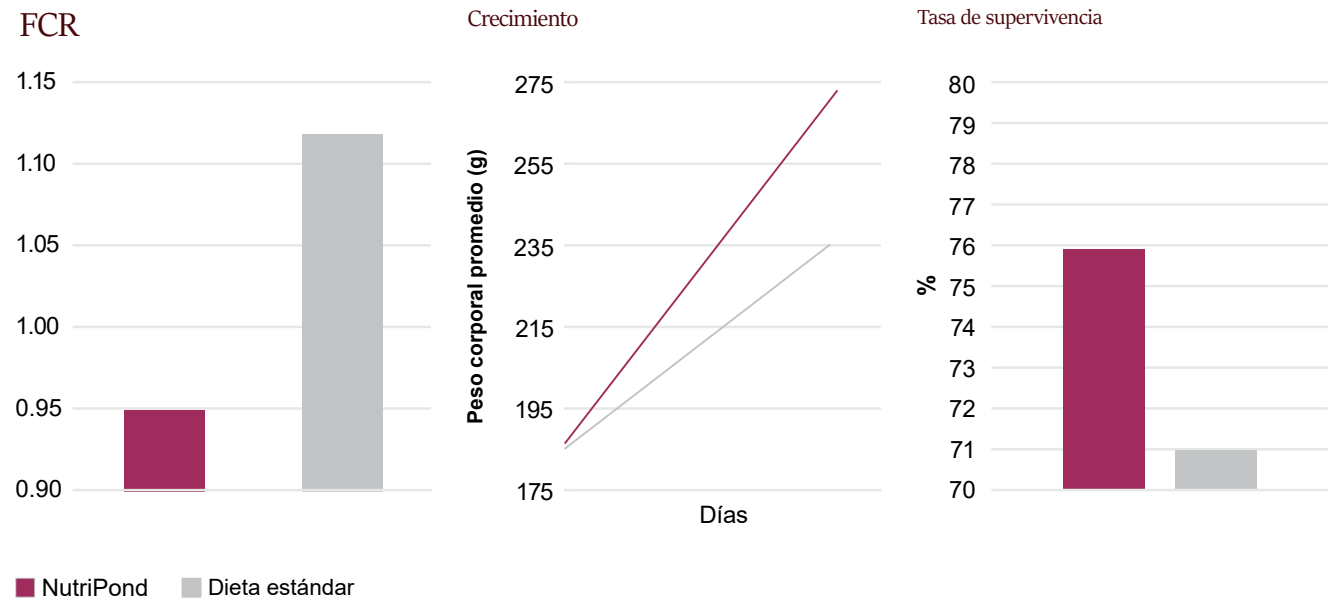
Lo que hace distinto a NutriPond es que busca nutrir tanto el estanque como las tilapias. Antes, los productores se apoyaban en las algas que crecían en el estanque como fuente de alimento para complementar dietas formuladas para el crecimiento de las tilapias. Hoy, con la llegada de NutriPond, Skretting ofrece un producto que pone el foco en alimentar a las tilapias, mientras al mismo tiempo establece y fortalece la red trófica del estanque.



La mayor relación carbono-nitrógeno de NutriPond y sus carbohidratos de degradación lenta estimulan el ecosistema natural del estanque, potenciando bacterias beneficiosas, algas y zooplancton como fuentes de proteína para la tilapia.

Esto disminuye la dependencia de los productores del alimento formulado, baja el FCR y minimiza el desperdicio de nutrientes, ofreciendo una solución sustentable para quienes trabajan con estanques extensivos y semiintensivos. Al usar la producción natural de alimento como fuente de proteína, NutriPond responde a desafíos locales clave en África, como la eficiencia en el uso de recursos y los costos de alimentación.

Los resultados de las pruebas en la Universidad de Wageningen muestran no solo un efecto positivo en el FCR —que en los ensayos bajó de uno— y en las tasas de crecimiento, sino también que entregar un ecosistema más natural a la tilapia se traduce en mayores tasas de supervivencia general.



Hasta ahora, los resultados muestran que NutriPond es una excelente innovación para ayudar a los productores en África a desarrollar y hacer crecer el sector acuícola, permitiéndoles trabajar en conjunto con la naturaleza y producir más con menos. Tras el lanzamiento exitoso en Costa de Marfil, Benín es el siguiente en la lista de expansión.



Felices juntos: El lanzamiento de NutriPond en Azaguié, Costa de Marfil, en septiembre de 2025 reunió a nuestros agricultores capacitados, al equipo de Skretting Africa y a nuestro socio SIFAAP.

Bienestar animal

Salud y bienestar de los peces: nuestro avance

Dentro del pilar de salud y bienestar de nuestra Hoja de Ruta de Sustentabilidad 2025, el foco principal está en la resistencia a los antimicrobianos (RAM), un desafío global en aumento que impacta tanto la salud humana como la animal. En Skretting abordamos la RAM priorizando la prevención y reduciendo el uso de antibióticos en la producción animal, con especial énfasis en limitar aquellos antibióticos que son clave para la medicina humana.

Meta
Sin uso de antibióticos para promover el crecimiento

Avance 2025
0%

Meta
Sin uso preventivo de antibióticos

Avance 2025
0%

Meta
No usar antibióticos clasificados como de importancia crítica para la salud humana (CIA)

Avance 2025
0,01%

Mirando en retrospectiva nuestro avance en la reducción del uso de antibióticos

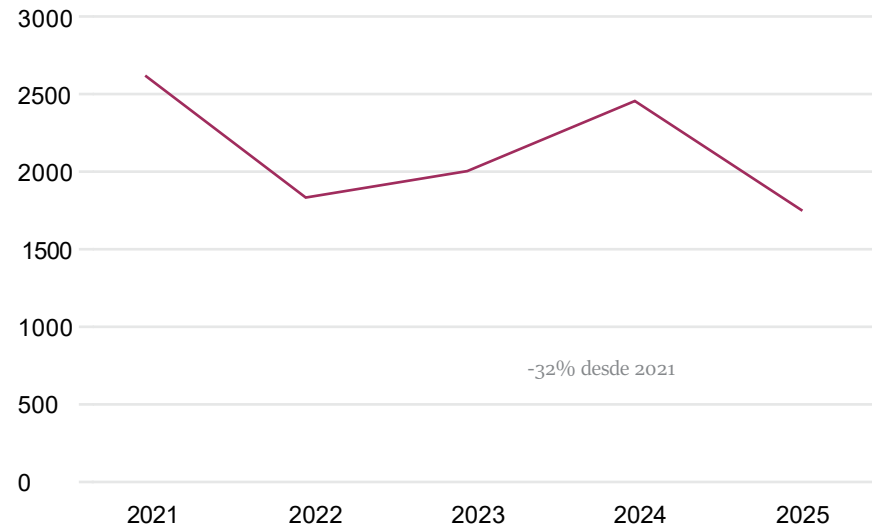
En Skretting, la salud y el bienestar orientan nuestras decisiones y prioridades y, desde 2021, hemos fortalecido aún más nuestra capacidad de convertir la ambición en resultados concretos. Mediante innovación enfocada y una colaboración estrecha a lo largo de toda la cadena de valor, apoyamos a los productores en la prevención de enfermedades, la mejora de la nutrición y la promoción de un buen bienestar.

Esto es clave para Feeding the Future y cumple un rol importante en la protección de la salud humana, al ayudar a limitar la propagación de la RAM.

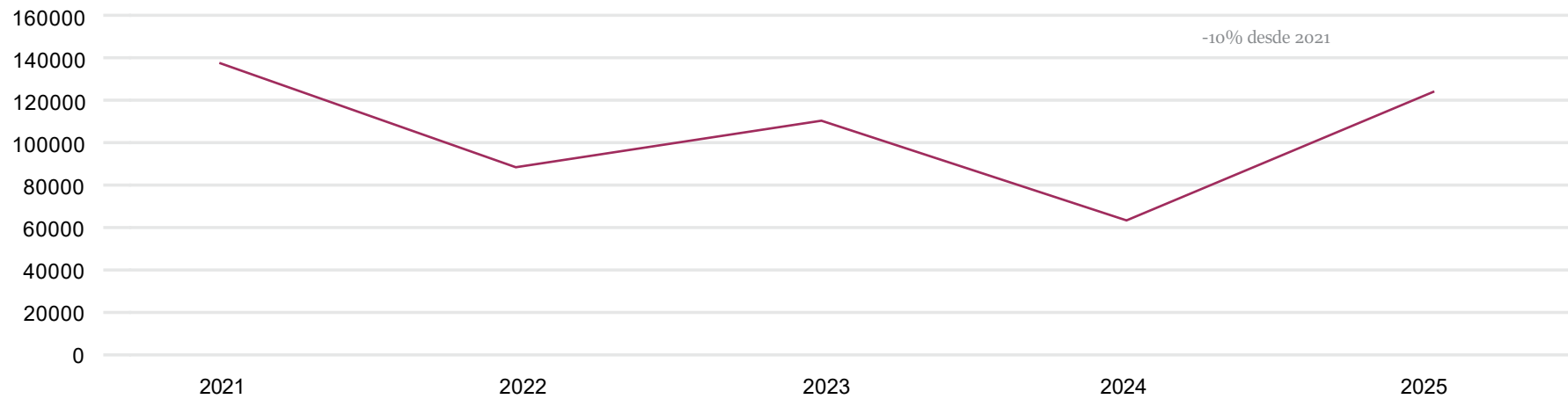
La RAM sigue siendo nuestro foco principal dentro del pilar de bienestar animal de nuestra RoadMap 2030, y nuestro enfoque parte por la prevención: reducir la necesidad de tratamientos fortaleciendo la resiliencia en la producción. Lo logramos combinando soluciones de alimentación sólidas con apoyo en salud y trabajo conjunto con nuestros clientes, y manteniendo principios de uso responsable:

nada de antibióticos para promover el crecimiento, nada de uso preventivo rutinario, y esfuerzos constantes para mantener los Antibióticos de Importancia Crítica (CIA) para la salud humana en el mínimo absoluto. Entre 2021 y 2025, estas acciones han logrado una reducción de 32% en el uso de CIA, una disminución de 10% en los ingredientes activos de antibióticos no CIA y una baja de 10% en el uso total de antibióticos. Los resultados presentados en este informe reflejan el avance alcanzado y el impulso que seguiremos construyendo.

Sustancia activa total de CIA (kg)



Sustancia activa total de no-CIA (kg)



Alimento con antibióticos como porcentaje del alimento total

	Noruega	España	Italia	Norte América	Australia	Turquía	Chile	Total Skretting
CIA	0.0002	0	0.3	0.03	0	0	0	0.01
No CIA	0.04	0.5	0.5	0.9	0.50	0.7	11.5	1.8
Total de antibióticos	0.04	0.5	0.8	0.9	0.50	0.7	11.5	1.8

Mejorando la salud y el bienestar en peces y camarones

Mejorar la salud y el bienestar de peces y camarones es un trabajo de largo plazo, y Skretting ha decidido mantenerse firme en ese camino. Refinamos de forma continua las dietas y validamos nuevos conceptos mediante ensayos, convirtiendo la investigación en soluciones de alimentación y salud que se puedan aplicar a nivel de centro de cultivo.

A medida que cambian las condiciones en la acuicultura, mantenemos el bienestar como un referente claro para guiar cómo innovamos y apoyamos a nuestros clientes. En 2025, además, lanzamos al mercado nuevas dietas funcionales: Necto para peces y una nueva Lorica para camarones, reafirmando nuestro compromiso de seguir innovando con impacto.

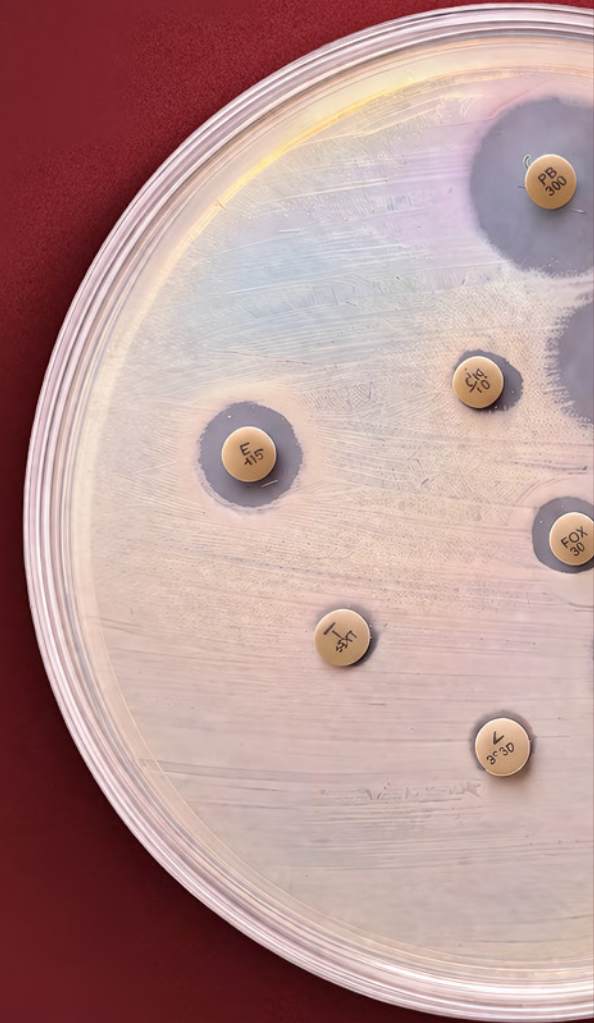
Con el cambio climático y el crecimiento de la población mundial sumando nuevas presiones y elevando la demanda de proteína nutritiva, la relevancia de contar con sistemas acuícolas resilientes solo va a aumentar. Por eso seguimos comprometidos a destinar recursos significativos —tanto financiamiento como conocimiento especializado— para desarrollar soluciones de salud que reduzcan el riesgo,

respaldar el bienestar y, en definitiva, disminuir la necesidad de tratamientos con antibióticos. También creemos que la transparencia frente a los desafíos es clave; al compartir lo que aprendemos, buscamos impulsar la colaboración y acelerar los avances en todo el sector.

Cuando aparecen nuevos patrones de enfermedad, las soluciones —como las vacunas— pueden tardar en desarrollarse y validarse, sobre todo si los patógenos surgen en nuevas especies o en otras zonas. En esos casos, y solo cuando no existan alternativas viables, Skretting seguirá apoyando a sus clientes con alimento medicado bajo receta veterinaria. Al mismo tiempo, trabajamos para asegurar que el alimento con antibióticos se use de manera responsable y

solo cuando de verdad sea necesario: acotado, justificado y en línea con los requisitos de bienestar animal, para que peces y camarones reciban el cuidado que necesitan. Reconocemos que esto, en algunos momentos, puede traducirse en un aumento del uso de antibióticos, y seguimos enfocados en la prevención y en fortalecer las alternativas que, con el tiempo, reduzcan la necesidad de tratar.

Nuestra respuesta a estos desafíos complejos se basa en el trabajo en alianza. Al colaborar estrechamente con clientes y otros actores del sector, podemos unir datos, experiencia e innovación para mejorar los resultados en bienestar y desarrollar estrategias preventivas más efectivas.



Del jardín al mercado

En 2025, las primeras soluciones nutricionales impulsadas por nuestros EDGEOS PhytoComplexes propios llegaron al mercado. Desarrollados gracias a una estrecha colaboración entre Skretting y Nutreco Exploration, los PhytoComplexes son una mezcla sinérgica de compuestos bioactivos obtenidos de plantas completas y de partes integrales de la planta —como hojas, flores o tallos.

Estos extractos de origen vegetal se seleccionan y formulan cuidadosamente para enfrentar desafíos complejos en la salud y el desempeño animal, respondiendo a necesidades concretas de los clientes. Gracias a su composición naturalmente rica y diversa, pueden actuar sobre varios mecanismos fisiológicos del animal al mismo tiempo. Cada formulación está pensada para activar vías biológicas específicas en peces y camarones, apoyando la productividad, la resiliencia y el bienestar animal en general.

Estas soluciones innovadoras se descubren, se crean y se producen en el Garden of the Future de Nutreco, un centro de excelencia que reúne todas nuestras actividades de fitotecnología bajo

un mismo techo. Al integrar etnobotánica, modelamiento biológico, fitoquímica, domesticación de plantas, cultivo y procesamiento en un solo lugar, este entorno único agiliza el camino desde explorar la diversidad vegetal hasta desarrollar soluciones consistentes y escalables. Este modelo de integración vertical, junto con la protección de patentes y cultivares, explica por qué los PhytoComplexes EDGEOS son difíciles de replicar.

Desarrolladas con la sostenibilidad en mente, estas soluciones se basan en plantas completas cultivadas con insumos mínimos, secado de bajo consumo energético y una logística eficiente, lo que se traduce en bajas tasas de inclusión, además de menos procesamiento y menos residuos.

“

Con el cambio climático y los distintos sistemas de cultivo, sabemos que no existe una solución única para todos. El futuro de esta industria depende de que seamos adaptables y flexibles, y de que encontremos nuevas formas de lograr buen crecimiento y supervivencia en los peces. Contar con una buena caja de herramientas de PhytoComplexes nos ayudará a conseguirlo.

Alex Obach

Director de Innovación, Skretting
Innovación en acuicultura

Impulsando un impacto sostenible en Ecuador con soluciones de alimentación de nueva generación

2025 marcó un hito clave para el portafolio de camarón de Skretting, ya que Ecuador se convirtió en el primer mercado del mundo en lanzar la nueva generación de nuestros alimentos insignia, Lorica y Optiline, a una década de su lanzamiento original.

Perfeccionadas tras años de investigación, validación en terreno y trabajo colaborativo con clientes, estas nuevas formulaciones son las primeras de nuestra línea para camarón en incorporar los EDGEOS PhytoComplexes patentados de Nutreco: una mezcla sinérgica de compuestos bioactivos obtenidos de plantas completas y de partes específicas de plantas, desarrollada en estrecha colaboración con nuestros clientes para abordar desafíos complejos en bienestar animal y desempeño productivo.

Impulsar la nutrición del camarón es clave para construir una industria más resiliente y sostenible en Ecuador. En los sistemas semiintensivos del país, la mortalidad puede llegar al 30–40% a lo largo de los ciclos productivos, un desafío importante para los productores

y los ecosistemas, lo que exige soluciones capaces de cubrir las necesidades nutricionales de los animales, a la vez que fortalecen su resiliencia.

La eficiencia del alimento es igual de clave para la sostenibilidad a largo plazo. En Ecuador, las granjas con buen desempeño suelen reportar FCR cerca de 1,6, con un rango de 1,3 a 1,8, según las condiciones de manejo. Mejorar el FCR se traduce en menor uso de recursos, menores costos de alimento y un impacto ambiental más bajo, por lo que es un indicador clave de desempeño.

Para los productores ecuatorianos, mejorar la supervivencia y el FCR va más allá de la eficiencia operativa. También es un requisito para prácticas de cultivo más sostenibles.

Mayores tasas de supervivencia reducen la carga orgánica, favorecen una mejor calidad de agua y aportan más estabilidad a las comunidades acuícolas, mientras que un uso más eficiente del alimento mejora la rentabilidad y reduce la presión sobre las cadenas globales de suministro de ingredientes. Lorica y Optiline han demostrado ser soluciones eficientes para estas exigencias del mercado. Con Optiline, estudios en terreno realizados en piscinas ecuatorianas han mostrado un FCR más estable y bajo; y con Lorica, se observó hasta un 10% de aumento en la supervivencia en comparación con la formulación anterior.

A medida que estas soluciones se sigan implementando, se espera que las innovaciones impulsadas por PhytoComplex continúen aportando valor a los clientes en Ecuador.



Colaboraciones

ACT: Co-creando el cambio

Cumplir las metas de sostenibilidad en acuicultura requiere colaboración, sentido práctico y un foco claro en el valor. Con nuestra propuesta de sostenibilidad ACT, trabajamos con clientes y socios para transformar los objetivos en resultados concretos y económicamente viables.

ACT se basa en la convicción de que la sostenibilidad funciona mejor cuando se integra al desempeño del centro de cultivo. En vez de tratar la sostenibilidad del alimento como un “extra” aparte, con ACT la incorporamos directamente a las realidades operativas y comerciales que los productores enfrentan día a día. Así, los avances en sostenibilidad van de la mano con una mayor eficiencia, resiliencia y rentabilidad.

La colaboración es el corazón de ACT. Desafíos de sostenibilidad como la reducción de emisiones, el abastecimiento responsable y el cumplimiento normativo no se pueden resolver por un solo actor. A través de alianzas con productores, proveedores de ingredientes, plataformas de la industria, instituciones financieras y actores del mercado aguas abajo, conectamos capacidades y alineamos incentivos

a lo largo de toda la cadena de valor. ACT nos permite co-crear soluciones en conjunto que apoyan a los clientes a cumplir sus compromisos de sostenibilidad, manteniendo al mismo tiempo su competitividad.

Con ACT, generamos valor al incorporar la sostenibilidad directamente en el desempeño del centro de cultivo y en la toma de decisiones comerciales. En la práctica, esto puede tomar muchas formas. Mejorar el rendimiento del alimento, por ejemplo, ayuda a reducir los índices de conversión y el uso de recursos, disminuyendo tanto la huella ambiental como los costos de producción. Alinear el alimento y las prácticas del centro con programas de certificación y con las expectativas del mercado también puede abrir acceso a mercados nuevos o premium, transformando los esfuerzos de sostenibilidad en oportunidades comerciales. A través de alianzas en torno a financiamiento verde y vinculado a la sostenibilidad

financiamiento, las mejoras en sostenibilidad también pueden facilitar el acceso a capital y ayudar a reducir el riesgo financiero. En muchas zonas, el crecimiento de las granjas se ve limitado por topes de descarga de nutrientes. A través de ACT, podemos apoyar el cálculo y control de esas descargas, permitiendo crecer dentro de los umbrales ambientales locales.

Al alinear los resultados de sostenibilidad con el desempeño económico, ACT convierte la sostenibilidad en un motor de valor a largo plazo y no en un costo. Con colaboración, información basada en datos y foco en una implementación práctica, ACT ayuda a los clientes a fortalecer sus negocios hoy, a la vez que aporta a una cadena de valor acuícola más resiliente y responsable de cara al futuro.



Del diálogo a la co-creación: Implementación de ACT en Italia

Aunque nuestra propuesta de valor para clientes ACT se lanzó en 2024, los equipos de Skretting siguieron desplegándola en toda la empresa durante 2025. La implementación de ACT en el mercado italiano partió de una pregunta clave: ¿cuáles son las verdaderas prioridades y necesidades de nuestra cadena de valor en materia de sostenibilidad?

Para entenderlo mejor, el equipo en Italia compartió algunas ideas iniciales con la Universidad de Ciencias Gastronómicas de Pollenzo, una institución ampliamente reconocida en el ámbito de la sostenibilidad alimentaria.

El profesor Franco Fassio, docente de Diseño Sistémico de Alimentos y Economía Circular aplicada a la alimentación, aportó valiosas orientaciones sobre cómo encauzar las primeras etapas del proceso y qué áreas revisar con mayor detalle. Este intercambio fortaleció el punto de partida de la OpCo y ayudó a abrir un diálogo que puede ir evolucionando a medida que ACT avanza en el contexto italiano.

La primera etapa del trabajo dejó en evidencia dos elementos clave: los desafíos concretos que la cadena de valor debe enfrentar y la necesidad clara de mejorar la comunicación hacia las y los consumidores, que todavía es fragmentada y no siempre resulta efectiva. Sin una mirada sistémica y de conjunto, se tiende a resolver los desafíos por separado, lo que no sirve para abordar temas complejos ni para construir mensajes claros y coherentes. A través de ACT, buscamos impulsar un enfoque más integrado, que permita tanto la co-creación como la comunicación de soluciones sostenibles.

Tras conversar con la Universidad, el equipo de Skretting Italia elaboró un mapa de relaciones de los distintos

actores clave a lo largo de la cadena de valor de la acuicultura italiana, para entender mejor cómo influye cada uno en el sistema en su conjunto. Este análisis dejó en evidencia el rol central de los productores y de las y los consumidores, además de la relevancia de instituciones, retailers, ONG, fabricantes de alimento y proveedores de materias primas.

Para completar el diagnóstico, el equipo recopiló retroalimentación directa de los actores más relevantes, mediante cuestionarios a productores en la feria nacional AquaFarm 2025 y entrevistas a otros participantes clave dentro de la cadena de valor.

Algunos temas se consolidaron como prioridades compartidas en toda la cadena de valor: reducir los impactos ambientales, mejorar la eficiencia productiva, fortalecer la salud y el bienestar animal, impulsar la circularidad de las materias primas, y potenciar la comunicación y la colaboración.

Los actores con los que trabajamos en Italia coinciden en que, para acelerar los avances, se necesita un enfoque compartido y coordinado. El marco ACT de Skretting articula y fortalece a los distintos actores del sector acuícola italiano, apoyando la co-creación y la comunicación de soluciones sostenibles que generen valor para todas las personas involucradas.

Cómo Skretting Canada está reduciendo el carbono con un uso más inteligente de la energía

En el equipo de Skretting Canadá creemos que, cuando las personas se unen, se cuestionan las costumbres de siempre y se ponen creativas para enfrentar las emisiones de alcance 1 y 2, las cosas mejoran. Eso es justamente lo que estamos viendo en nuestras plantas de producción en Vancouver, Columbia Británica, y St. Andrews, Nuevo Brunswick.

Cuando surgió la oportunidad de asociarse con British Columbia Hydro y New Brunswick Power —dos de las principales empresas provinciales de servicios públicos de Canadá—, Skretting Canada lo vio como la ocasión ideal para poner a prueba su forma de operar y descubrir nuevas maneras de reducir nuestra huella.

Convertir la curiosidad en grandes ahorros en Vancouver

Tras asistir a las primeras sesiones con British Columbia Hydro para hablar de ahorro energético, se conformó un equipo transversal de colaboradores de Skretting e ingenieros para analizar a fondo la operación de la planta. Pasaron varias horas haciendo lluvias de ideas y planteando preguntas simples pero potentes, lo que permitió identificar varias oportunidades de bajo esfuerzo y alto impacto para ahorrar tanto electricidad como gas natural.

Gracias a la optimización operativa y a mejoras de proceso en 2025, Vancouver logró:

- 1,598,958 kWh de reducción anual de energía
- 233 toneladas de CO₂ evitadas
- \$107,485 en ahorros operacionales
- Un promedio de 133,247 kWh ahorrados al mes
- Una baja en el retrabajo de producción de 3.8% a 3.2%, lo que se tradujo en 14.5 toneladas métricas adicionales de reducción de CO₂.

Estos resultados confirman lo que el equipo sospechaba desde el inicio: a veces, los mayores avances no vienen de comprar equipos nuevos, sino de mirar con atención cómo se comportan los sistemas que ya existen. En Vancouver, los resultados se lograron gracias a varios ajustes operacionales bien pensados: automatizar el apagado de equipos cuando están sin uso, bajar los puntos de ajuste de temperatura del aceite de recirculación y subir las temperaturas de enfriamiento según referencias globales de eficiencia.

Impulsando el éxito con datos en St. Andrew's

Tras ver el éxito del equipo de Vancouver, el equipo de St. Andrews se asoció con New Brunswick Power y CLEAResult en el Programa de Cohorte de Gestión Estratégica de Energía Industrial (ISEM). Este programa usa modelación energética de toda la planta, comparada con una línea base validada estadísticamente, para asegurar ahorros comprobados y sostenibles en el tiempo.

En el primer año, el equipo de St. Andrew's logró:

- Reducción de 222,852 kWh en el consumo de electricidad
- Reducción de 3,438 gigajoule (GJ) en el consumo de gas natural
- \$107,485 en ahorros operacionales
- Más de \$45,000 en ahorro anual en costos de energía
- \$61,022 en incentivos por desempeño

Aunque las reducciones de electricidad aportan a mejoras de alcance 2, los ahorros de gas natural representan una disminución especialmente relevante de las emisiones de alcance 1 en la planta.

Las mejoras se lograron combinando medidas de bajo costo y acciones a nivel de sistema, como detección de fugas de vapor y reparación de trampas de vapor, mantenimiento y optimización de calderas, detección de fugas de aire comprimido y una mejor secuenciación de compresores, la instalación de capacidad adicional de almacenamiento de aire, optimización de HVAC y calibración de calefactores de unidad.

Nuestra experiencia en Skretting Canada demuestra que la descarbonización operativa no se logra

con una sola inversión, sino con programas estructurados de gestión energética, mejoras operacionales focalizadas y un equipo de personas que se juntan a pensar fuera de lo típico y encontrar soluciones creativas.

Un menor consumo de energía se traduce directamente en menos emisiones, mayor resiliencia frente a la volatilidad de los precios de la energía y avances medibles hacia nuestros compromisos climáticos. A medida que escalamos estos esfuerzos en nuestras operaciones, la eficiencia energética sigue siendo una de las palancas más inmediatas y manejables para reducir nuestra huella, asegurando que la acuicultura responsable vaya más allá del alimento que producimos, hasta la forma en que lo producimos.



Automatización para optimizar la producción de camarón “de salina” en China

La bahía de Bohai, en la costa este de China, alberga un ecosistema único de alta salinidad. Los productores de camarón están dejando atrás los métodos tradicionales para adoptar el enfoque “Dawangzi”: cultivo superficial a gran escala en estanques de 7 a 130 hectáreas, con salinidades de entre 30% y 60%.

El “camarón de salina” resultante es muy valorado por su colorido intenso y su marcada dulzura natural. Sin embargo, la fuerte dependencia de la alimentación manual en la zona trae desafíos importantes, como el desperdicio de alimento y el deterioro de la calidad del agua, lo que deja en evidencia la urgencia de avanzar hacia estrategias de manejo más sustentables.

Para responder a las exigencias de alimentación de precisión de nuestro cliente en la bahía de Bohai, el equipo del proyecto Skretting 360+ diseñó e implementó un programa piloto, guiado por el principio clave de maximizar la cobertura de los alimentadores. Mediante sistemas de alimentación automatizados para distribuir las partículas de alimento de forma uniforme en una amplia área del estanque se logra reducir la

competencia por el alimento, disminuir las pérdidas y optimizar las tasas de crecimiento. El equipo del proyecto en terreno, en la bahía de Bohai, trabajó en conjunto con nuestros equipos de China, Latinoamérica e India para desarrollar el programa piloto. Al integrar prácticas exitosas de distintas regiones, pudimos crear soluciones localizadas, respaldadas por experiencia internacional.

Durante todo el piloto, el equipo siguió afinando el programa según los avances que iba observando y la retroalimentación del cliente, logrando finalmente resultados sobresalientes que superaron sus expectativas.

En comparación con el grupo de control:



La biomasa aumentó en un 35%



El FCR bajó en 0,16



La tasa de supervivencia subió un 34%



El importante aumento de biomasa se logró también manteniendo una calidad de agua estable. Según las estimaciones, la implementación a gran escala de este programa en todas las operaciones del cliente debería mejorar de manera significativa la eficiencia alimenticia.

La forma en que nuestro equipo de Skretting China implementó este programa no solo refleja la

filosofía de desarrollo sostenible de Skretting, sino que también se alinea con la guía de acuicultura del cliente sobre el uso multipropósito del agua. A medida que esta solución integrada —que combina rentabilidad, eficiencia y cuidado del medioambiente— se adopte más ampliamente, podría impulsar cambios revolucionarios en la industria del cultivo de camarón en estanques de gran escala de la bahía de Bohai.



Conferencia de Sostenibilidad e Innovación 2025

Skretting realizó su primera conferencia de sostenibilidad en agosto de 2025 en el sur de Chile, uno de los principales polos acuícolas del mundo. El evento, Feeding the Future: Sustainability & Innovation Conference 2025, marcó un hito al reforzar el compromiso de la empresa con una industria acuícola más sostenible, innovadora y colaborativa.

Casi 200 participantes de toda la cadena de valor del cultivo de salmón asistieron a la conferencia en el Teatro del Lago, en la ciudad de Frutillar. El encuentro reunió en un solo lugar a todo el ecosistema salmonicultor chileno: productores de materias primas, centros de investigación y el mundo académico, representantes del sector público, comunidades y pueblos indígenas, organizaciones no gubernamentales, proveedores de tecnología y clientes de Skretting.

Esta diversidad de participantes facilitó un diálogo abierto y constructivo sobre los principales desafíos y oportunidades que enfrenta la industria acuícola, tanto a nivel local como global. A través de presentaciones, conversatorios y charlas técnicas, las y los participantes abordaron temas como innovación, sostenibilidad ambiental y social, respeto por los territorios y las comunidades, y la colaboración como motor de cambio.


La participación activa de los clientes fue especialmente valiosa para profundizar la comprensión de cómo las decisiones que se toman en cada etapa de la cadena de valor se conectan entre sí y afectan a todo el sistema. Esta conferencia muestra cómo Skretting impulsa desde Chile una visión integrada de la sostenibilidad, promoviendo soluciones conjuntas con un impacto positivo y de largo plazo para la acuicultura del futuro.

Huella de carbono insumos vegetales alimentación salmones

Huella de carbono (kg CO₂-eq/t grano):

- Trigo: 400-800
- Arveja: 300-600
- Lupino: 250-500
- Soya: 900-2.000 (dependiendo del origen)
- Huella hídrica: mayor en cultivos con riego

Impacto ambiental: depende del uso de pesticidas (EIQ).



Comprender mejor la huella de nuestros productos para mascotas y salmón

En 2025, la empresa brasileña de procesamiento de alimentos Seara llevó a cabo un estudio pionero sobre su proceso de producción de harinas de origen animal.

Este estudio fue un paso clave para nosotros, ya que aportó mayor claridad y solidez a nuestros análisis sobre la huella de carbono de nuestros productos para los mercados de mascotas y salmón.

Trabajamos sobre una base sólida de datos primarios y nos asociamos con la consultora EnCiclo, lo que fue fundamental para asegurar rigor metodológico y consistencia en los análisis, permitiendo una comprensión más precisa de nuestras operaciones y de nuestros impactos a lo largo de la cadena de valor.

El proceso exigió una colaboración muy coordinada entre distintas áreas, junto con un trabajo cercano con nuestro cliente. Los resultados fueron muy positivos – e incluso superaron nuestras expectativas. Observamos reducciones de emisiones de aproximadamente 61% para harina de cerdo y 69% para harina de ave, en comparación con referencias de la literatura, además de resultados cerca de un 46% más bajos para aves frente a la base de datos Agri-footprint.

“Trabajar en conjunto con socios como Skretting nos permite impulsar la sostenibilidad a lo largo de toda nuestra cadena de valor de la manera más efectiva. Este estudio confirma que vamos por el camino correcto en materia de eficiencia y gestión ambiental.”

Patricia Michele Bernert
Especialista en Sostenibilidad



Proterra: avances en sostenibilidad que están transformando las cadenas de suministro de alimentos para acuicultura

Las empresas de alimentos balanceados están en el centro de los sistemas alimentarios globales, por lo que el abastecimiento responsable es más relevante que nunca. Los productores de alimentos para acuicultura cumplen un rol clave para que el crecimiento de la acuicultura no se logre a costa de los bosques, los ecosistemas ni las comunidades.

Hitos como las normativas de cadenas de suministro libres de deforestación, una debida diligencia más exigente en derechos humanos y mayores expectativas de transparencia están redefiniendo el origen de los ingredientes, especialmente la soya y otros insumos agrícolas. Al mismo tiempo, el mayor escrutinio sobre los ingredientes marinos sigue impulsando la demanda por pesquerías gestionadas de forma responsable y una mayor incorporación de ingredientes alternativos e innovadores para el alimento.

Los últimos cambios regulatorios —como las exigencias de cadenas de suministro libres de deforestación y el refuerzo de las expectativas de debida diligencia— están acelerando la necesidad de contar con trazabilidad total, certificaciones confiables y medidas de mitigación de riesgos que se puedan medir.

Al mismo tiempo, las expectativas del mercado están cambiando: cada vez más, los clientes buscan no solo cumplir con lo ambiental, sino también generar un impacto social positivo, incluyendo el respeto por los derechos sobre la tierra, condiciones laborales dignas y la inclusión de pequeños productores.

Para empresas como Skretting, esto reafirma la importancia de asegurar trazabilidad completa hasta el origen, certificaciones verificadas y un trabajo activo con proveedores y productores. Más allá del cumplimiento, el abastecimiento responsable ayuda a asegurar la disponibilidad de ingredientes en el largo plazo, reducir la volatilidad y fortalecer la confianza tanto de clientes como de reguladores.

La colaboración a lo largo de las cadenas de valor, la inversión en sistemas de trazabilidad y el apoyo a mejoras a nivel predial se están volviendo estrategias clave para construir cadenas de suministro de alimentos para acuicultura resilientes, libres de deforestación y socialmente responsables; que respalden el crecimiento sostenible de la acuicultura, fortalezcan la resiliencia reputacional y aseguren el acceso a mercados en el futuro.

Al invertir hoy en abastecimiento responsable, las empresas de alimento pueden reducir riesgos, fortalecer alianzas con productores y aportar de manera concreta a cadenas de suministro agrícolas responsables con el medio ambiente y lo social, y resilientes al clima.

Emese van Maanen
Directora Ejecutiva,
Fundación ProTerra



MarinTrust: Evolucionando para responder a las necesidades de la industria

MarinTrust y Skretting han construido una relación de colaboración que asegura que el Estándar MarinTrust siga evolucionando en sintonía con las prácticas del sector y las expectativas de sus clientes.

Gracias a su participación activa en los comités de MarinTrust – donde Skretting figura entre los representantes de la industria junto a científicos y ONG – los productores contribuyen a definir requisitos que sean a la vez realistas y exigentes. La misión central de MarinTrust es entregar una garantía sólida sobre el abastecimiento responsable, la trazabilidad y la producción de ingredientes marinos. Hoy, el 44% de los ingredientes marinos a nivel mundial está certificado bajo el Estándar MarinTrust, un nivel de verificación que supera ampliamente lo que la mayoría de los demás ingredientes para alimento animal puede afirmar en la actualidad.

Con el lanzamiento de la Versión 3 del Estándar de Fábrica, el programa refuerza sus garantías sobre el origen de los subproductos y su trazabilidad, incluyendo la alineación con las directrices del Global Dialogue for Seafood Traceability (GDST) y la recopilación de nuevos datos sobre impactos ambientales y sociales, tanto en la planta como en las embarcaciones que la abastecen. El Estándar de Cadena de Custodia de MarinTrust asegura que los productos provienen de fábricas certificadas que utilizan materias primas aprobadas, obtenidas de pesquerías gestionadas de manera responsable. Los productos certificados deben mantenerse completamente separados y trazables de

principio a fin dentro de la cadena de suministro. Si la propiedad se transfiere a un comercializador, ese comercializador también debe contar con certificación de Cadena de Custodia para resguardar la integridad del producto y mantener una cadena de custodia continua, sin interrupciones.

De cara al futuro, 2026 marcará la implementación de la Versión 2.1 del Estándar de Cadena de Custodia, reforzando aún más la integridad y la trazabilidad a lo largo de toda la cadena de suministro.

Libby Woodhatch

Presidenta Ejecutiva, MarinTrust



MSC: Impulsando mejoras de largo plazo en la gestión pesquera

Los ingredientes marinos son un componente clave de las dietas para acuicultura, pero muchas pesquerías de captura silvestre usadas para producirlos están sobreexplotadas o en riesgo de estarlo, y el cambio climático suma aún más incertidumbre.

En ese escenario, abastecerse de los ingredientes marinos adecuados es más importante que nunca: no solo para gestionar riesgos reputacionales, sino también para asegurar disponibilidad a más largo plazo para un sector acuícola en expansión. Una buena gestión pesquera reduce el riesgo, asegura disponibilidad sostenida y baja la volatilidad de precios. Si se hace mal, las comunidades costeras y las cadenas de suministro que dependen de ellas se ven profundamente afectadas. Si se hace bien, se resguarda valor en el largo plazo para quienes dependen de estos recursos.

Skretting tiene plena conciencia de sus responsabilidades, riesgos y oportunidades, y, a través de sus políticas de abastecimiento, busca impulsar impactos positivos de largo plazo en la forma en que se gestionan las pesquerías. No es un camino fácil, pero se avanza, y MSC reconoce a Skretting por su ambición de aumentar el porcentaje de ingredientes marinos utilizados en sus alimentos, provenientes de fuentes sustentables certificadas por MSC.

Camiel Derichs

Director de Desarrollo de Programas, MSC



SeaBos: Generando impactos positivos en África

En 2025, SeaBOS mantuvo el foco en sus dos Proyectos Clave, pensados para lograr impacto y resultados en el corto plazo.

Los CEO de Skretting (primero Bastiaan van Tilburg y luego Maarten Bijl) lideraron el proyecto clave de África Occidental, con el objetivo de desarrollar un marco para abordar la esclavitud moderna y la pesca INDNR en las cadenas de suministro. El alcance del proyecto abarca operaciones pesqueras en Senegal, Mauritania y Marruecos. Jorge Díaz, Director de Sostenibilidad y Comunicaciones de Skretting, encabezó los equipos ejecutivos y científicos, impulsando resultados y asegurando que estuvieran bien respaldados en lo operativo.

Los equipos lograron avances importantes en el abordaje de la esclavitud moderna y en políticas y procedimientos de debida diligencia en derechos humanos, con el apoyo de Partner Africa, una consultora experta en empresas y derechos humanos

grupo. Este avance se articuló muy bien con el trabajo que MarinTrust e IFFO están realizando para enfrentar los desafíos de derechos humanos en las pesquerías de África Occidental. Científicos de SeaBOS del Stanford Center for Ocean Solutions, en EE. UU., trabajaron con empresas de manera individual para desarrollar marcos de evaluación de riesgos y entregaron asesoría específica por compañía sobre perfiles de riesgo de pesca INDNR en las cadenas de suministro de la región.

Además, se realizó la primera encuesta de compras (de carácter confidencial a nivel comercial) para todos los miembros de SeaBOS, pensada para entregar información sobre perfiles de riesgo compartidos, oportunidades y vínculos, de modo que a futuro SeaBOS pueda enfocar mejor soluciones co-diseñadas entre la ciencia y la industria.

En julio de 2025, la salida de dos miembros de SeaBOS (Thai Union y CP Foods) frenó el avance, ya que los integrantes hicieron una pausa para definir un nuevo rumbo y un modelo mejorado, con el objetivo de generar valor tanto para la industria como para la ciencia.

[Informe Bienal de Impacto de SeaBOS 2025 entrega valiosos aportes sobre el trabajo que realizan empresas individuales, la comunidad científica y las iniciativas colaborativas en SeaBOS durante los años 2024 y 2025 \(ver página 33 para el desempeño de Skretting frente a las métricas de reporte\).](#)

Puedes encontrar más detalles en nuestro sitio web: www.seabos.org

Martin Exel Director Ejecutivo, SeaBOS



Partner Africa: Trabajando en conjunto por avances concretos en derechos humanos

Tras un análisis de brechas “ligero” de Debita Diligencia en Derechos Humanos (HRDD) realizado en 2024 a Skretting y a otras tres empresas de SeaBOS, que evaluó sus políticas y prácticas de derechos humanos a lo largo de la costa oeste de África, Partner Africa puso en marcha un proyecto de segunda fase orientado a reforzar la implementación en la práctica.

Esta segunda etapa se centró en fortalecer las capacidades internas mediante capacitaciones específicas sobre empresas y derechos humanos, y a la vez en promover un diálogo estructurado entre las compañías y actores locales clave de la región.

La capacitación se realizó durante dos días en abril de 2025, instancia en la que Partner Africa entregó a las y los participantes una comprensión integral sobre empresas y derechos humanos, y

orientación práctica para llevar a cabo la DDHH en línea con los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos y la Guía de Debita Diligencia de la OCDE para una Conducta Empresarial Responsable. Las sesiones combinaron marcos teóricos con estudios de caso reales, permitiendo que las y los participantes transformaran los conceptos en pasos concretos y aplicables.

Para medir el impacto, las y los participantes completaron tanto encuestas previas a la capacitación como

encuestas posteriores a la capacitación. Los resultados mostraron una mejora notable en la comprensión de la DDHH por parte de las empresas, especialmente respecto de cómo se aplica a sus propias operaciones y a sus cadenas de suministro ampliadas, lo que pone en evidencia la efectividad del programa para fortalecer la conciencia y las capacidades.

Chiara Giaccari

Consultor/a Senior en Negocios
Responsables, Partner Africa



Mesa Redonda Global de Ingredientes Marinos: acción y colaboración

La Mesa Redonda Global de Ingredientes Marinos, cofundada por Sustainable Fisheries Partnership e IFFO – The Marine Ingredients Organisation, ha impulsado tres líneas de trabajo desde su lanzamiento en 2021: pesquerías de África Occidental, el panorama socioeconómico de India y ACV. Como miembro fundador de la Mesa Redonda Global de Ingredientes Marinos, Skretting nos ha empujado de forma constante hacia acciones concretas y una colaboración con sentido en todo el sector.

Valoramos especialmente los avances respaldados por evidencia que están surgiendo en Mauritania, donde cada vez se hacen más visibles los pasos hacia una gestión pesquera basada en ecosistemas y una producción de pescado de mayor valor. Junto a muchos socios, la Mesa Redonda Global está comprometida con apoyar una mejor regulación del sector de productos del mar en África Occidental, así como su cumplimiento y fiscalización. A pesar de este

avance, la gestión efectiva de las poblaciones de peces compartidas en toda África Occidental sigue siendo una prioridad urgente.

Seguiremos trabajando estrechamente con las organizaciones y comunidades que buscan fortalecer la seguridad alimentaria local. En este esfuerzo continuo, el apoyo de Skretting seguirá siendo clave.

Árni M. Mathiesen

Presidente independiente, Mesa Redonda Global de Ingredientes Marinos



IFFO: Impulsando la transparencia y las prácticas responsables, en conjunto

Skretting es un miembro muy valorado de IFFO, The Marine Ingredients Organisation. Su enfoque colaborativo fortalece el entendimiento colectivo de la cadena de valor de los ingredientes marinos y aporta al avance de la transparencia y de las prácticas responsables en todo el sector.

IFFO valoró especialmente la oportunidad de revisar y aportar a la política de abastecimiento de ingredientes marinos de Skretting en 2021, antes de su lanzamiento. Esta participación temprana nos permitió compartir aprendizajes técnicos y del mercado, asegurando que la política se alinee con las mejores prácticas del sector y respalde la

orientación que entregamos a nuestra membresía global. Ya sea al abordar la responsabilidad social, el cuidado del medioambiente o una participación más amplia con los grupos de interés, Skretting e IFFO mantienen un diálogo constante y constructivo para impulsar el desarrollo responsable de los ingredientes marinos.

Petter M. Johannessen
Director General, IFFO



ASC: Colaboración continua para impulsar un alimento responsable

El alimento es un pilar clave de la visión de ASC para promover cambios positivos en toda la acuicultura.

El Programa de Certificación de Alimentos de ASC se creó para asegurar que las prácticas responsables, tanto ambientales como sociales, se incorporen desde el origen, hasta los ingredientes del alimento, y para abordar desafíos clave como la deforestación y la conversión de tierras, la pesca INDNR, la sobrepesca, el trabajo forzoso, entre otros.

Durante 2025, la adopción del programa y la participación en él siguieron creciendo a nivel global.

En la primavera de 2025, la planta de Skretting en Stavanger fue el foco de la primera ["historia de planta de alimento"](#) de ASC, con la participación de dos integrantes del equipo de Skretting, Job van Mil y Elisabeth Ueland, quienes compartieron el camino hacia la Certificación ASC Feed.

La segunda mitad de 2025 marcó dos hitos clave. El 31 de octubre de 2025, pasó a ser requisito que las granjas certificadas por ASC usaran alimento conforme a ASC proveniente de plantas certificadas por ASC, reforzando la integridad y la transparencia a lo largo de las cadenas de suministro. Y el 19 de diciembre de 2025, se publicó el Estándar ASC Feed V1.2 (para entrar en vigencia y ser obligatorio

el 2 de febrero de 2026), con ajustes que reflejan la complejidad del abastecimiento de ingredientes y destraban la disponibilidad de insumos.

Al 31 de diciembre de 2025, Skretting alcanzó 10 Certificaciones ASC Feed – en Chile, Noruega, Australia, España, Canadá, Japón, Turquía, Italia, Ecuador y Honduras – lo que reafirma su liderazgo global y su compromiso de larga data con una acuicultura responsable.

Aisla Jones

Gerente de Vinculación con Alimentos y Mercados del Reino Unido, ASC



Global Seafood Alliance (GSA): Aliándonos para impulsar la mejora continua de los estándares de acuicultura

Al mirar el trabajo de la GSA en 2025 para promover prácticas responsables de productos del mar en todo el mundo, Skretting, una y otra vez, destaca como uno de nuestros socios más comprometidos, proactivos y valorados.

Skretting es consistentemente un aporte clave para impulsar la mejora continua de los estándares de Best Aquaculture Practices (BAP), y 2025 ha sido un año especialmente destacado de esta colaboración.

Nuestra revisión más reciente del Estándar BAP para Plantas de Alimento, Edición 3.3, es un reflejo directo de eso.

Skretting no solo demostró liderazgo al ayudarnos a identificar brechas relevantes en las garantías del alimento para acuicultura, sino que también siguió trabajando con nosotros para desarrollar las actualizaciones más precisas y aplicables posibles a nuestro

estándar. Gracias a esto, hemos aportado a la industria del alimento para acuicultura un estándar más sólido, basado en datos, que fortalecerá nuestras garantías de una producción responsable de alimento y entregará métricas de desempeño relevantes a socios de la cadena de suministro como Skretting. Mientras nuestro Estándar BAP para Plantas de Alimento celebra más de 15 años de trayectoria, esperamos seguir contando con la colaboración de Skretting y con el impacto positivo que genera en nuestros programas de certificación.

David Dietz Gerente de Supervisión de Estándares, GSA



Global Salmon Initiative: Impulsando alimentos sustentables para reducir la huella de la salmonicultura

En 2025, la Global Salmon Initiative (GSI) siguió impulsando el uso de alimentos sustentables como una palanca clave para reducir la huella ambiental de la salmonicultura.

Un foco central ha sido mejorar la transparencia y la consistencia a lo largo de la cadena de valor. Mediante la Herramienta de Reporte ESG de GSI, los miembros están alineando la recopilación de datos sobre riesgos asociados al alimento en categorías ambientales, sociales y de gobernanza, fortaleciendo la comprensión de la cadena de suministro y apoyando el avance de la industria. Este trabajo también ha aumentado la conciencia sobre la complejidad de los sistemas de alimentación –desde el origen de las materias primas hasta las emisiones incorporadas– y la necesidad de contar con datos más armonizados y de alta calidad.

En paralelo, las empresas miembro de GSI han trabajado estrechamente con los Estándares de Alimento de ASC y BAP para priorizar el abastecimiento responsable de ingredientes marinos, reconociendo el aporte de la certificación de terceros para respaldar la trazabilidad y la mejora continua a lo largo de las cadenas de suministro. En GSI, nuestro objetivo es buscar formas de desacoplar el crecimiento del sector del uso de recursos y mantener altos estándares nutricionales. Para lograrlo, son clave los esfuerzos colectivos por acelerar la innovación en ingredientes para alimento y reforzar la eficiencia en las formulaciones de alimento.

En conjunto, el trabajo desarrollado en GSI pone de relieve la importancia de la colaboración entre productores y proveedores de alimento para fortalecer la trazabilidad, reducir impactos y acelerar la transición hacia sistemas de acuicultura más sostenibles, eficientes y con rendición de cuentas.

Sophie Ryan
CEO, GSI



Créditos fotográficos

Portada

Sander van der Werf

Página 12

Marcus Chung

Página 15

Geet Theerawat

Página 29

Barbaraaaa

Página 32

Bjoern Wylezich

Página 51

Atthapon Niyom

Página 52

Woopics

Página 62

Mystockimages

Página 65

Foto: HadelProductions

Página 68

Sr. Amarin Jitnathum

Página 72

PriceM

Página 73

richardjohnson

Página 76

Maxim Ibragimov

Página 80

Smederevac

Página 91

Maxbelchenko

Glosario

AMR: Resistencia antimicrobiana

ASC: Consejo de Administración de la Acuicultura

BAP: Mejores Prácticas de Acuicultura

BU: Unidad de Negocio

CIA: Antibiótico de importancia crítica

CO₂e: Equivalente de dióxido de carbono

FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

FCRe: Índice de dependencia económica de peces forrajeros

FFDR: Índice de dependencia de peces forrajeros

FFDRm: Índice de dependencia de peces forrajeros: harina de pescado

FFDRo: Índice de dependencia de peces forrajeros: aceite de pescado

FIFO: Pescado dentro, pescado fuera

FIP: Proyecto de mejora pesquera

GSI: Iniciativa Global del Salmón

HSE: Salud, seguridad y medioambiente

KPI: Indicador clave de desempeño

LCA: Evaluación del ciclo de vida

LUC: Cambio de uso de suelo

MSC: Consejo de Administración Marina

NAPA: Grupo de incidencia pelágica del Atlántico Norte

OpCo: Compañía operativa

SeaBOS: Negocio de productos del mar para la gestión responsable de los océanos

skretting.com